

## 未来戦略推進プラン2018の策定にあたって

本区は、平成 28 年 3 月に新たな基本計画を策定しました。この新基本計画では、目指す都市像として、「国際アート・カルチャー都市」を掲げています。「国際アート・カルチャー都市」とは、安全・安心な都市空間の中で、誰もが多様な文化を享受しあい、世界中の人々を魅了する、にぎわいあふれるまちの姿です。

平成 26 年に「消滅可能性都市」の指摘を受けて以来、持続発展可能な都市としての「国際アート・カルチャー都市」実現に向け、“女性にやさしいまちづくり”、“高齢化への対応”、“様々な地域との共生”、“日本の推進力”といった 4 つの対策を柱に、果敢にチャレンジを続けています。

その成果として、平成 29 年 4 月には「保育園入園待機児童ゼロ」を達成しました。これは住宅地を多く抱える区の中では最も早い達成です。また、すべての小学校で夜 7 時まで学童保育を受けられる「子どもスキップ」は、働く世帯の大きな支えとなっています。このような子どもと女性にやさしいまちづくりが評価され、豊島区は、平成 29 年末に民間調査機関による「共働き子育てしやすい街ランキング」で全国 1 位となりました。

一方で、ハード・ソフトの両面で、文化によるまちづくりが進んでいます。2020 年までには、東池袋の庁舎跡地エリア「Hareza 池袋」に様々な文化芸術作品が上演・上映される 8 つの劇場が完成し、国際的な文化と賑わいの拠点が生じます。また、池袋駅周辺の 4 つの公園では、野外の文化イベント等が開催可能になる整備が進みます。さらには各公園を結ぶ電動バスを導入するほか、歩行者空間も充実させ、訪れた方々にまちを回遊する楽しみを広げます。そして、本区は、日中韓 3 か国による国際文化事業「東アジア文化都市」の 2019 年国内都市に選ばれました。このような国際的文化事業を開催するのは大きなチャレンジです。これにより、2020 年の東京オリンピック・パラリンピックに向け、国内外に「国際アート・カルチャーとしま」をアピールしていきます。

私は区政の先頭に立って、この「未来戦略推進プラン 2018」を着実に推進し、区民の皆さんと共に輝かしい未来を力強く切り拓き、暮らしやすく、魅力にあふれるまちづくりを進めてまいります。



豊島区長

高野之史

平成 30 年 3 月

# 目 次

## 豊島区未来戦略推進プラン 2018 将来像編

### 第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 . . . . . P 1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

### 第2章 未来戦略推進プランの目標 . . . . . P13

- 1 豊島新時代に向けた都市づくり (P14)
- 2 子どもと女性にやさしいまちづくり (P16)
- 3 日本の推進力～豊島区国際アート・カルチャー都市構想と実現戦略～ (P18)
- 4 高齢になっても元気で住み続けられるまち (P26)
- 5 様々な地域との共生 (P27)
- 6 池袋駅周辺のまちづくり動向 (P28)
- 7 まちづくりの将来像(P30)
- 8 豊島区における文化政策とまちづくり (P32)

### 第3章 地域別事業計画 . . . . . P35

東部地域 (P36)

北部地域 (P40)

中央地域 (P44)

南部地域 (P48)

西部地域 (P52)

豊島区未来戦略推進プラン 2018 計画事業編

**第4章 新たな行政経営システムの展開**・・・・・・・・・・・・・・・・・・P 1

- 1 行財政の現状と課題 (P3)
- 2 行財政システム改革の目標 (P13)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P15)
- 4 行財政システム改革の推進 (P18)
  - (1) 職員定数の適正化
  - (2) 効率的な公共サービスの提供
  - (3) 柔軟かつ機動的な組織体制
  - (4) 人事・給与制度改革、人材の育成
  - (5) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
  - (6) 業務プロセスの再構築
  - (7) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築
  - (8) 歳入の確保
  - (9) 説明責任と透明性の向上
  - (10) 参画と協働の拡大
  - (11) 区民サービスの向上
  - (12) 30年度予算編成に向けた29年度総点検の実施

**第5章 公共施設等のマネジメントシステムの構築**・・・・・・・・・・・・・・・・P45

**第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画)**・・・・・・・・・・・・・・・・P53

- 1 基本計画における施策の体系 (P54)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P56)
- 3 計画事業の位置づけ (P57)
- 4 平成30年度 計画事業総括表 (P58)
- 5 平成30年度 新規・拡充事業一覧 (P60)
- 6 平成30年度 計画事業一覧 (P63)
- 7 計画事業 (P86)
  - 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
    - 参画・協働
  - 2 多様性を尊重し合えるまち
    - 平和・人権
  - 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
    - 福祉
    - 健康・保健
  - 4 子どもを共に育むまち
    - 子育て
    - 教育
  - 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
    - みどり・環境
  - 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
    - 都市再生
    - 交通
    - 防災・治安
  - 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
    - 商工・観光
  - 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
    - 文化