

未来戦略推進プラン2024の策定にあたって

令和5年度より新体制となった豊島区は、「大事なものを大切に未来につなげる」、「区民の声を受け止め 声を区政につなげる」、「人・地域・企業がつながり 今日を超えていく」の『3つのつながる』を基本姿勢に、さらにまちづくりの方向性として「誰もが住みたくなる8つのまちづくり」を掲げました。その目指すまちの姿は、「“ひと”にやさしく、一人ひとりが主役となれるまち」であり、大切にしている視点は、区民目線による区政の推進です。

こうした区民の皆様の想いをしっかりと受け止めるため、新たに実施したのが、「子どもレター」、「豊島区民による事業提案制度」、「未来としまミーティング」です。「子どもレター」では、450通を超える子どもたちの声が寄せられました。また、「豊島区民による事業提案制度」では233件のご提案をいただき、区民投票により選ばれた6件を令和6年度予算に盛り込み、今後事業展開をしております。そして、私が区民の皆様と様々なテーマで直接意見交換を行う「未来としまミーティング」もスタートいたしました。さらには、地域課題の解決に向けた官民連携のプラットフォーム「チームとしま」の活動や、東京国際大学が新たに加わった区内8大学との連携など、様々な分野からの区政参画が実現しています。こうした取り組みを通して、改めて区政における“地域コミュニティ”とのつながりの大切さを実感し、このつながりを今後もさらに強化してまいりたいと考えております。

“地域コミュニティ”が大きな役割を果たす場面のひとつが災害対策です。今年1月1日に発生した能登半島地震では、家屋の倒壊、大規模火災の発生、津波の被害など、被災地に大きな爪痕を残しました。本区は、「誰もが住みたくなる8つのまちづくり」の一番目に「安全・安心」を掲げ、大規模災害における地域コミュニティの重要性を踏まえ、ソフト・ハードの両面から、災害への備えを進めてまいります。

自然災害だけでなく、国際情勢や社会経済状況、さらに区民ニーズの変化等、区を取り巻く状況は絶えず変化を続けています。こうした変化に迅速かつ適確に対応するため、令和7年度末の策定を予定していた「豊島区基本構想」、「豊島区基本計画」を1年前倒しすることとし、現在、策定作業を進めております。

「豊島区未来戦略推進プラン2024」は、現在の基本計画が示す地域づくりの方向、政策・施策の実施に向けた事業を具体化し、これを実行していくための計画です。全庁挙げて、区民目線に立った着実な事業の推進に努め、新たな豊島区政の「一人ひとりが主役のまちづくり」に向け、邁進してまいります。



令和6年4月

豊島区長

高階 みゆき

目 次

豊島区未来戦略推進プラン 2024 将来像編

第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 P 1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

第2章 未来戦略推進プランの目標 P13

- 1 豊島区の目指すまちづくり (P14)
- 2 誰もが安全・安心に暮らせるまち (P16)
- 3 切れ目のない支援で子育てしやすいまち (P18)
- 4 笑顔で元気な“としまっ子”が育つまち (P20)
- 5 “アート・カルチャー”が日常にあふれるまち (P22)
- 6 シニアライフが輝くまち (P24)
- 7 商店街を元気に！起業・創業を応援するまち (P26)
- 8 地球にも人にもやさしい持続可能なまち (P28)
- 9 人が主役の“ウォーカーブル”なまち (P30)
- 10 あらゆる「人」が主役のまちづくりにむけて (P33)
- 11 区政を推進するための区役所改革 (P34)
- 12 令和6年度 完成予定の施設 / 策定・改定予定の主な行政計画 (P36)

第3章 地域別事業計画 P37

東部地域 (P38)

北部地域 (P42)

中央地域 (P46)

南部地域 (P50)

西部地域 (P54)

豊島区未来戦略推進プラン 2024 計画事業編

第4章 新たな行政経営システムの展開・・・・・・・・・・・・・・・・・・P 1

- 1 行財政の現状と課題 (P2)
- 2 行財政システム改革の目標 (P13)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P15)
- 4 行財政システム改革の推進 (P18)
 - (1) 効率的な公共サービスの提供
 - (2) 柔軟かつ機動的な組織体制
 - (3) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
 - (4) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築
 - (5) 適正な定員管理
 - (6) 人事・給与制度の改革、人材の育成
 - (7) デジタル化を含めた区民サービスの向上
 - (8) 歳入の確保
 - (9) 情報発信と透明性の向上
 - (10) 参画と協働の拡大
- 5 リスクマネジメントの推進 (P47)

第5章 公共施設等のマネジメントの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P51

第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画)・・・・・・・・・・ P69

- 1 基本計画における施策の体系 (P70)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P72)
- 3 計画事業の位置づけ (P73)
- 4 令和6年度 計画事業総括表 (P74)
- 5 令和6年度 新規・拡充事業一覧 (P76)
- 6 令和6年度 計画事業一覧 (P79)
- 7 計画事業 (P98)
 - 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
 - 参画・協働
 - 2 多様性を尊重し合えるまち
 - 平和・人権
 - 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
 - 福祉
 - 健康・保健
 - 4 子どもを共に育むまち
 - 子育て
 - 教育
 - 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
 - みどり・環境
 - 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
 - 都市再生
 - 交通
 - 防災・治安
 - 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
 - 商工・観光
 - 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
 - 文化