

# 区財政の推移と現状

平成26年（2014年）9月

豊 島 区

# 目 次

<p>第1章 区財政の推移と現状 …… 1</p> <p>1. 収支の推移と現状 …… 1</p> <p>2. 歳入の動向 …… 2</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)総括</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)特別区税</p> <p style="padding-left: 40px;">○区民税均等割引き上げを財源とした防災・減災事業の実施</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)特別区財政調整交付金(特別区交付金)</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)地方消費税交付金</p> <p style="padding-left: 20px;">(5)一般財源歳入</p> <p>3. 歳出の動向 …… 9</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)性質別歳出</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)義務的経費</p> <p style="padding-left: 40px;">①人件費</p> <p style="padding-left: 40px;">②扶助費</p> <p style="padding-left: 40px;">③公債費</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)一般行政経費</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)投資的経費</p> <p style="padding-left: 20px;">(5)目的別歳出</p> <p>4. 特別区債の動向 …… 17</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)発行状況</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)残高</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)公債費</p> <p>5. 基金の動向 …… 20</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)推移と現状</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)特定目的基金の運用</p> <p>6. 財政指標等の動向 …… 22</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)経常収支比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)人件費比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)公債費比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)健全化判断比率</p>	<p>第2章 区財政の課題 …… 29</p> <p>1. 「貯金」と「借金」のバランス …… 29</p> <p>2. 急増する扶助費と繰出金 …… 30</p> <p>3. 施設の改築・大規模改修需要への対応 …… 31</p> <p>第3章 安定的で持続可能な財政運営の確立 …… 32</p> <p>1. 「身の丈」に合った財政運営 …… 32</p> <p>2. 標準財政規模の推移 …… 33</p> <p>3. これからの財政運営 …… 34</p> <p>資料集 …… 35</p>
--	---

- ・ 計数については、表示単位未満を四捨五入し、端数処理はしていないため、合計と一致しない場合があります。
- ・ 決算数値については、普通会計によるものを用いています。
- ・ 一般会計の決算数値を用いている場合には、その旨記載してあります。
- ・ 基金については、介護保険事業関係分を除いています。
- ・ 説明では金額を億円単位で表記しています。
- ・ 「平成」の元号は省略しています。
- ・ 原則として、過去15年間(11～25年度)の数値をグラフ化しています。

# 第1章 区財政の推移と現状

## 1. 収支の推移と現状

豊島区の平成25年度一般会計決算は、図表1のとおり、歳入が前年度比0.4%減の1,048億円、歳出は0.1%増の1,021億円となっています。歳入は3年ぶりの減少、歳出は7年連続で増加しています。

歳入から歳出を差し引いた形式収支は27億円、翌年度へ繰り越すべき財源を差し引いた実質収支も27億円の黒字、実質単年度収支は25億円の黒字となりました。

実質単年度収支は、歳入決算額から歳出決算額を差し引いた形式収支から翌年度繰越財源を差し引き（実質収支）、さらに前年度の実質収支を控除（単年度収支）したうえで、財政調整基金の積み立てや取り崩しについても加味したものであるため、当該年度の財政運営の実態を表した数値と言えます。

その推移を見ると、20・22年度と土地開発公社の長期債務を繰上償還したことによる大幅な赤字を計上しましたが、24年度は3年ぶりの黒字に、25年度決算においては、財政調整基金の多額の積み増し等により、大幅な黒字となっています。今後も引き続き財政健全化の手綱を緩めることなく、より計画的で健全な財政運営に努めていきます。

図表1 一般会計決算の推移

(単位:億円)

区分 \ 年度	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
歳入総額 (A)	1,007	933	1,050	915	871	979	923	920	952	965	1,003	995	1,021	1,052	1,048
歳出総額 (B)	989	923	1,022	905	861	951	903	895	915	918	965	969	991	1,020	1,021
形式収支 (C)=(A)-(B)	18	10	27	10	10	29	20	24	37	47	37	26	30	32	27
繰越財源 (D)	0	0	0	2	1	0	6	5	6	17	11	11	12	12	0
実質収支 (E)=(C)-(D)	18	10	27	9	9	29	15	19	31	30	27	15	18	20	27
単年度収支 (F)	4	△9	18	△19	1	19	△14	5	12	△2	△3	△11	3	2	6
財政調整基金積立 (G)	3	0	19	12	3	2	37	12	0	8	3	0	0	24	36
繰上償還金 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財政調整基金取崩 (I)	18	6	0	19	9	0	0	0	0	37	0	31	15	23	18
実質単年度収支 (J)=(F)+(G)+(H)-(I)	△11	△15	37	△25	△6	21	23	17	12	△31	0	△42	△12	3	25

※単年度収支(F) = 実質収支(E) - 前年度実質収支

※財政調整基金積立(G)には、本基金条例第2条に基づく剰余金の直接編入額は含まれない

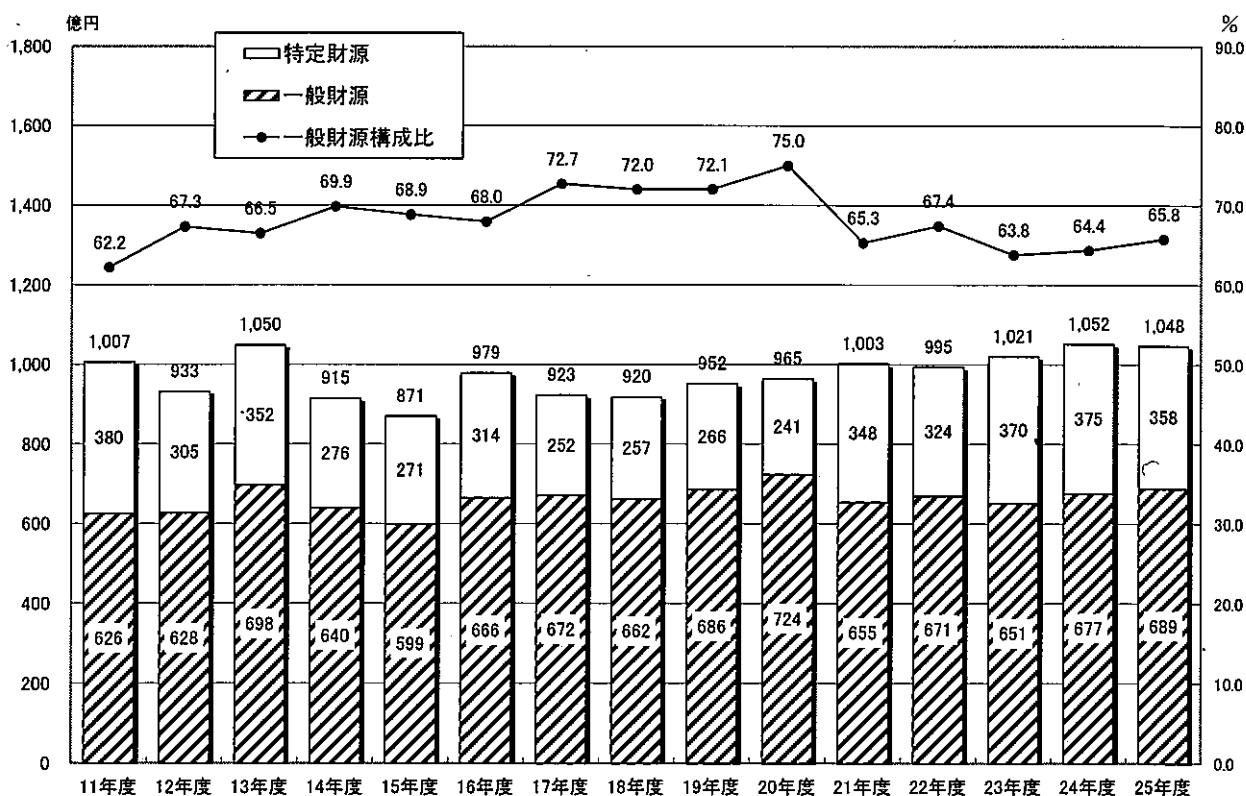
## 2. 歳入の動向

### (1) 総括

歳入総額は、図表2のとおり、前年度と比べ4億円減となる1,048億円となりました。これは、特定財源である特別区債が、前年度比25億円(△88.8%)の大幅な減となる3億円の発行にとどまったことが最大の要因です。25年度は、前年度にあった西池袋中学校や南長崎中央公園のような大型建設事業の完工がなかったことや、国の経済対策により交付された「地域の元気臨時交付金」を25年度当初予算で起債予定だった事業に充当し直して起債を取り止めることができたことなどにより、25年度の財政運営は、新規の起債発行を最大限抑制した、将来を見据える結果となりました。

また、特別区民税が課税人口の伸びや収納率の向上により、前年度より10億円増となったことなどで、用途が制限されない一般財源歳入は前年度比で1.8%のプラス、12億円増加の689億円となりました。歳入総額に占める一般財源歳入の割合は、前年度を1.4ポイント上回る65.8%となるなど、景気の回復に支えられ、歳入環境の好転が続いています。

図表2 歳入の推移(一般会計)



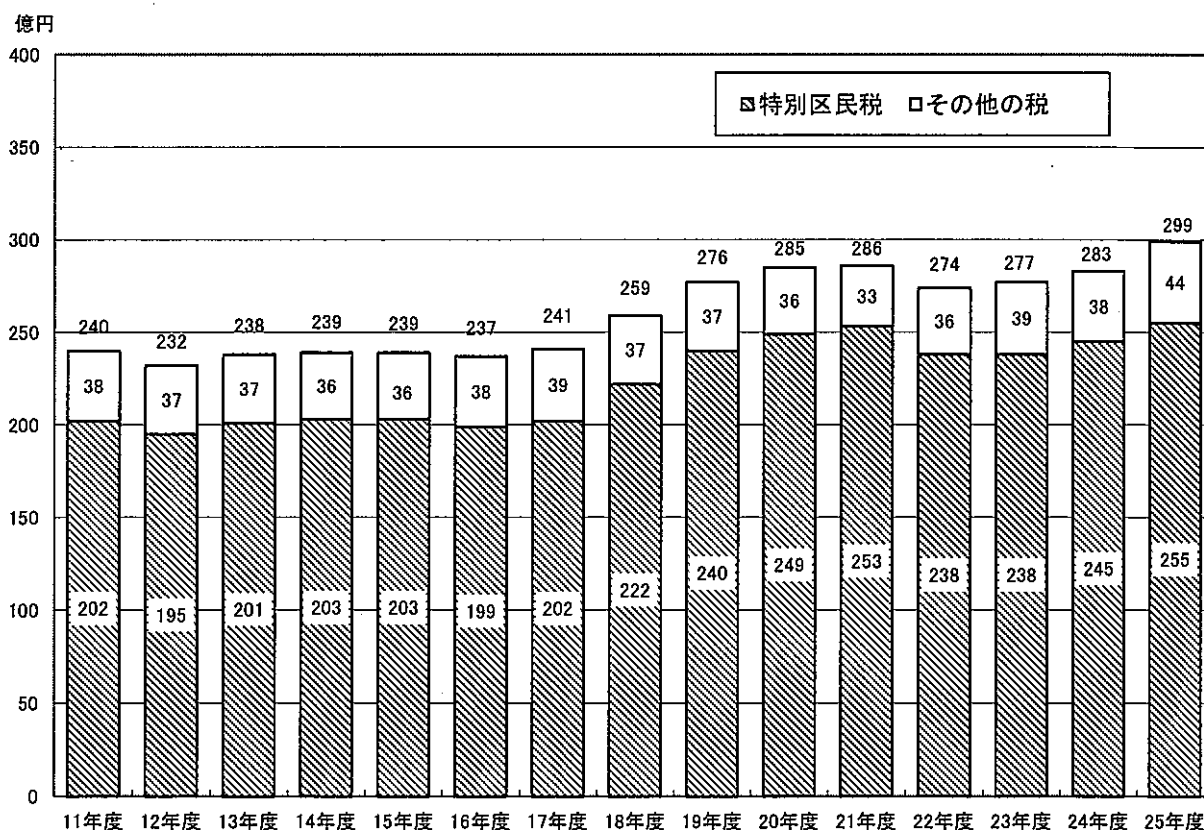
一般財源は、特別区税、地方譲与税、利子割交付金、配当割交付金、株式等譲渡所得割交付金、地方消費税交付金(9年度から)、自動車取得税交付金、地方特例交付金(11年度から)、特別区財政調整交付金、交通安全対策特別交付金のほか、財政調整基金繰入金、基金運用金(6~11・14年度)などを含みます。

## (2) 特別区税

特別区税は、4年度の309億円をピークに、いわゆるバブル経済の崩壊や区民税減税措置の影響等により240億円前後で推移していました。17年度以降は景気の回復や課税人口の伸びによって増加に転じ、21年度は286億円まで回復しました。22年度は、リーマンショック以降の世界的な景気悪化を受け、特別区民税が大幅な減収となったことから、一時的に274億円と大きく減少しましたが、その後は再び増加に転じてきました。25年度は前年度比で15億34百万円のプラスとなる299億円となりました。これは特別区民税が課税人口の大幅な伸びなどにより、前年度比9億78百万円の増となったことや、特別区たばこ税が、法人住民税減税の代替措置として都のたばこ税率の一部を区に移管したことにより、3億42百万円の増となったことなどが要因です。

なお、16年度より、豊島区独自の法定外税として狭小住戸集合住宅税を課税しており、25年度は最低居住面積引き上げ前の駆け込み需要や不動産市場の活況により、前年度比2億13百万円のプラスとなる5億82百万円の収入となりました。

図表3 特別区税収入の推移



「その他の税」とは、軽自動車税、特別区たばこ税、狭小住戸集合住宅税の収入額の合計を指します。

## 26年度から区民税均等割額が引き上げられました

### ～区民税均等割引き上げを財源とした緊急防災・減災事業の実施～

26年度より、個人住民税均等割が年額1,000円（都民税500円、区民税500円）引き上げになりました。これは、「東日本大震災からの復興に関し地方公共団体が実施する防災のための施策に必要な財源の確保に係る地方税の臨時特例に関する法律」（23年12月施行）の成立に伴い、平成24年第二回定例会において「豊島区特別区税条例」を改正したことによるものです。

その背景としては、国は、東日本大震災を受けた復旧復興事業に必要な財政規模を19兆円と算出し、そのうち0.6兆円については、被災地に限らず全国の自治体が23年度からの5年間で緊急に実施する防災・減災事業に、自治体自らの財源である住民税を充てることとされたものであり、豊島区も同法の趣旨に基づき、防災・減災事業を積極的に推進しています。

これらの防災・減災事業の実施に必要な財源は、26年度から35年度までの10年間の区民税均等割引き上げで賄うことになっています。この引き上げは区民税納税者14万人に及ぶと見込んでおり、その財政規模は1年あたり7千万円、10年間で累計7億円と推計しています。

#### ○個人住民税の均等割引き上げ

個人住民税の 均等割引き上げ	現行	改正後 (平成26年度から平成35 年度まで)
区民税	3,000円	3,500円
都民税	1,000円	1,500円
合計	4,000円	5,000円

#### ○これまで実施した防災・減災事業の実績

単位: 千円

年 度	決算・予算額		
	事業費	特定財源	一般財源
平成23年度決算額	226,106	6,923	219,183
平成24年度決算額	254,075	146,460	107,615
平成25年度決算額	317,640	189,012	128,628
平成26年度予算額	1,029,248	508,347	520,901
23～26年度までの計	1,827,069	850,742	976,327

○主要な実施事業

(単位:千円)

防 災 施 策 事 業 名	決算額			予算額	平成23～ 26年度計
	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
本庁舎及び分庁舎維持管理	48,040				48,040
分庁舎等移転関係	62,501				62,501
区有施設緊急耐震診断事業	31,693				31,693
ホストコンピュータ災害対策システム構築事業	12,861				12,861
地域防災組織育成運営事業	9,200	11,901	5,322	1,080	27,503
り災証明書発行システム関係事業		10,244	1,994	1,995	14,233
総合防災(災害情報)システム関係事業		9,513	10,151	149,528	169,192
防災行政無線設備整備関係事業		848	23,870	104,741	129,459
業務継続態勢の整備事業		20,478			20,478
帰宅困難者協議会の強化事業 (池袋駅周辺混乱防止対策事業)	2,163	7,826	20,796	6,124	36,909
一時滞在施設の整備事業			26,230	12,361	38,591
学校安全安心事業(防災備蓄、一斉メールシステム)			16,336	20,185	36,521
特定緊急輸送道路沿道建築物耐震診断助成事業		127,177	136,244	140,000	403,421
特定緊急輸送道路沿道建築物耐震診断補強設計助成事業			6,022	11,660	17,682
木造建築物耐震診断助成			2,630	8,700	11,330
耐震関係事業(民間住宅耐震改修助成事業)		27,248	3,454	26,500	57,202
特定整備路線沿道地区・地区計画策定事業				51,002	51,002
不燃化特区推進事業				194,000	194,000
特定整備路線沿道不燃化促進事業			284	31,860	32,144
東池袋五丁目地区市街地再開発事業				62,921	62,921
そ の 他	59,648	38,840	64,307	206,591	369,386
合 計	226,106	254,075	317,640	1,029,248	1,827,069

### (3) 特別区財政調整交付金（特別区交付金）

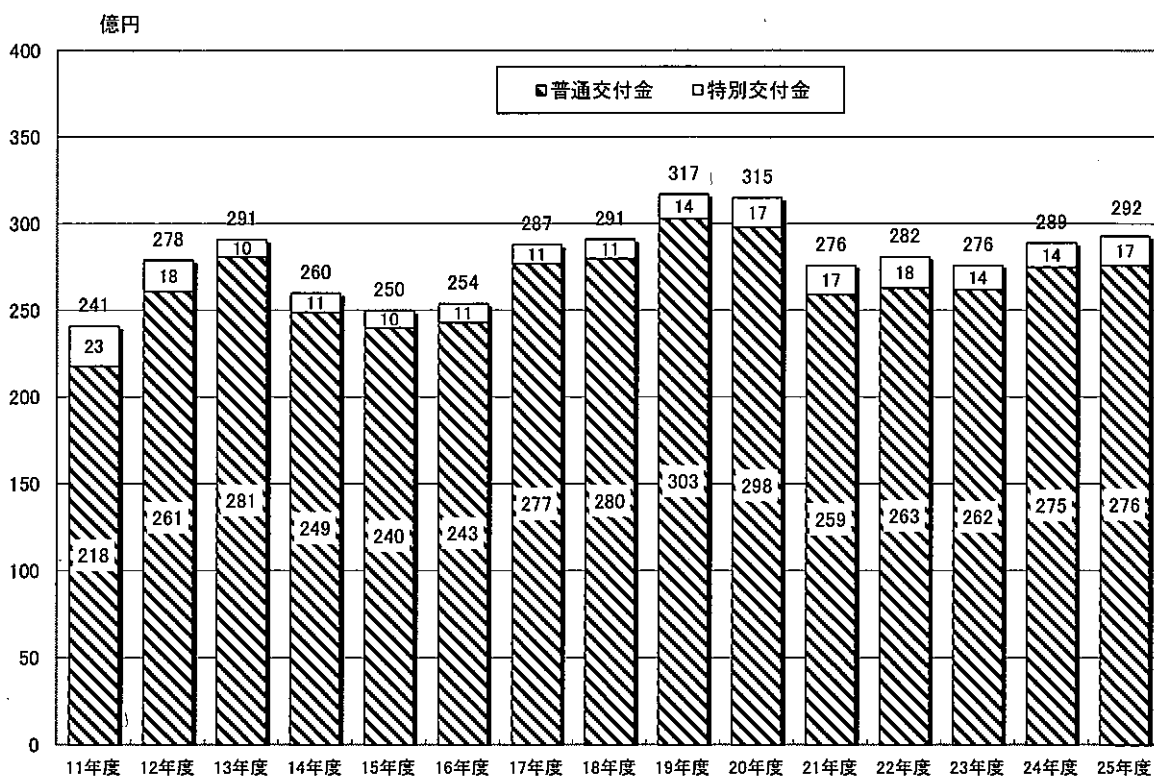
23区と東京都及び23区相互間では、市町村民税法人分・固定資産税・特別土地保有税の3税を財源として、事務の分担等に応じた財政調整が行われています。

特別区税とともに区の主要な財源となっている特別区財政調整交付金は、6年度以降200億円台の前半で推移していましたが、図表4のとおり12年度は制度改革に伴う配分割合の変更、13年度は企業業績の一時的な回復などにより大きく増加に転じました。

その後、14～16年度の3年間は250億円前後で推移していましたが、17年度以降は再び増加に転じました。これは、景気の回復による市町村民税法人分の堅調な伸びにより交付金の総額が増加したことや、都心回帰による人口の増加等を受けて基準財政需要額が増加したこと、19年度においては配分割合が変更となったことなどが主な要因です。21年度はリーマン・ショック以降の世界的な景気悪化の影響により、調整3税のうち市町村民税法人分が大幅な減収となったことから、前年度比39億円の減となり7年度以降では最大の急激な落ち込みとなりました。

その後は280億円前後で推移していましたが、24・25年度と景気の好転により特別区財政調整交付金の原資である市町村民税法人分の税収が大きく伸び、25年度は前年度比3億45百万円、1.2%の増となる292億円の交付となりました。

図表4 特別区財政調整交付金の推移



平成12年度の都区制度改革に伴う清掃事業の移管などにより、特別区の配分割合がそれ以前の44%から52%に改められ、19年度には、国の三位一体改革による影響や、都補助金対象事業の一部が特別区の自主事業へと振り替えられたことなどが加味され、配分割合が55%に変更になりました。

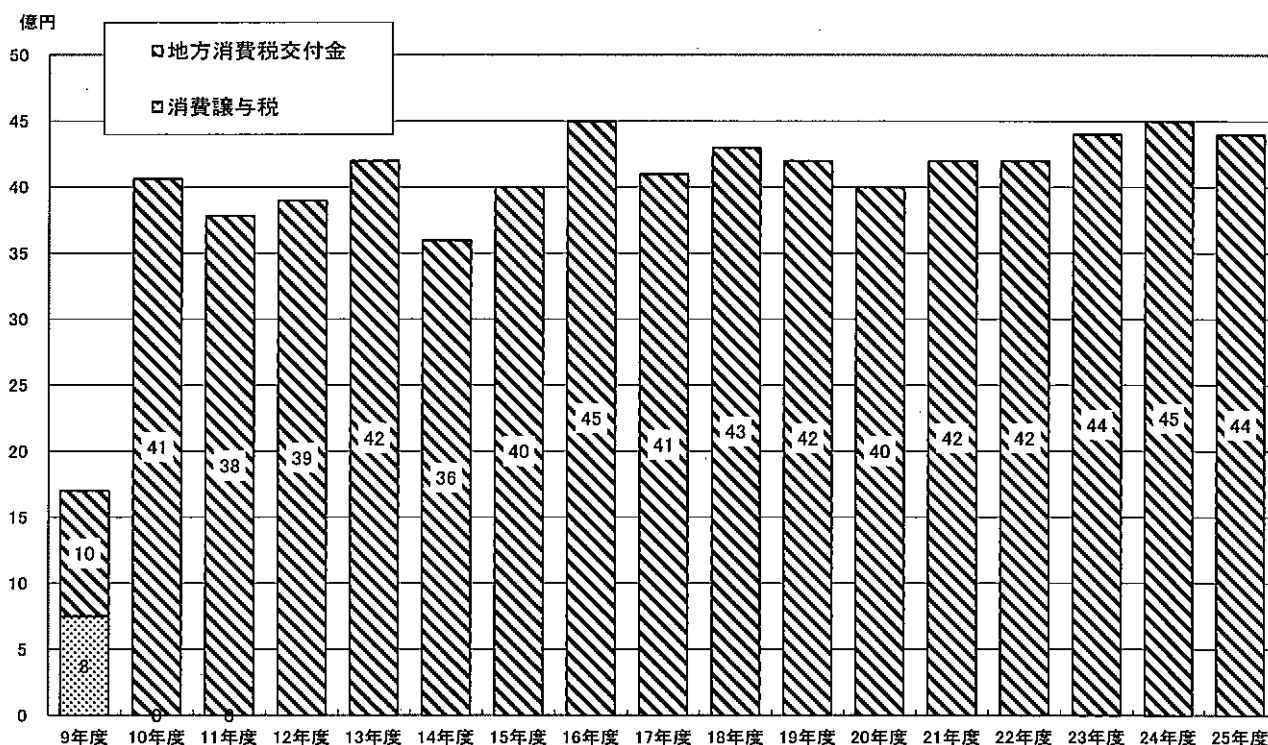


#### (4) 地方消費税交付金

9年4月より、地方税源の充実を図る観点から、それまでの消費譲与税に代えて地方消費税が創設されました。25年度までは、5%の消費税のうち、4%が国税としての消費税であり、1%が地方消費税となっています。この地方消費税の2分の1が、地方消費税交付金として区市町村へ交付されます。

地方消費税交付金は、図表5のとおり、10年度以降40億円台前半で推移しており、25年度は44億円と前年度に比べ0.9%の減、38百万円のマイナスとなっています。

図表5 消費譲与税・地方消費税交付金の推移



24年8月に消費税増税法案が可決され、26年4月から税率は8%（うち地方消費税分は1.7%）に、27年10月から税率は10%（うち地方消費税分は2.2%）に改正されました。ただし増税分については、都から都内各自治体へ交付される際の配分率指標であった「従業者数」が除かれ「人口」指標のみで配分されることから、10%時に地方消費税率は2.2倍になるものの豊島区への交付は2.0倍の増加に留まると想定されます。

一方で、26年度の税制改正大綱に「法人住民税の一部国税化」が盛り込まれました。これは、消費税引き上げにより、大都市と地方の財政力格差がさらに拡大するとして、財政調整交付金の原資である法人住民税の一部を国税化し、地方交付税として大都市の税収を地方へ配分する仕組みとするものです。消費税率引き上げによる地方消費税交付金増収額のおよそ7割相当の国税化が見込まれ、区財政へ与える影響は甚大です。さらに国は、27年度からの法人実効税率の引き下げを公約としており、法人住民税歳入への更なる影響が強く懸念される状況となっています。

## (5) 一般財源歳入

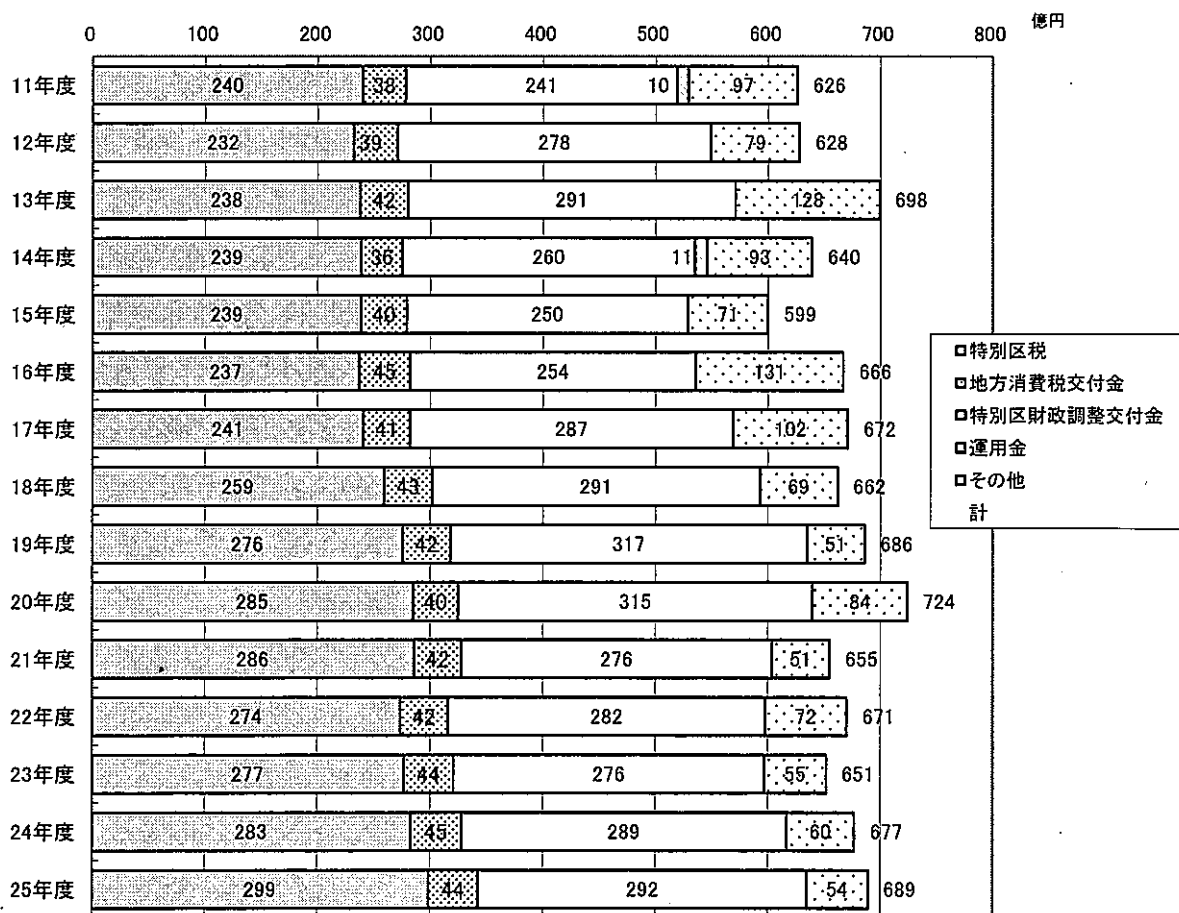
一般財源歳入とは、用途が制約されずどのような経費にも使用できる収入をいい、特別区税や特別区財政調整交付金などによって構成されています。25年度は689億円と、前年度に比べ12億円、1.8%のプラスとなっています。

一般財源歳入は、いわゆるバブル経済の崩壊に伴い6年度に大きく落ち込んだ後、長引く景気の低迷や減税措置の影響等により、ほぼ横ばいを続けてきました。17年度からは景気の回復等により特別区税と特別区財政調整交付金が堅調に伸びたため、一般財源歳入総額も増加傾向となり、20年度は700億円を超えました。しかしながら、リーマン・ショック以降の世界的な景気悪化の影響を受け、21年度は特別区財政調整交付金が、22年度には特別区税が大きく落ち込んだものの、近年は回復傾向にあります。

図表6のとおり、一般財源歳入は特別区税、地方消費税交付金、特別区財政調整交付金でその大半を占め、25年度の合計額は635億円でした。これは、直近のピークである20年度の640億円に匹敵する水準であり、この歳入規模から判断すると、リーマンショック以降の景気の減退を抜け出したと言えます。

なお、その他の一般財源については、13年度には高齢者福祉施設整備基金の廃止による繰入金32億円及び旧雑司が谷小学校土地等権利金収入23億円、16年度には旧時習小学校用地売却収入65億円があったため、高い伸び率となっています。

図表6 一般財源歳入の推移（一般会計）



### 3. 歳出の動向

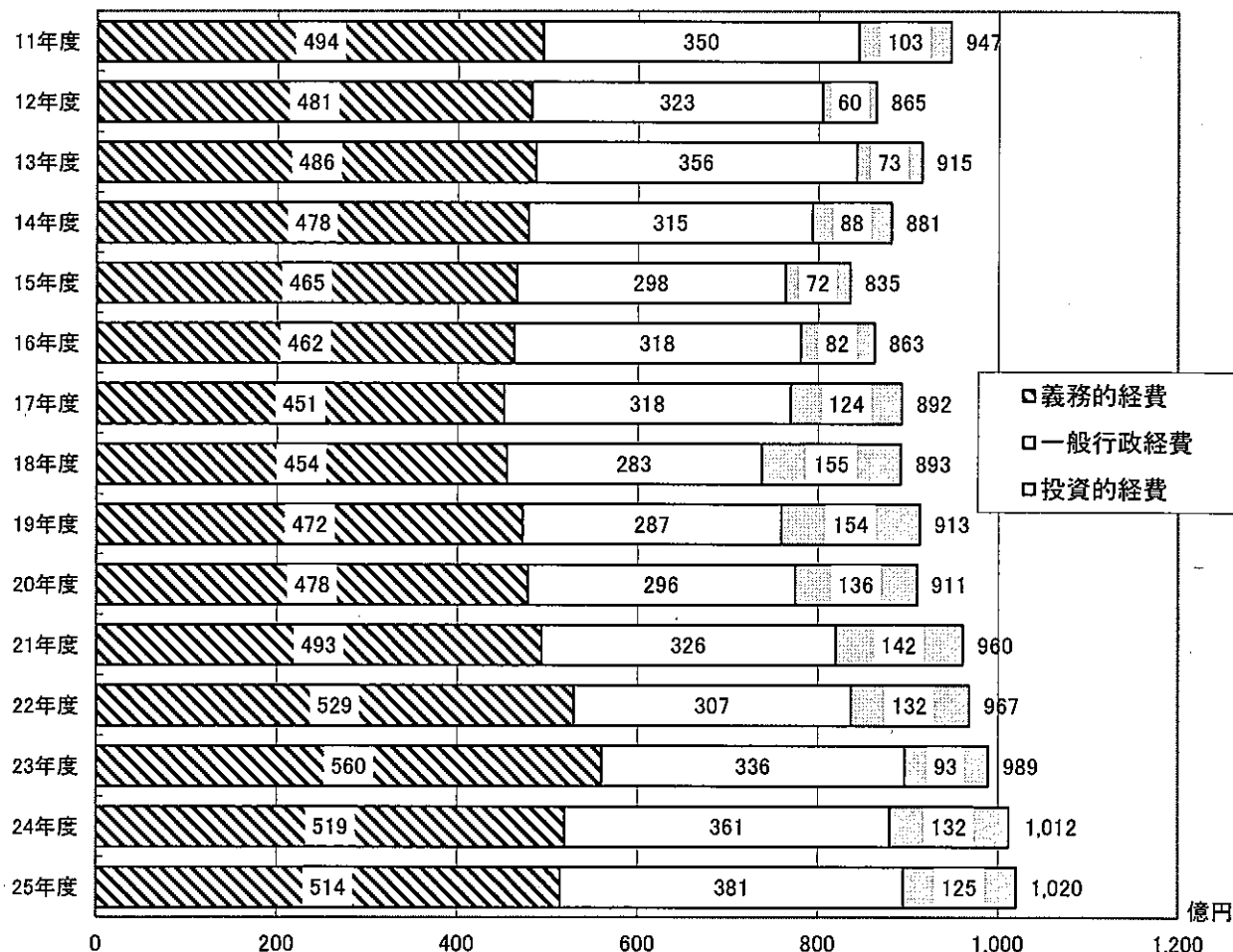
#### (1) 性質別歳出

歳出額は、図表7のとおり 800 億円～900 億円台で推移していましたが、24 年度から 1,000 億円を超え、25 年度は前年度に比べ 0.8%、8 億円のプラスとなる 1,020 億円となっています。これは、表中の 11 年度以降では最大、歴代では過去 2 番目（過去最大は 4 年度で 1,042 億円）の大きな規模となります。歳出額を用途の性質別に区分すると、「義務的経費」は 514 億円で前年度に比べ 1.0%の減、5 億円のマイナスとなっています。

また、施設の管理運営や様々な行政サービスの提供を内容とする「一般行政経費」については、前年度に比べ 5.7%、20 億円のプラスで、381 億円となっています。

施設整備などの「投資的経費」は、前年度比 5.2%の減、7 億円のマイナスで 125 億円となっています。

図表7 性質別決算額の推移（普通会計）



「普通会計」とは、各地方自治体の財政状況の把握、相互比較や時系列比較が可能となるよう、総務省で定める基準により作成する統計上の会計をいいます。本区の場合、一般会計に従前居住者対策会計（22年度廃止）を加え、会計間の重複額等を控除したものが該当します。

## (2) 義務的経費

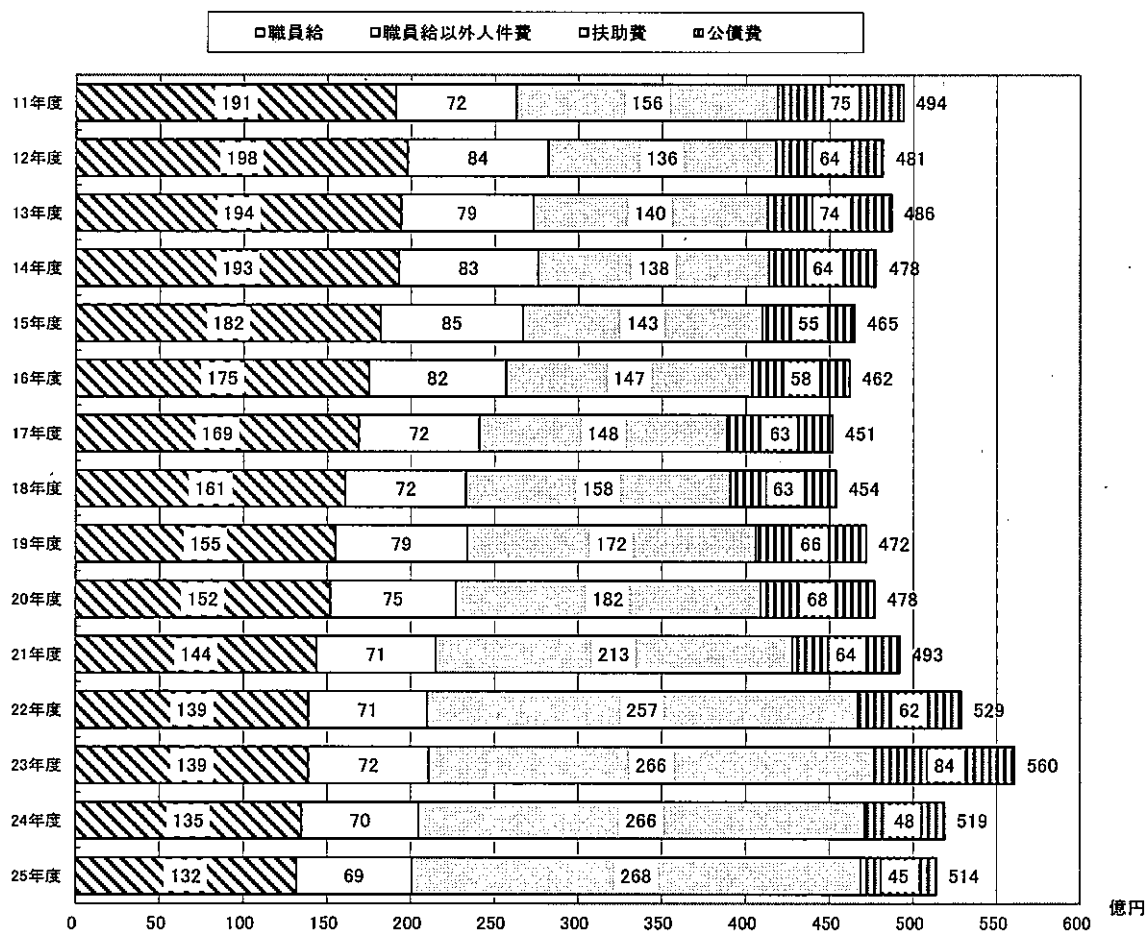
「義務的経費」の推移は図表8のとおりです。人件費総額（職員給与とそれ以外の人件費の合計額）は、9年度に初めて減少に転じ、11年度まで3年連続で減少していましたが、12年度は、都区制度改革に伴い清掃事業が移管され、清掃従事職員の人件費が加わったことから一時的に増加しましたが、「定員管理計画」に基づき計画的に職員数の削減に取り組んできた結果、25年度は201億円となり、12年度に比べ28.5%の減、80億円のマイナスとなっています。

扶助費は、15年度以降一貫して増加してきました。25年度は生活保護費が前年度比で78百万円の減となったものの、障害者自立支援給付等経費が2億16百万円の増であったことなどにより、前年度と比べ0.7%の増、1億81百万円のプラスとなっています。

また公債費は、これまでの起債抑制効果が現れ、前年度比5.8%の減、3億円のマイナスとなりました。

義務的経費は、人件費や公債費が減少しているものの、今後も扶助費の増加が想定されるため、これら義務的経費が歳出全体を押し上げる状況が続くことが懸念されます。

図表8 義務的経費の推移（普通会計）

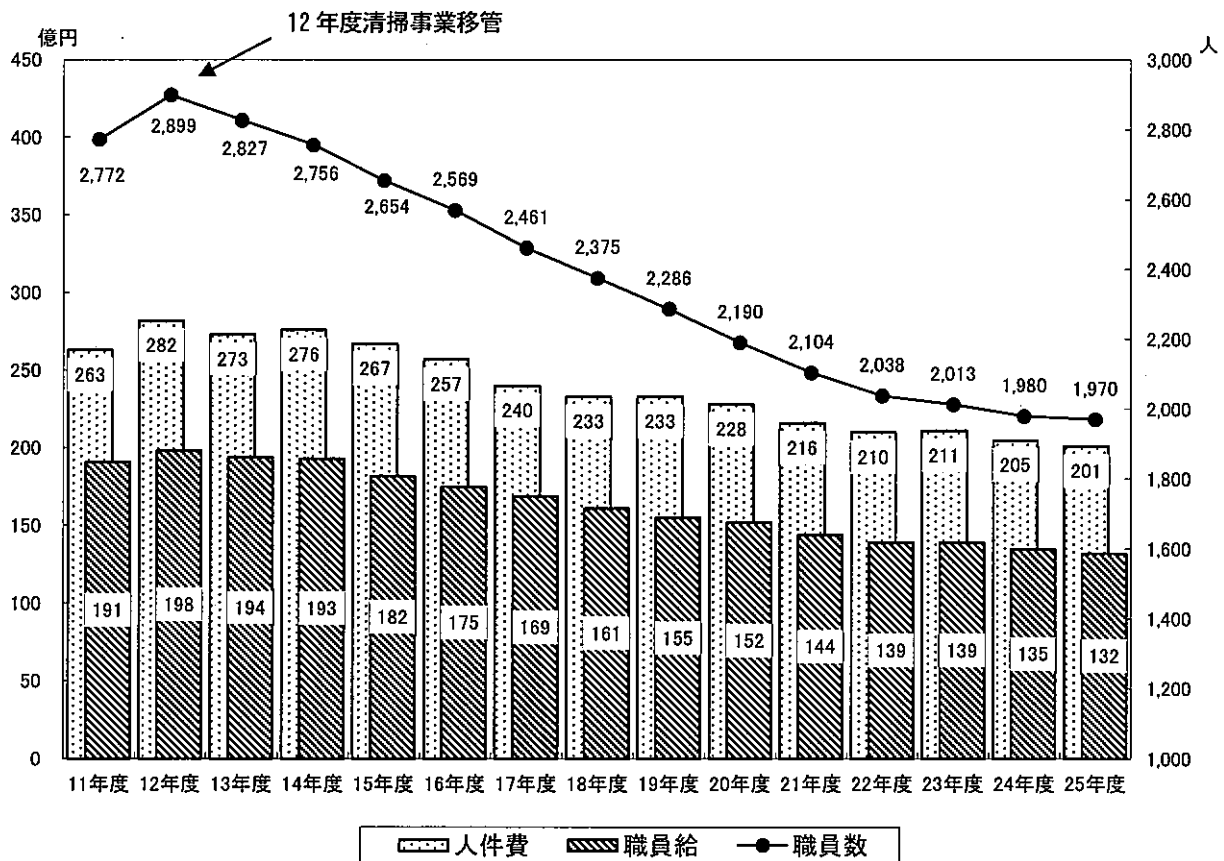


## ① 人件費

人件費には、一般職員の給料、退職手当のほか、区議会議員や審議会等の委員報酬、共済組合負担金などが含まれています。人件費総額は図表9のとおり、25年度は201億円で、前年度に比べ2.0%の減となっています。これは、職員数の削減による職員給の減（前年度比△2億92百万円）と共済組合負担金の減（△1億11百万円）によるものです。

職員数は25年度1,970人で、前年度に比べ10人の減となっています。ピークであった5年度の3,098人と比較するとトータルで1,128人のマイナスですが、この間、12年度には都からの清掃事業の移管などにより192人が増加しているため、この影響を除くと1,320人の減となります。

図表9 人件費と職員数の推移



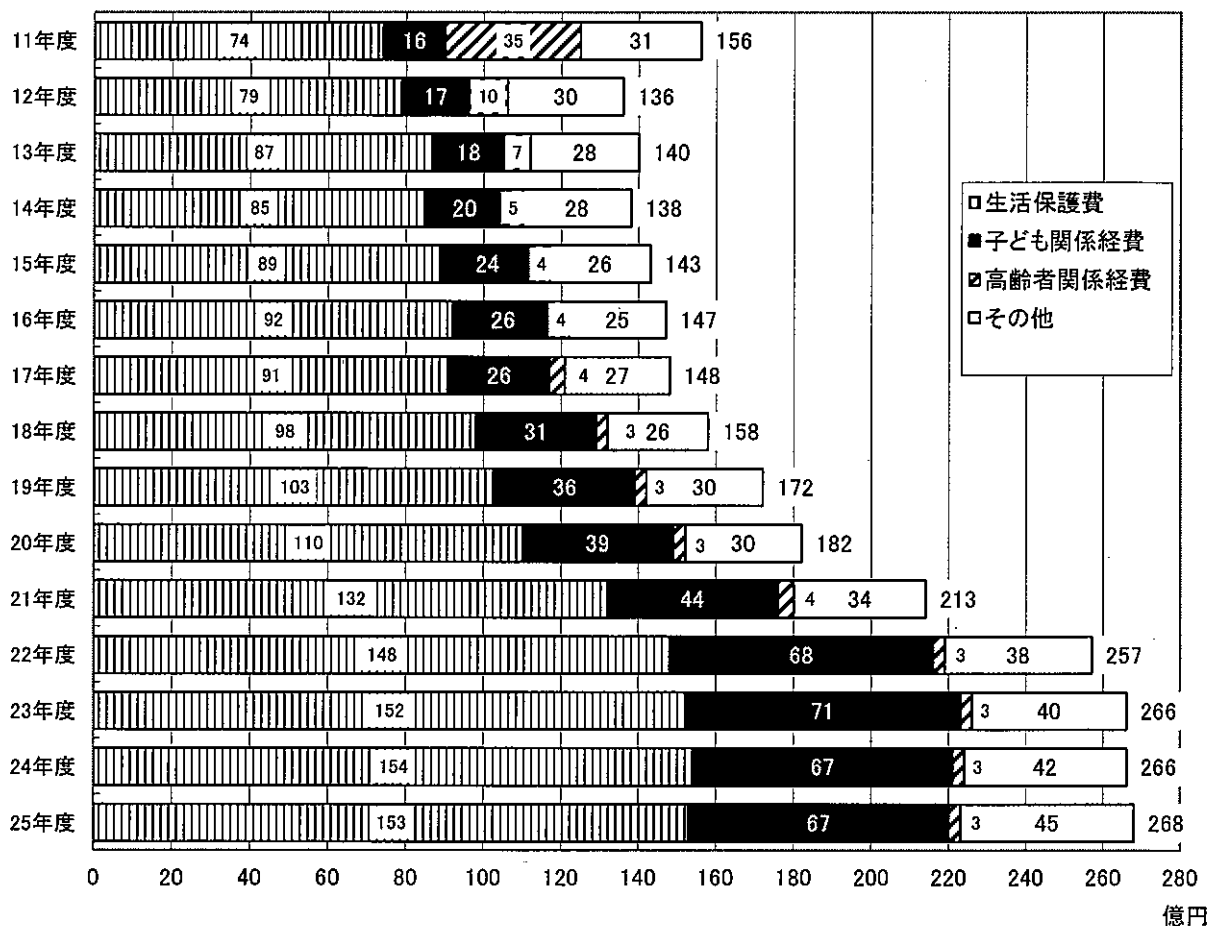
職員数は、「普通会計」と「その他の会計（国保会計・介護保険会計・後期高齢者会計）」の合計であり、豊島区定員管理上の数値を使用しています。また、数値は毎年度4月1日現在のものです。

## ② 扶助費

扶助費は、図表 10 のとおり、一貫して増加しています。12 年度は介護保険制度の導入により老人ホーム措置費等が介護保険事業会計に移行したため、大幅な減少となりましたが、15 年度以降、生活保護費の増や児童扶養手当の区移管、児童手当の拡充、区立保育園の民営化、子ども手当の創設などにより増加の一途をたどり、特にリーマン・ショック後の世界的な経済不況により景気・雇用情勢が急激に悪化した 21・22 年度は、生活保護費が急増し扶助費全体を押し上げました。

25 年度も生活保護費は引き続き高い水準となっており、さらに障害者自立支援給付等経費の増などもあり、前年度比 1 億 81 百万円、0.7% のプラスとなる 268 億円となりました。歳出総額に占める扶助費の割合は 26.2% であり、高齢化の進展に伴い、今後も高い水準で推移していくと考えられます。

図表 10 扶助費の推移



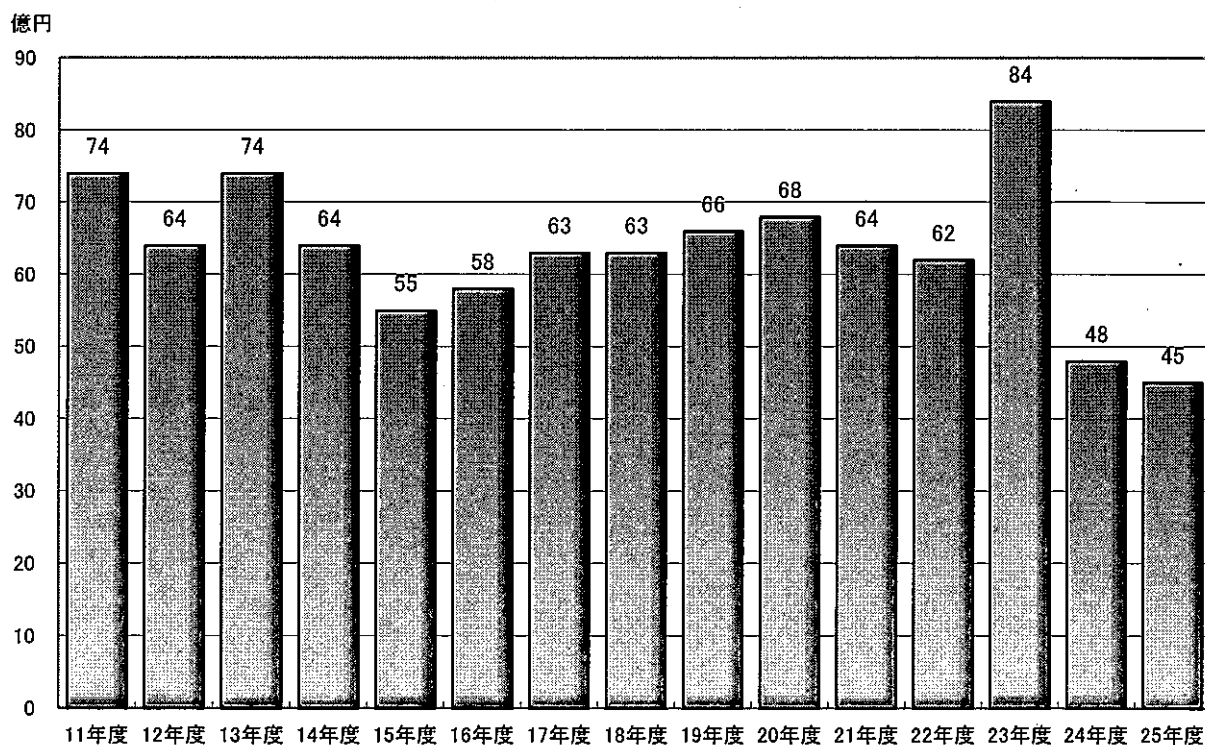
### ③ 公債費

公債費とは、特別区債の返済に充てる元利償還金（ここでは普通会計上、公債費に算入される一時借入金利子を除く）のことです。公債費は6年度から増加し続け、図表11のとおり、11年度に74億円に達しました。その後増減を繰り返し、17年度以降も60億円台の高い水準で推移してきましたが、23年度は過去最高の84億円に達しました。これは、三芳グランド整備事業と長崎四丁目特別養護老人ホーム建設事業において、31億11百万円もの多額の満期償還を行ったことによります。

24年度以降は前年度の特殊要因がなくなったことに加え、後年度負担を考慮し特別区債の発行を抑制してきた近年の取り組み効果が現れ、25年度は前年度比5.8%、2億76百万円減の45億円にまで減少しました。

今後迎える学校改築をはじめとした大型建設事業のピーク時において、起債残高が再上昇し、公債費も再び増額となることが想定されますが、公債費を過度に増加させないためには、事前に計画的な基金への積み立てを行い、その基金を活用することで起債額を可能な限り抑制する取り組みが必要になってきます。

図表11 特別区債償還金の推移



※普通会計ベースの金額のため、一般会計の公債費額とは一致しない。

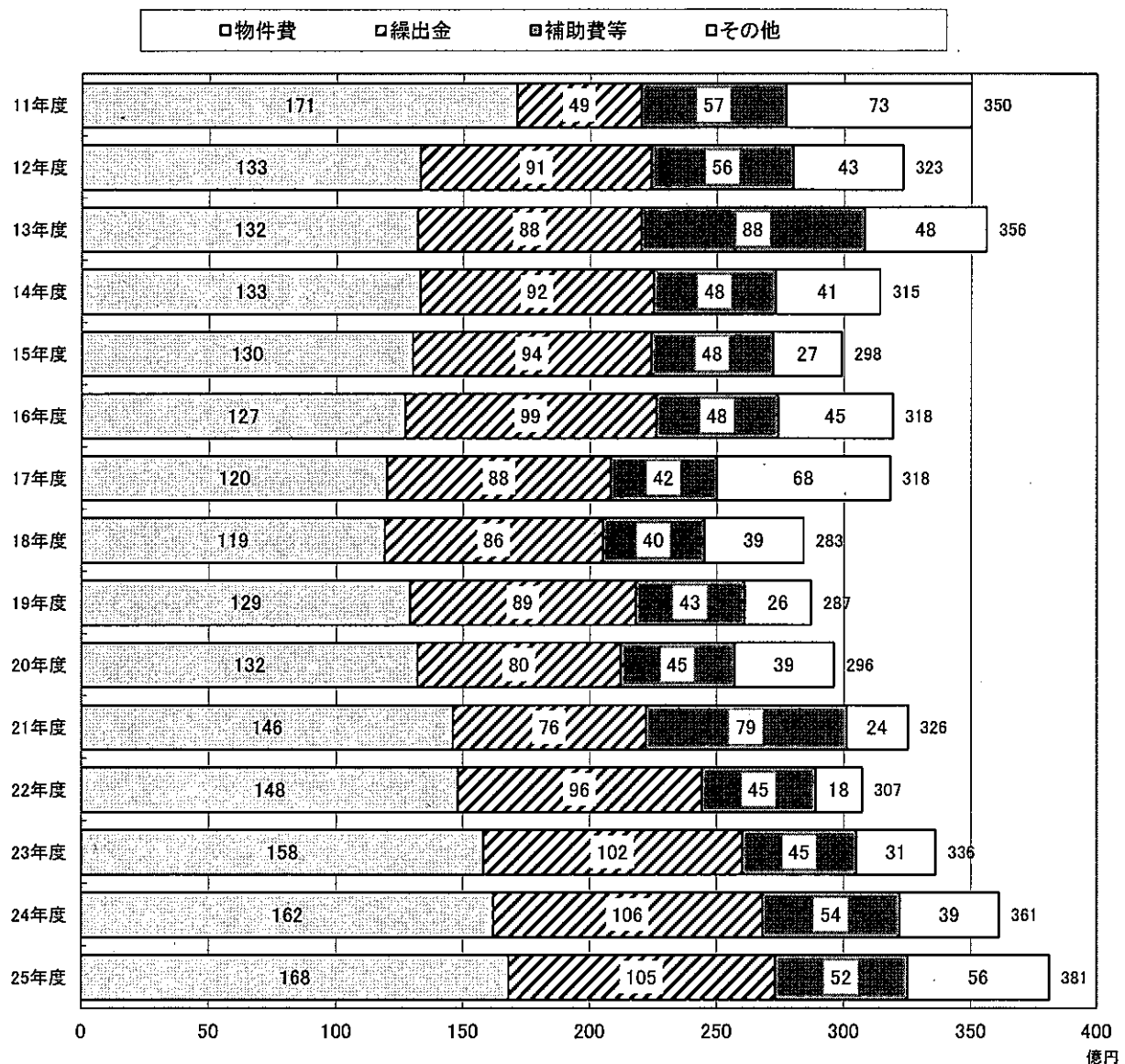
### (3) 一般行政経費

一般行政経費は図表 12 のとおり、300 億円前後で推移してきましたが、25 年度は前年度に比べ 5.7%、20 億円のプラスとなる 381 億円となっています。

これは、庁内電算システムの改修経費が 3 億 7 百万円増加したことなどによる物件費の 6 億円増加、基金への積立が 18 億円増加したことなどによるその他経費の増加が要因であり、一般行政経費の総額は 381 億円と過去最大の高い数値になりました。

また繰出金は、医療給付費や介護給付費などの増の影響で、今後も 100 億円を超える状態が定着し、さらに増加することが想定されるため、高齢化への対応を視野に入れた財政運営が求められます。

図表 12 一般行政経費の推移





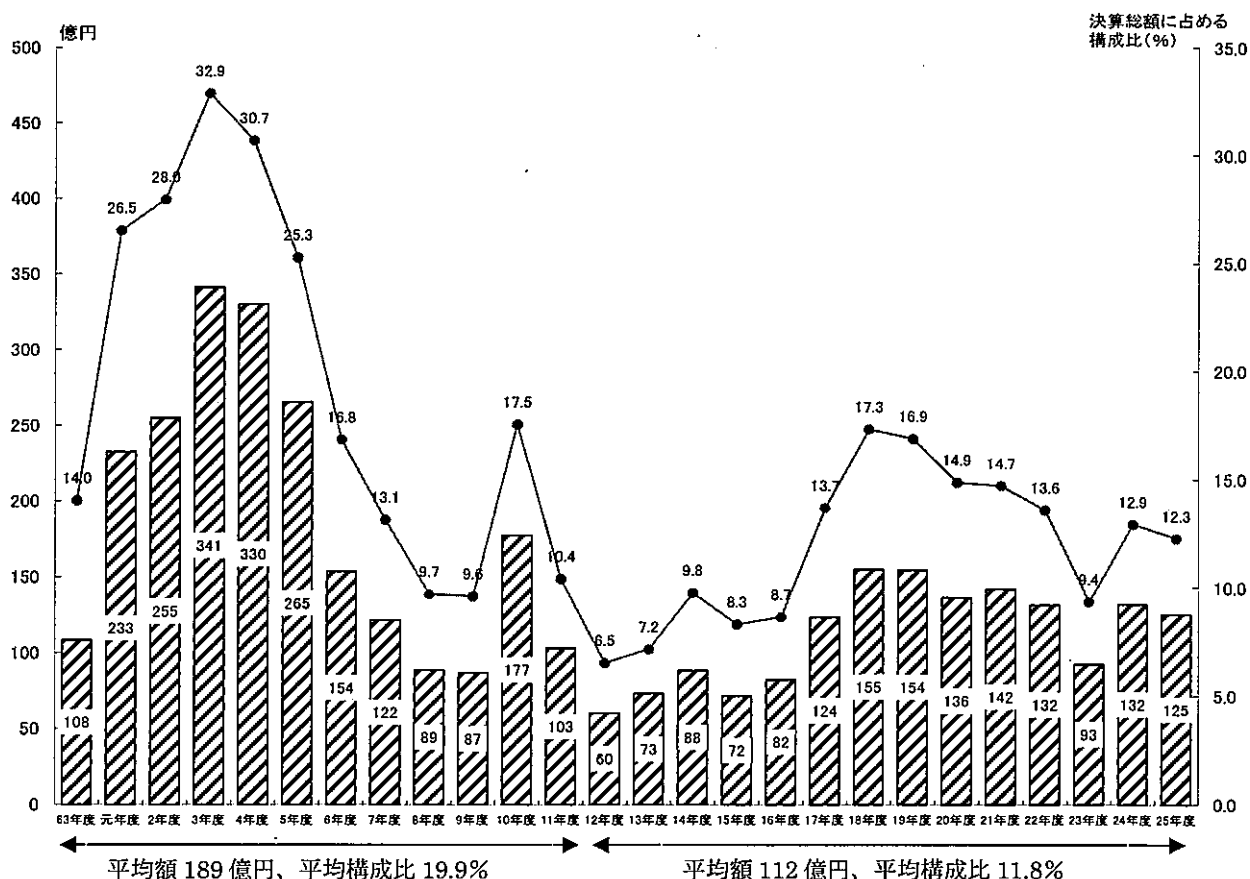
#### (4) 投資的経費

投資的経費とは、公共施設や道路などの整備のために支出される費用であり、昭和 63 年度から平成 25 年度までの 26 年間の総額は 3,833 億円、平均は 147 億円でした。とくに前半の昭和 63 年度から平成 11 年度の 12 年間では、投資的経費総額が 2,264 億円、この間の決算総額が 1 兆 1,381 億円であることから、投資的経費はその 19.9% を占めていました。近年、投資的事業を抑制してきたことから、投資的経費の占める構成比は平成 12 年度から 25 年度の 14 年間では 11.8% となっています。

投資的経費は元年度から急増し、5 年度までの 5 年間は毎年 200 億円を超え、この 5 年間の合計額 (1,424 億円) は、26 年間の総額の 4 割弱を占めています。また、各年度の歳出総額に占める割合は、3・4 年度のピーク時には 3 割を超えていました。

12 年度にはバブル景気以前の状態に戻り、13 年度以降は増減がありながらも、決算総額に占める構成比は 10% 未満に抑えられていました。しかしながら、17 年度からは、東池袋四丁目地区市街地再開発事業や土地開発公社長期債務の繰上げ償還などにより、10% を超える状況となりました。なお、25 年度は西池袋中学校や南長崎中央公園といった大型施設建設事業が前年度で終了したことにより、前年度比 5.2%、7 億円のマイナスとなる 125 億円となりましたが、昨今の工事費高騰の影響と、学校をはじめとする老朽化した区有施設の改築改修需要により、今後は投資的経費が高水準で推移する見込みであり、より計画的な財政運営が求められています。

図表 13 投資的経費の推移



(5) 目的別歳出

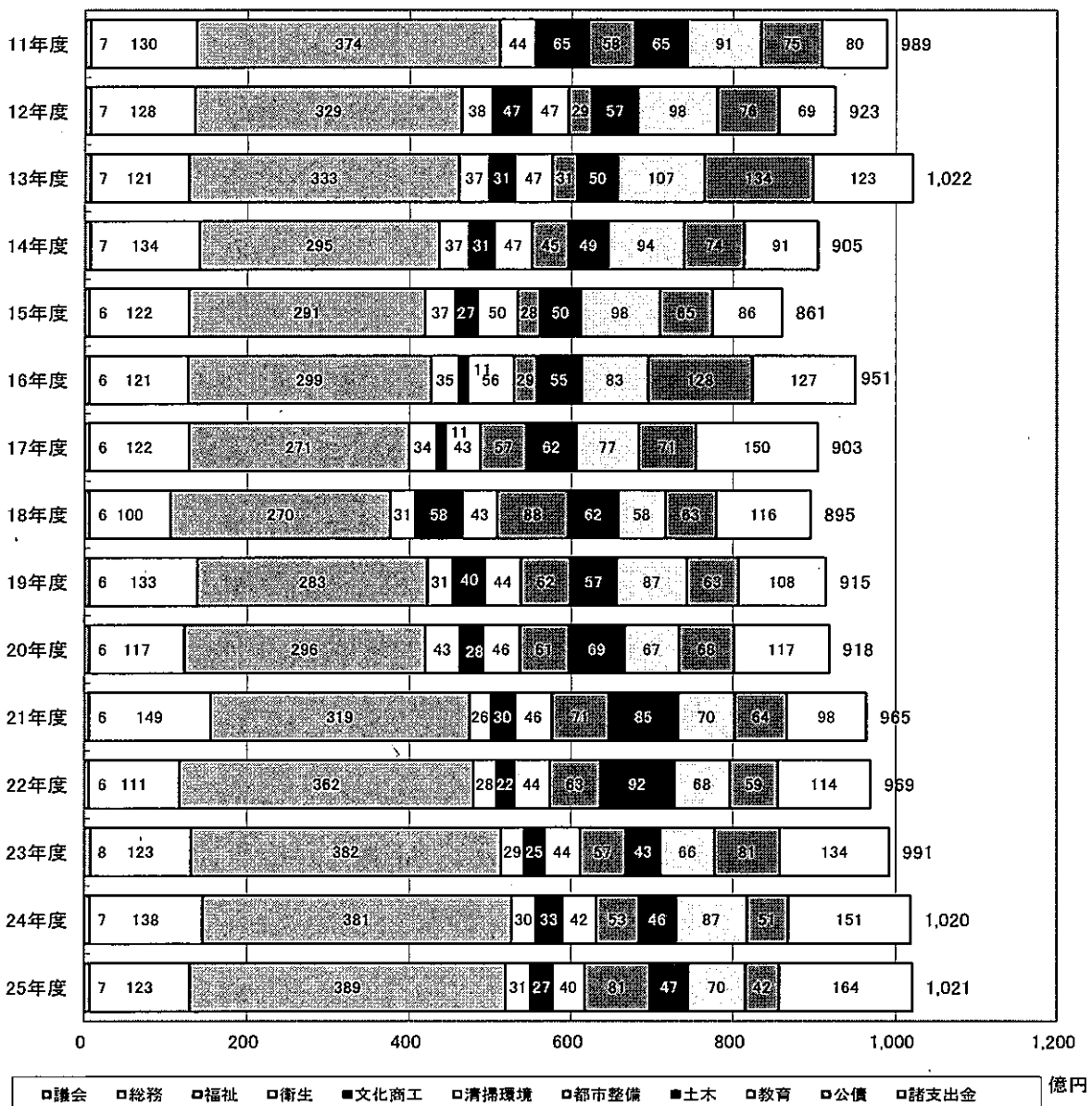
歳出を用途目的別に区分すると、図表 14 のとおり、福祉、総務、都市整備、教育、（公債費と諸支出金を除く）が上位を占めています。

福祉費は、12 年度からは介護保険制度の開始により老人福祉関係費の一部が介護保険事業会計へ移行、14 年度からは年金印紙購入費の減、17 年度からは特別養護老人ホームなど介護施設の民営化に伴う運営費の減などにより、18 年度には構成比 30%、270 億円まで減少しました。19 年度以降は生活保護費をはじめとする扶助費の伸びにより、その構成比を毎年度大きくしており、25 年度は 38.1%、389 億円にまで上昇しています。

25 年度は、福祉費が最も高い割合を占め、そのあとに諸支出金、総務費、都市整備費、教育費、土木費と続きます。

なお、13 年度、16 年度、23 年度の公債費については、大きな借換分や満期償還など特殊要因があったため、大幅な増となっています。

図表 14 目的別歳出の推移（一般会計）



## 4. 特別区債の動向

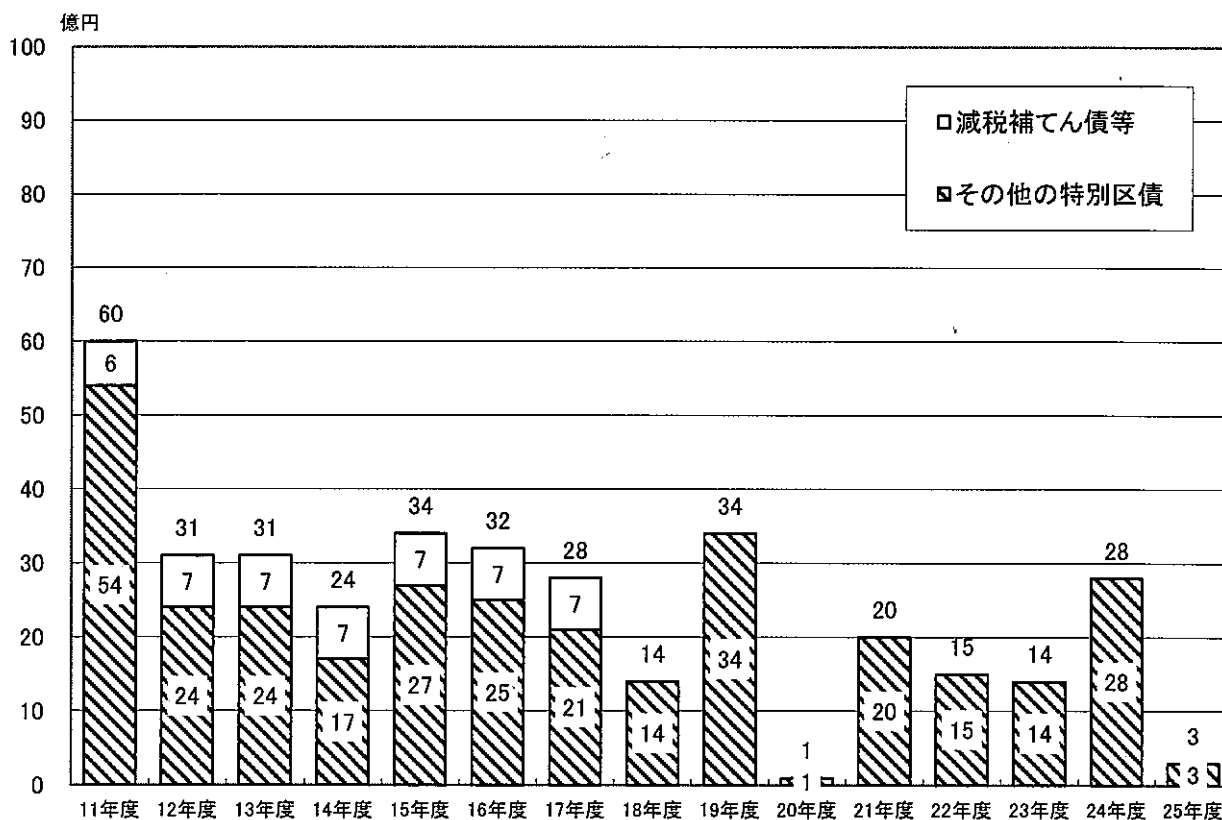
### (1) 発行状況

公園の整備や特別養護老人ホーム等福祉施設の建設、その他公共施設の建設事業などの財源の一部として、図表 15 のとおり特別区債を活用してきました。また、6年度からは、減税等による減収を補うため、「減税補てん債」や「減収補てん債」を発行してきましたが、後年度負担を考慮し 12 年度以降は特別区債の発行額を大幅に抑制しています。

25 年度の起債額は 3 億 10 百万円と、前年度に比べ 88.8% の大幅な減となりました。これは、緊急経済対策が盛り込まれた国の補正予算に呼応して、公共事業の前倒し予算化を図るため、25 年度に当初予算化されていた起債充当事業を取り止め 24 年度補正予算に前倒し計上したことや、25 年度に追加交付された「地域の元気臨時交付金」を活用することで当初予定していた起債を取り止めたこと、西部地域複合施設整備事業が建設コストの急激な上昇により事業凍結となり、予算化されていた起債が不要となったことなどによるものです。

なお、12 年度以降 14 年間の平均発行額は 22 億円と低い水準であり、起債に頼らず区政を運営してきたことで、区債残高を着実に減少に導いています。

図表 15 特別区債年度別発行額の推移（普通会計）



13・14 年度に発行された特定資金公共事業債（NTT債）は含みません。

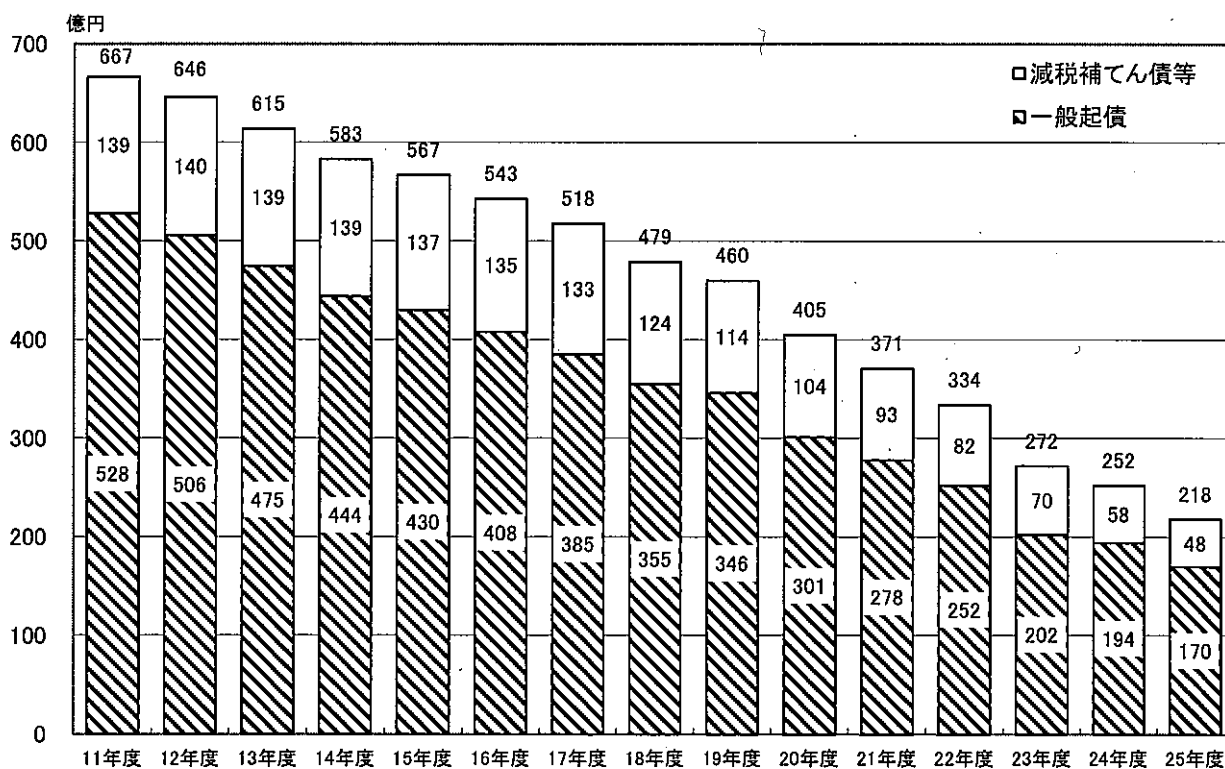
## (2) 残高

図表 16 のとおり、施設建設の拡大等に伴う特別区債の大量発行と、6 年度以降の減税・減収補てん債の発行により、区債残高は 11 年度に、最大となる 667 億円に達しました。しかしながら、12 年度以降は、起債の発行を抑制してきた結果、毎年度着実に減少を続けており、25 年度はピーク時（11 年度）から見て 67.4% の大幅な減となる 218 億円にまで減少させることができました。

なお、土地開発公社の長期債務（10 年度以前借入分）については、18 年度から 22 年度までの 5 年間で、総額 126 億円の繰上げ償還を行った結果、22 年度で完済しました。

（土地開発公社長期債務等いわゆる隠れ借金を含む過去の債務残高は、29 ページ参照）

図表 16 特別区債残高の推移（一般会計）



12 年度から 16 年度まで特別養護老人ホーム等建設関係の公債費が公営企業会計に組替えられていたこと、また、普通会計では、減債基金積立金のうち銀行等引受債等の満期一括償還の財源に充てるための年度割相当額を公債費に計上することとされているため、区債残高が一般会計と異なっています。

### (3) 公債費

特別区債の返済に充てる経費である公債費は、図表 17 のとおり、11 年度には 74 億円に達し、その後増減を繰り返してきました。

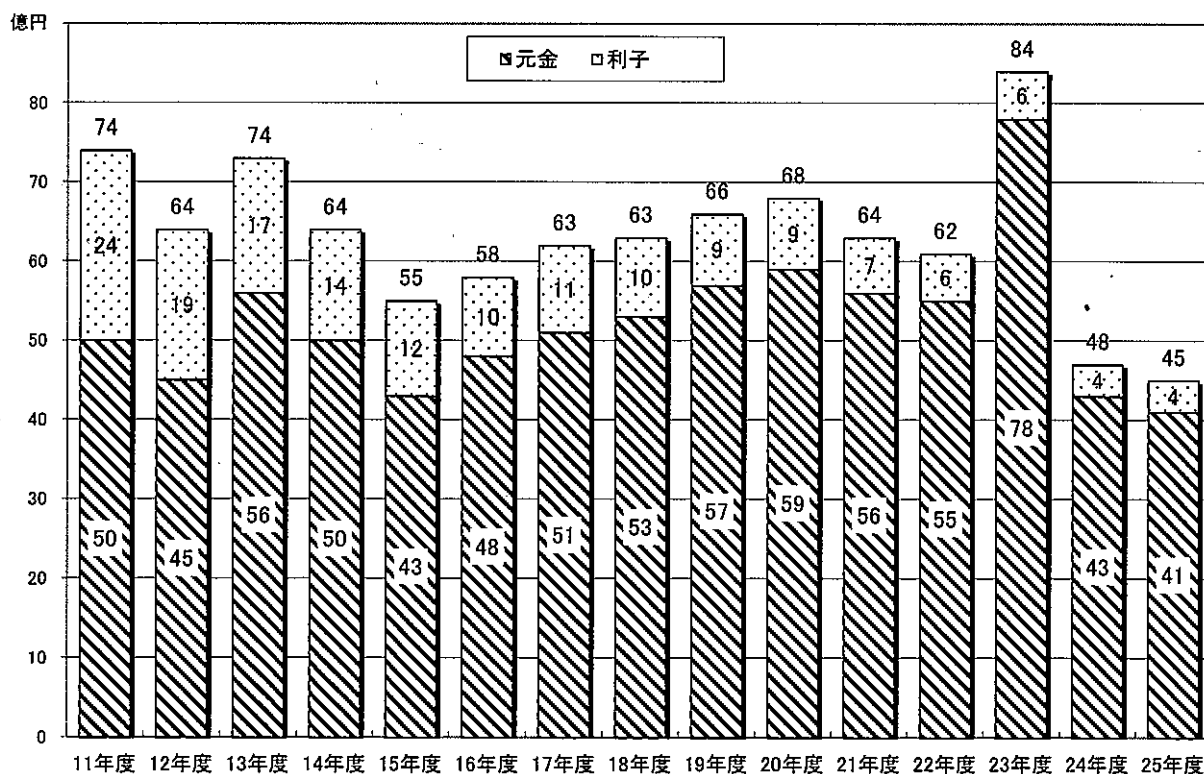
23 年度は前年度比 35.4%、22 億円の大幅な増となる過去最高の 84 億円の償還となりました。これは三芳グランド整備事業と長崎四丁目特別養護老人ホーム建設事業において、31 億 11 百万円もの多額の満期償還を行ったことによります。

24 年度以降はその特殊要因がなくなったことに加え、これまでの起債抑制の効果が現れ、25 年度は前年度比 5.8%、3 億円の減となる 45 億円にまで減少しました。

元金と利子の構成比をみると、高金利時代に発行した特別区債の償還が大半を占めた 8 年度までは、公債費のほぼ半分が利子の返済に充てられていましたが、25 年度には利子償還額の占める割合は 8.4%にまで低下しています。

なお、銀行等引受債は、14 年 4 月発行分から 10 年又は 5 年の満期一括償還方式に改められ、満期の年度に多額の償還経費が必要となるため、減債基金に計画的な積み立てを行っています。

図表 17 特別区債元利償還金の推移（普通会計）



## 5. 基金の動向

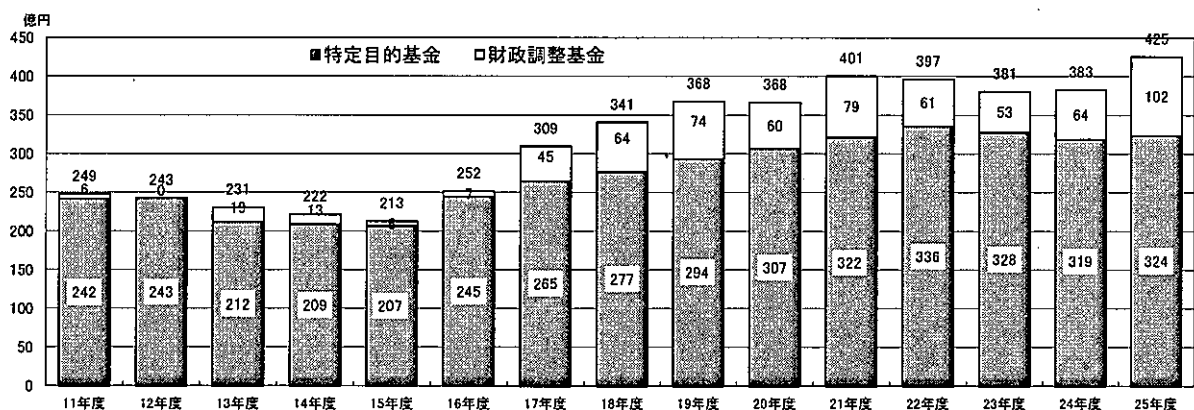
### (1) 推移と現状

区では、年度間の財源調整を行うことを目的とする財政調整基金のほか、特別区債の返済に充てるための減債基金など、特定の事業目的に充てるための基金を13基金（25年度末現在）設置しています。

これらの基金については、税収が好調な時期に積極的に積み立てを行い、2年度には総額354億円に達していましたが、その後、図表18のとおり15年度まで逡減傾向にありましたが、16年度以降は義務教育施設整備基金や財政調整基金に積極的に積み立てたことから再び増加に転じました。25年度は、財政調整基金の残高を38億円伸ばしたことから等により、基金残高は前年度より42億円増となる425億円となっています。

なお、この表では庁舎等建設基金の運用金を考慮していない表面上の基金残高を示しています（(2)特定目的基金の運用参照）。

図表18 基金の推移と現状（一般会計）



財政調整基金とは、大幅な税の増収があった時などに積み立て、経済事情の変動等により財源が不足する場合、これを取り崩すことによって年度間の財源の不均衡を調整する基金をいいます。特定目的基金とは、庁舎建設や福祉施設の建設など、特定の目的のために積み立てている基金をいいます。特定目的基金には、当該目的のために元本を取り崩すものと、基金から生じる収益を特定の目的のために活用するタイプの2種類があります。

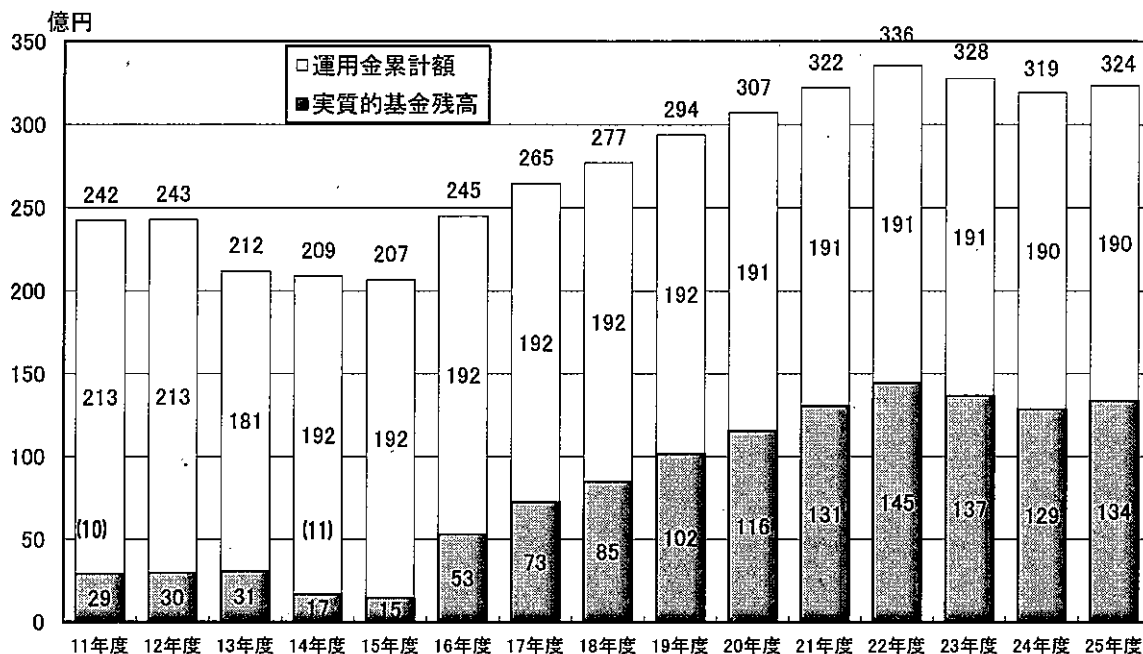
### (2) 特定目的基金の運用

特定目的基金の現在高は、図表19のとおり25年度末で324億円ですが、このうち庁舎等建設基金から190億円を一般会計に繰り入れて運用しています。

これは、基金に属する現金を歳入予算に計上した上で歳出予算の財源とするもので、区財政が逼迫する中、福祉や教育などの区民サービスを維持していくための必要な措置として6年度以降実施してきました。このため、運用金を除いた実質的な特定目的基金残高は25年度末で134億円という状況です。

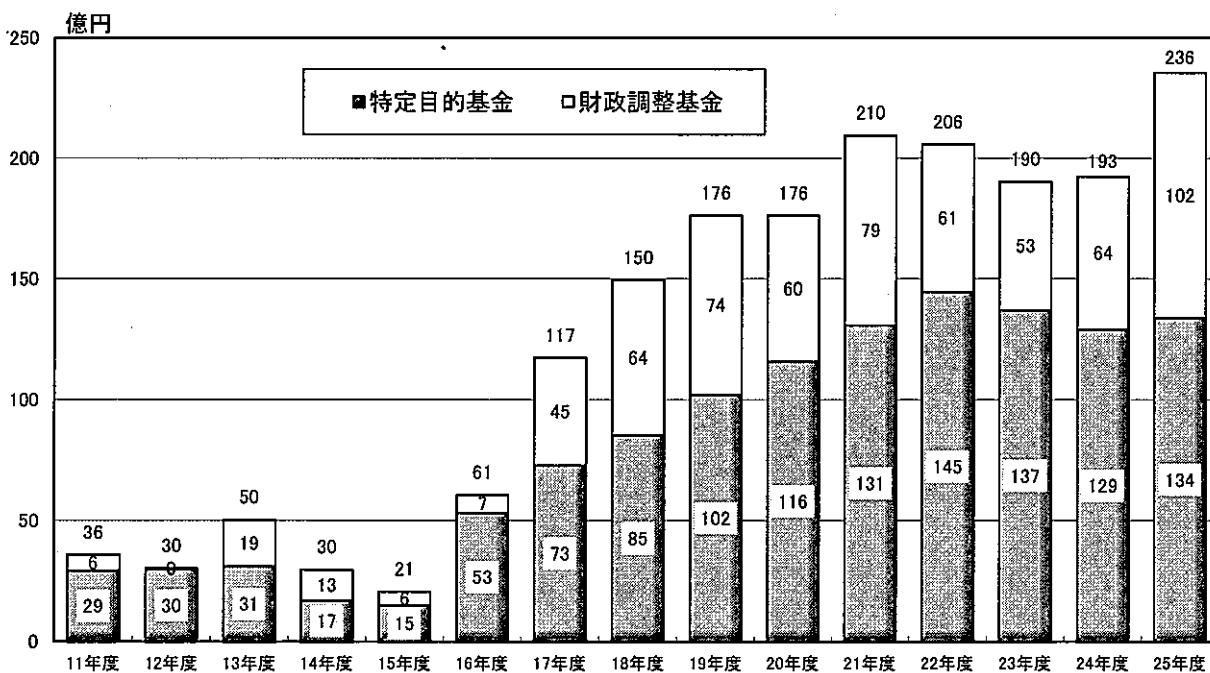
なお、財政調整基金も含めた実質的な基金残高は、図表20のとおり25年度末は236億円となり、前年度より43億円の大幅増となっています。

図表 19 特定目的基金実質残高と運用金の推移



- ・運用金累計額を示す棒グラフ中の（ ）書きは、当該年度における運用額を表します。
- ・8年度から12年度までの運用金累計額には、高齢者福祉施設整備基金からの運用金を含んでいます（高齢者福祉施設整備基金からの運用金累計額は、8・9年度は30億円、10年度～12年度は32億円となっています）。なお、同基金は運用金の償還を経て14年3月で廃止されています。

図表 20 基金実質残高の推移



## 6. 財政指標等の動向

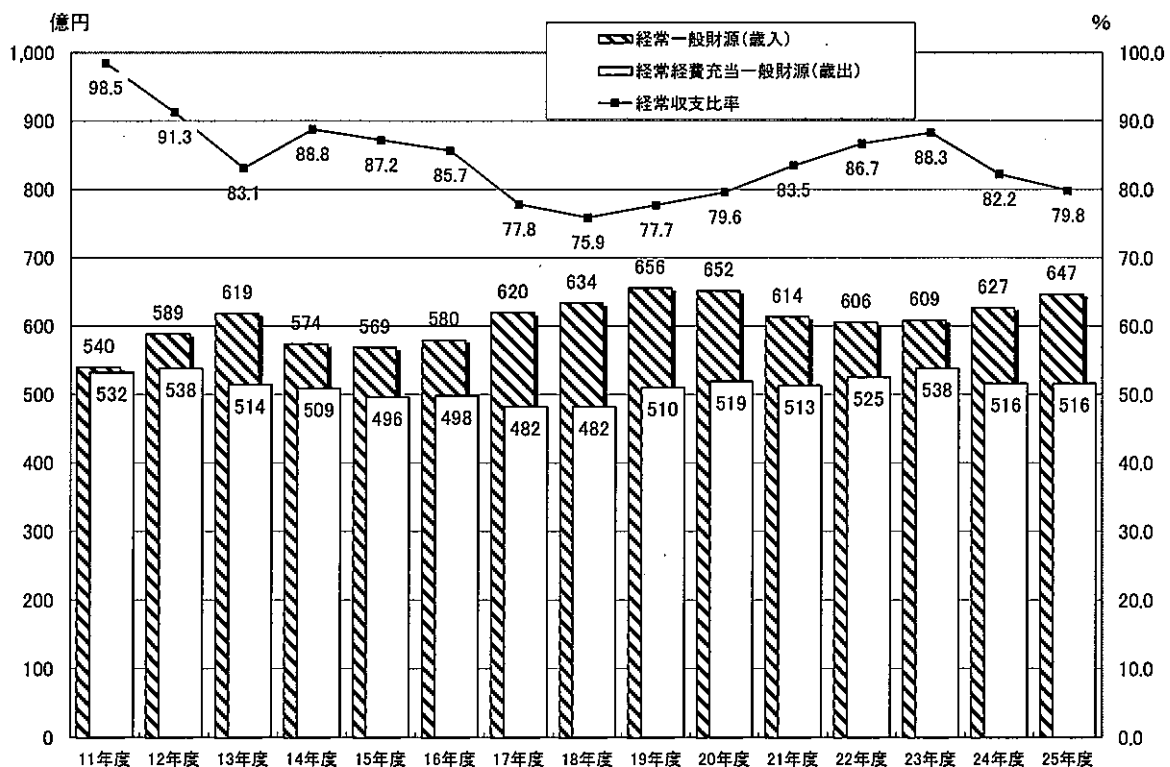
### (1) 経常収支比率

経常的に収入される一般財源のうち、経常的に支出される経費に充当した一般財源の割合を指標化したものが経常収支比率です。経常的経費に充当する経常的一般財源が少ないほど臨時の財政需要などに充当できる分が多くなり、経済や社会の変化、区民需要にも適時・適切に対応した行政活動の展開が可能となり、財政構造の弾力性が高いとされます。

本区の経常収支比率は、図表 21 のとおり、6年度以降 16年度まで 80%～90%台で推移し財政の硬直化が進んでいました。17年度以降は、特別区財政調整交付金の増加、人件費の減少などの影響により 4年連続して 70%台に下がり、適正水準の範囲内となっていました。しかしながら、20年秋以降の世界的な景気の悪化により、経常一般財源歳入が大きく落ち込み、23年度は 88.3%と適正範囲を超え 5年連続で悪化傾向にありました。

24年度からは、特別区民税や特別区財政調整交付金といった一般財源歳入の増と義務的経費である人件費や公債費の歳出減により経常収支比率は改善し、25年度は 79.8%と前年度比 2.4ポイント良化し 5年ぶりに 70%台を回復、2年連続で 23区平均値 (82.8%) を下回りました。

図表 21 経常収支比率の推移

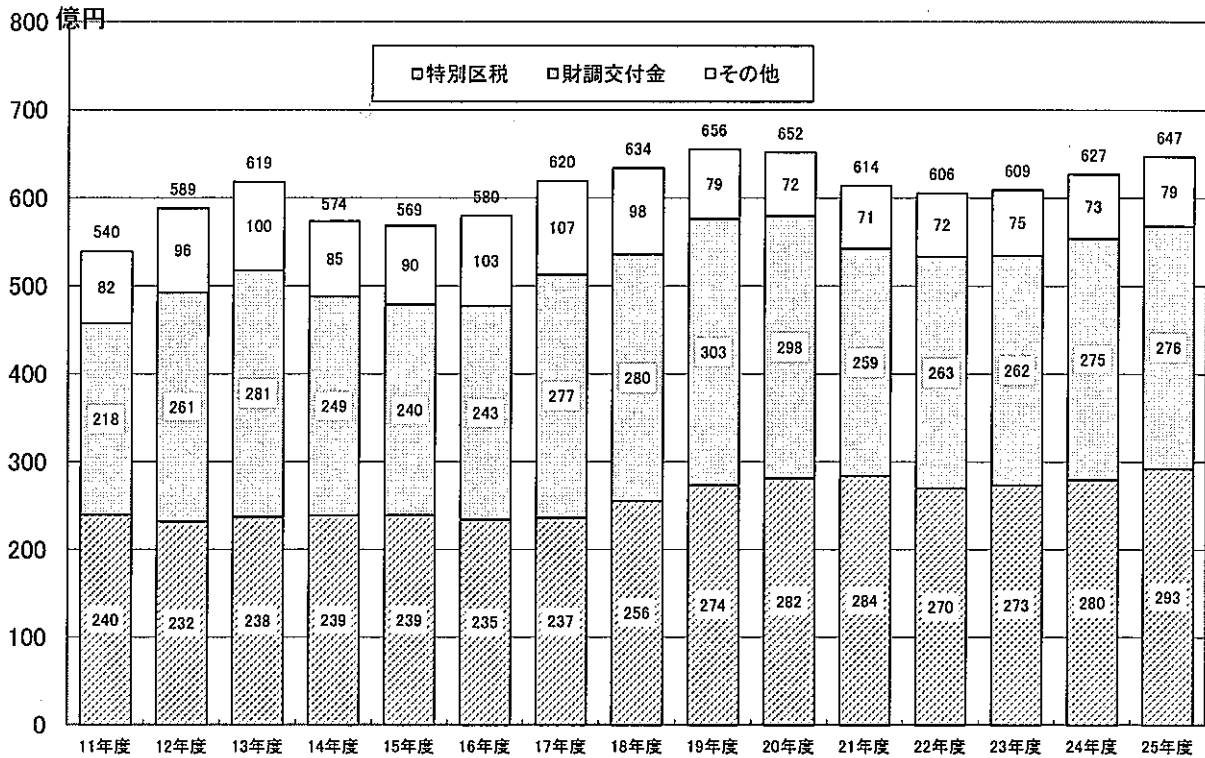


※経常収支比率は次の算式により求められます。

・「経常収支比率」とは、地方税を中心とする毎年度経常的に収入される一般財源が、人件費、扶助費、公債費のように毎年度経常的に支出される経費にどの程度充当されているかにより、財政構造の弾力性を判断しようとする指標です。経常収支比率の適正水準は、一般的に70%台とされています。

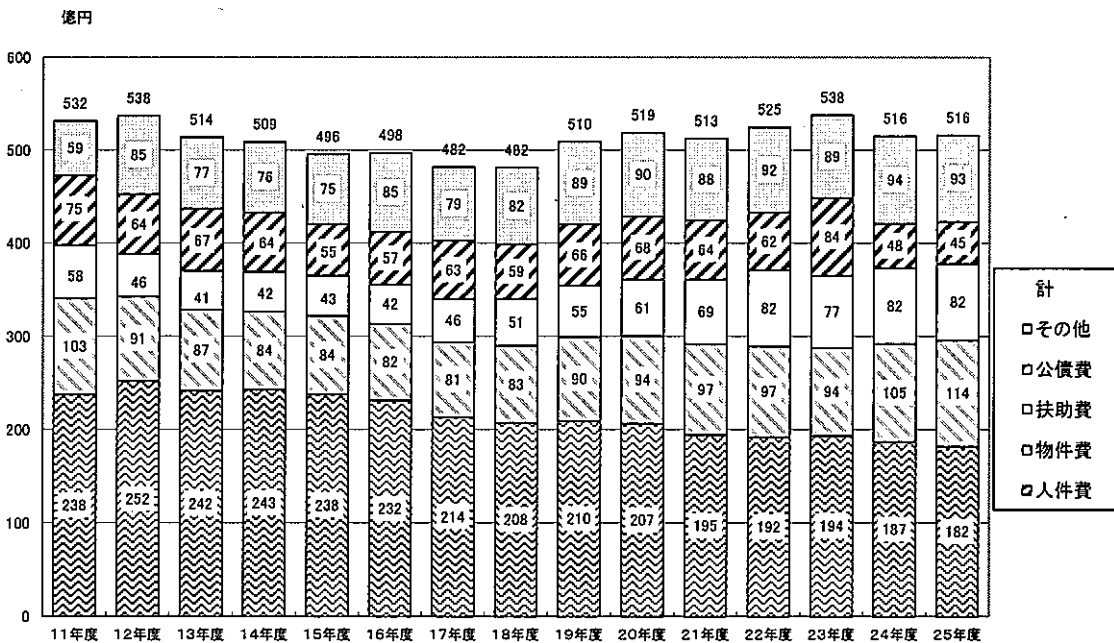


図表 22 経常一般財源の推移



- ・「経常一般財源」とは使途が特定されていない財源で、25年度では歳入全体の61.8%を占めています。
- ・経常一般財源には、特別区税（狭小住戸集合住宅税を除く）、地方譲与税、利子割交付金、地方消費税交付金、地方特例交付金、特別区財政調整交付金（特別交付金を除く）、交通安全対策特別交付金、減税補てん債、及び経常的に収入される使用料・手数料、財産収入・諸収入のうち使途が特定されていないものが含まれます。

図表 23 経常経費充当一般財源の推移



「経常経費」とは、毎年きまって支出される経費で、施設建設などの臨時的経費と区分されます。

## (2) 人件費比率

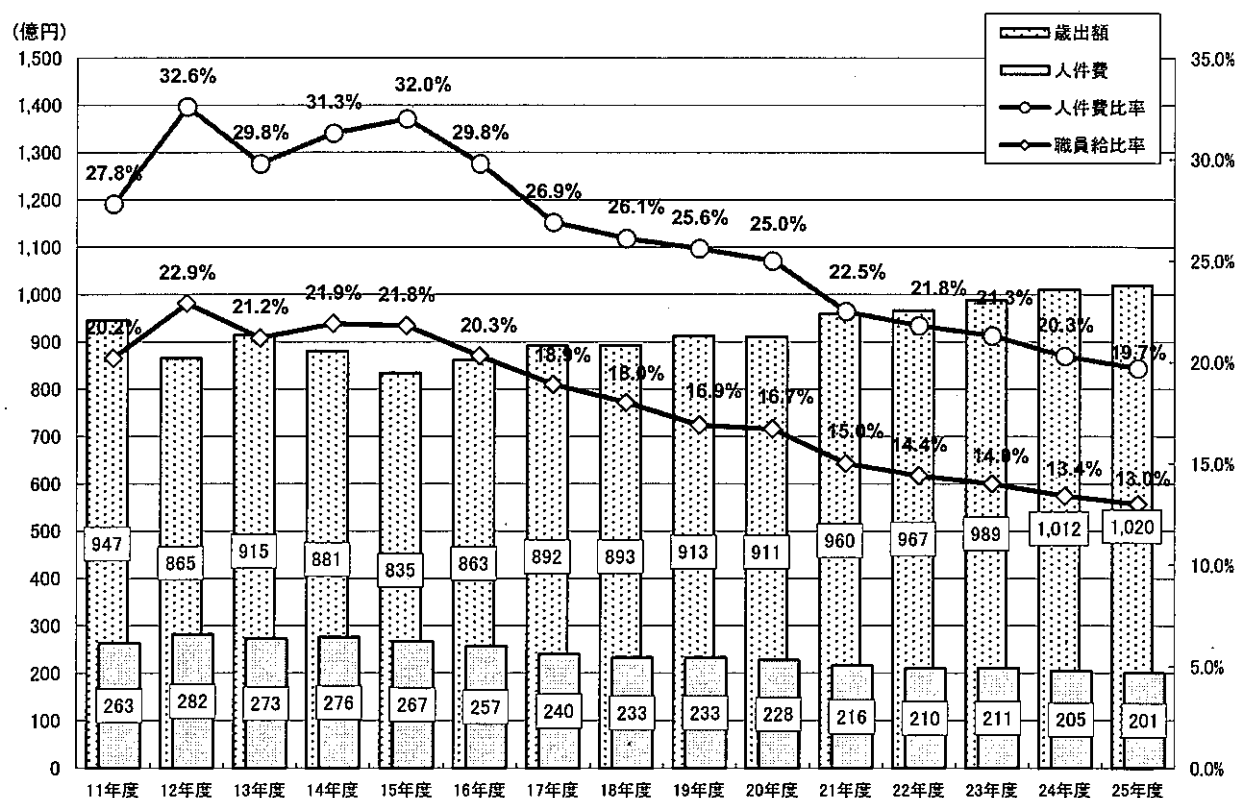
人件費比率とは、歳出総額に占める人件費の割合を指標化したものです。

人件費は「義務的経費」の39.1%を占めており、人件費比率が高まることは財政運営の硬直化が進む要因として捉えられます。

本区の人件費比率は、図表24のとおり、16年度までは、職員定数の見直しなどを通じ微増から減少に転じた時期があったものの、概ね30%前後で推移してきました。定員管理計画を策定し計画的に職員削減に取り組むようになった17年度以降は毎年減少しており、25年度は前年度から0.6ポイントマイナスの19.7%となり、初めて20%を下回りました。

また、人件費のうち職員給（職員の給料や手当）の歳出総額に占める割合は、人件費比率とほぼ同様の傾向で推移してきました。25年度は13.0%で、24年度より0.4ポイント減少しました。

図表24 人件費比率等の推移



※人件費比率と職員給の比率は次の算式により求められます。

$$\text{人件費比率} = \text{人件費総額} \div \text{歳出総額} \times 100$$

$$\text{職員給の比率} = \text{職員給総額} \div \text{歳出総額} \times 100 \quad (\text{職員給の推移はP11「図表9」参照})$$

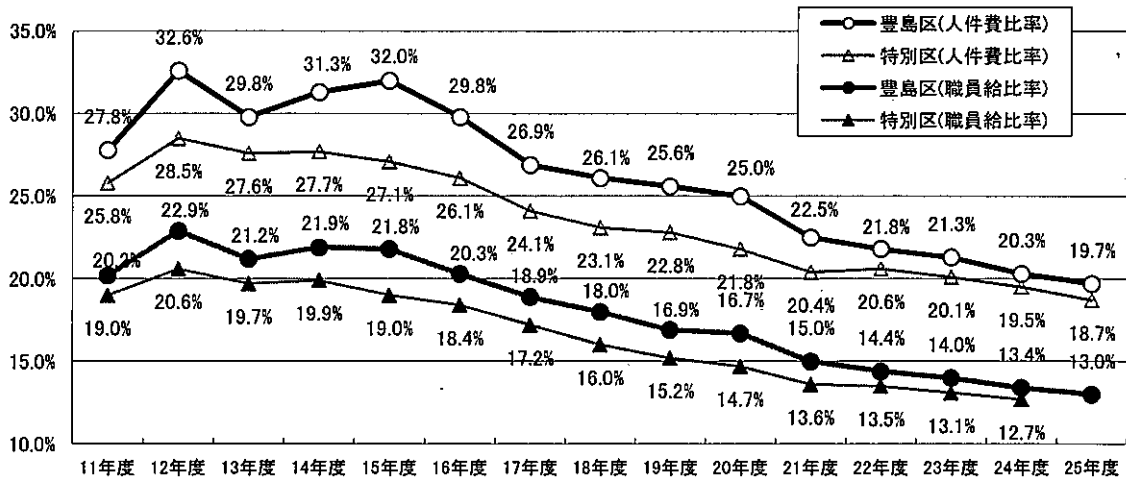
歳出総額には大規模な施設建設など臨時的に支出される経費も含まれています。このため臨時的な経費の多寡により人件費比率が左右される場合もあります。

人件費比率を23区の平均と比較すると、図表25のとおり、10年度以降いずれの年度も平均値を上回る状況となっていますが、徐々に平均値との差は縮まっており、25年度は本区が19.7%、23区平均は18.7%で、その差は1.0ポイントに縮小しました。しかしながら、23区の中では、図表26のとおり8番目に高い水準となっています。

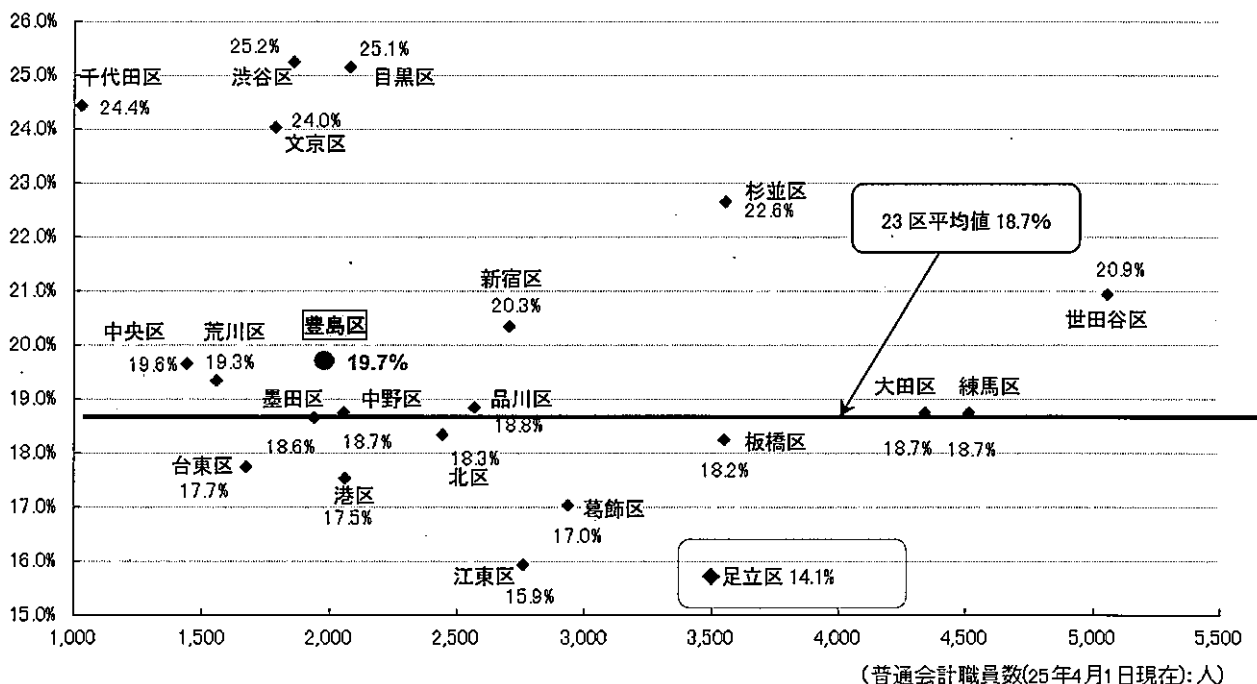
また、清掃事業移管に伴う職員数増の影響で人件費比率がピークとなっている12年度と比較した25年度の本区の職員数と人件費の削減率は、それぞれ31.7%・28.5%となっており、23区平均の25.2%・22.7%をいずれも上回っています。(ここで言う職員数は、地方公務員給与実態調査の数値を使用しています。)

「義務的経費」の中でも人件費は自助努力により一定の縮減が可能であり、経常収支比率の改善にも寄与します。本区では人件費比率が23区平均となるよう計画的な職員定数の削減等により継続して人件費の抑制に取り組めます。

図表25 人件費比率等の特別区平均値との比較(25年度速報値)



図表26 人件費比率の23区比較(25年度速報値)



### (3) 公債費比率

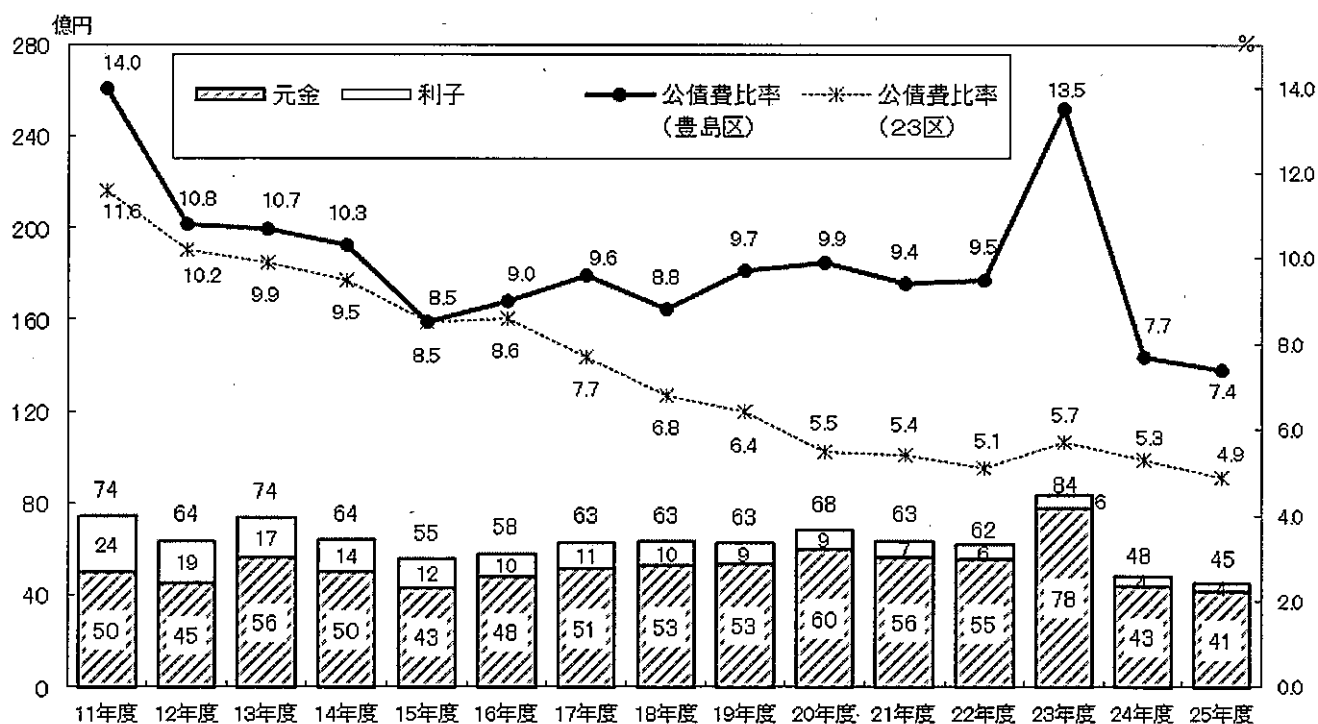
特別区債については、後年度にその元金を返済しなければならず、発行にあたっては、既発行分だけでなく、新規発行分の償還経費も合わせ後年度の財政負担を見通し、適正な規模とすることが必要です。

本区の公債費比率は、4年度まで23区平均を下回る水準で推移していましたが、3年度から急増した施設整備に充当するために発行した建設債及び6年度以降に発行した減税・減収補てん債に係る償還が重なり、図表27のとおり高い伸び率を示し、11年度には過去最も高い14.0%に達しました。

その後3ヶ年は10%台となり、15年度以降はおおよそ8%台から9%台で推移していましたが、23年度は、一時的に大きな数値となりました。これは三芳グランド整備や長崎四丁目特別養護老人ホーム建設に係る多額の満期償還金31億11百万円があったために、公債費比率算出の分子である公債費充当一般財源が前年度と比べ22億円増加し、かつ分母である標準財政規模が28億円減少したことによるものです。

24年度以降の公債費比率は、23年度の特種要因がなくなったことと、これまで新規起債の抑制に努めてきた効果が現れ7%台に低下し、25年度は前年度から0.3ポイントのマイナスとなる7.4%となりましたが、依然として23区平均値を上回る状況となっています。

図表27 公債費・公債費比率の推移



※公債費比率は次の算式により求められます。

$$\text{公債費比率} = \frac{\text{公債費充当一般財源 (うち繰上償還額及び転貸債償還額に係る額を除いた額)}}{\text{標準財政規模}} \times 100$$

※12年度から16年度までは、特別養護老人ホーム建設関係等の公債償還額が公営企業会計に組替えられていました。

#### (4) 健全化判断比率

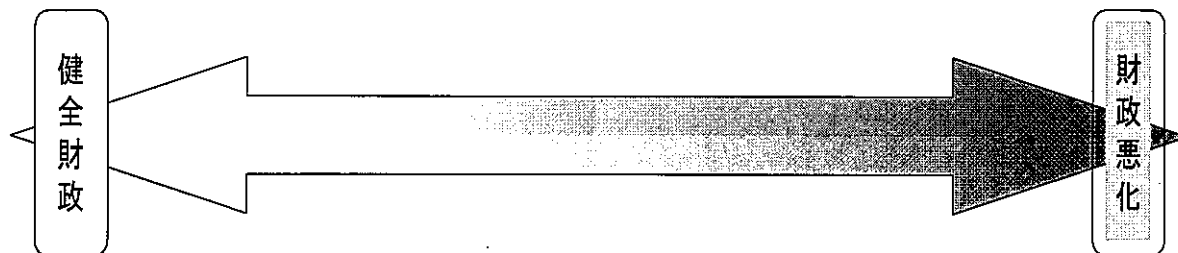
平成 19 年 6 月 15 日に「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」(以下、「財政健全化法」という。)が成立し、公布されました。この法律は、地方公共団体に財政の健全化に関する比率の公表を義務づけるとともに、当該比率に応じ財政の健全化を図るための計画を策定させることにより、財政の早期健全化に資することを目的としています。

地方公共団体は毎年度、決算に基づき算出した 4 つの健全化判断比率(「実質赤字比率」「連結実質赤字比率」「実質公債費比率」「将来負担比率」)を監査委員の審査に付し、その意見を付けて議会に報告し、公表することになっています。

この 4 つの指標と 2 つの基準(『早期健全化基準』『財政再生基準』)により、すべての自治体を下表のとおり、「健全段階」「財政の早期健全化段階」「財政の再生段階」の 3 つに区分することになります。

図表 28 新しい財政再建制度における 3 つの健全度段階のイメージ

	健全段階	財政の早期健全化段階	財政の再生段階
	指標整備と情報開示の徹底	自主的な改善努力による財政健全化	国等の関与による確実な再生
	・監査委員の審査に付し、議会に報告、公表	・財政健全化計画の策定(議会の議決)、外部監査の要求の義務付け ・実施状況の公表など	・財政再生計画の策定(議会の議決)、外部監査の要求の義務付け ・地方債の発行の制限 ・予算の変更等の勧告など
2つの基準 4つの健全化判断比率	早期健全化基準		財政再生基準
実質赤字比率	○	×	×
連結実質赤字比率	○	×	×
実質公債費比率	○	×	×
将来負担比率	○	×	×
	4つの比率がすべて基準未満		3つの比率のうち、ひとつでも基準以上(×)があれば該当



財政健全化法に基づく4つの健全化判断比率の意義は下記のとおりです。

○ 実質赤字比率

一般会計等における実質的な赤字が標準的な収入に対してどの程度かを表す指標で、資金不足の大きさを示しています。赤字がない場合は「－」表示となります。

○ 連結実質赤字比率

実質的な赤字の範囲を特別会計を含む全ての会計に広げた指標で、全会計を連結した資金不足の大きさを表しています。赤字がない場合は「－」表示となります。

○ 実質公債費比率

地方債の元利償還金をはじめとする借入金などの返済額が標準的な収入に対してどの程度かを表す指標で、この数値が大きいほど借入金などの返済負担が大きいことを意味します。

○ 将来負担比率

地方債の残高や設立法人にかかる債務保証額、職員の退職手当などに要する負担の見込み額と標準的な収入や基金残高を比べ、将来見込まれる実質的な財政負担の大きさを表す指標です。この数値が大きいほど、将来財政を圧迫する可能性が高くなることを意味します。将来に見込まれる負担額より、これに充当できる財源が多い場合は「－」表示となります。

図表 29 25年度決算に基づく本区の健全化判断比率

(単位：%)

区 分		実質赤字比率	連結実質赤字比率	実質公債費比率	将来負担比率
算定比率	24年度	－ (△3.25)	－ (△6.38)	3.6	－ (△64.8)
	25年度	－ (△4.33)	－ (△7.23)	1.9	－ (△75.9)
早期健全化基準		11.25	16.25	25.0	350.0
財政再生基準		20.00	30.00	35.0	

※ 実質赤字比率及び連結実質赤字比率については、赤字額がないため、「－」表示となっています。

24年度、25年度の将来負担比率については、将来負担額よりもそれらに充当できる財源が上回っているため、比率が算定されず、「－」表示となりました。( )はマイナスの数値を参考として表記しています。

25年度決算に基づき算出した本区の各比率は、いずれも『早期健全化基準』を下回り、「健全段階」の位置付けとなっています。しかしながら、高齢化の進展に伴う扶助費や繰出金の増加、老朽化した公共施設の改築など多くの課題を抱えており、今後も財政健全化の手綱を緩めることなく、引き続き将来を見通した計画的で健全な財政運営に努めていく必要があります。

## 第2章 区財政の課題

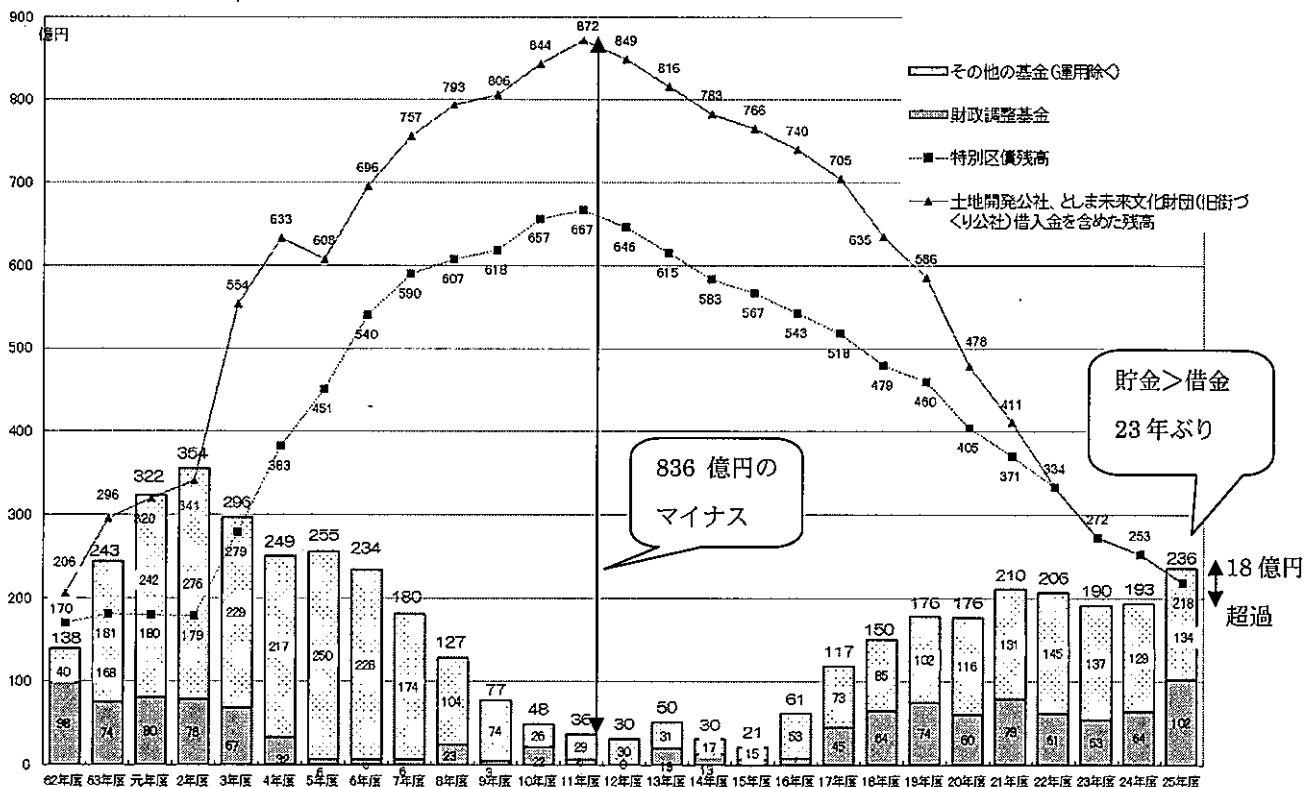
### 1. 「貯金」と「借金」のバランス

恒常的に発生する財源不足を補うため取り崩しや運用を行ってきた結果、2年度に350億円台に達していた基金残高（貯金）は、15年度には21億円となり、ほとんど枯渇寸前の状態に陥っていましたが、17年度を境にした景気回復による区税等の歳入増を背景に、計画的な積み立てに努めてきた結果、25年度末には236億円にまで回復しました。

一方、施設建設や用地取得などの財源を確保するために発行してきた負債の残高（借金）は、11年度末に872億円まで膨らみました。同時点の基金残高は36億円であり、基金残高（貯金）と負債残高（借金）の差は836億円のマイナスと、大きくバランスを崩していました。その後、投資的経費を抑制し新たな起債発行を極力回避してきた結果、負債残高は毎年減少を続け、22年度には土地開発公社長期債務などの「隠れ借金」を全て解消、25年度末には負債残高は218億円と14年間かけてピーク時の1/4にまで減少しました。その結果、貯金と借金の差は25年度末にプラス18億円にまで回復し、区民の実質的な借金は一掃されました。貯金が借金を超過するのは2年度以来23年ぶりのことです。

貯金が借金を上回ったことで、区の財政は一定の健全性を確保したことになり、今後の財政需要に的確に応えるための安定的な財政基盤を構築することができました。

図表30 貯金（基金）と借金（負債）の推移（一般会計）



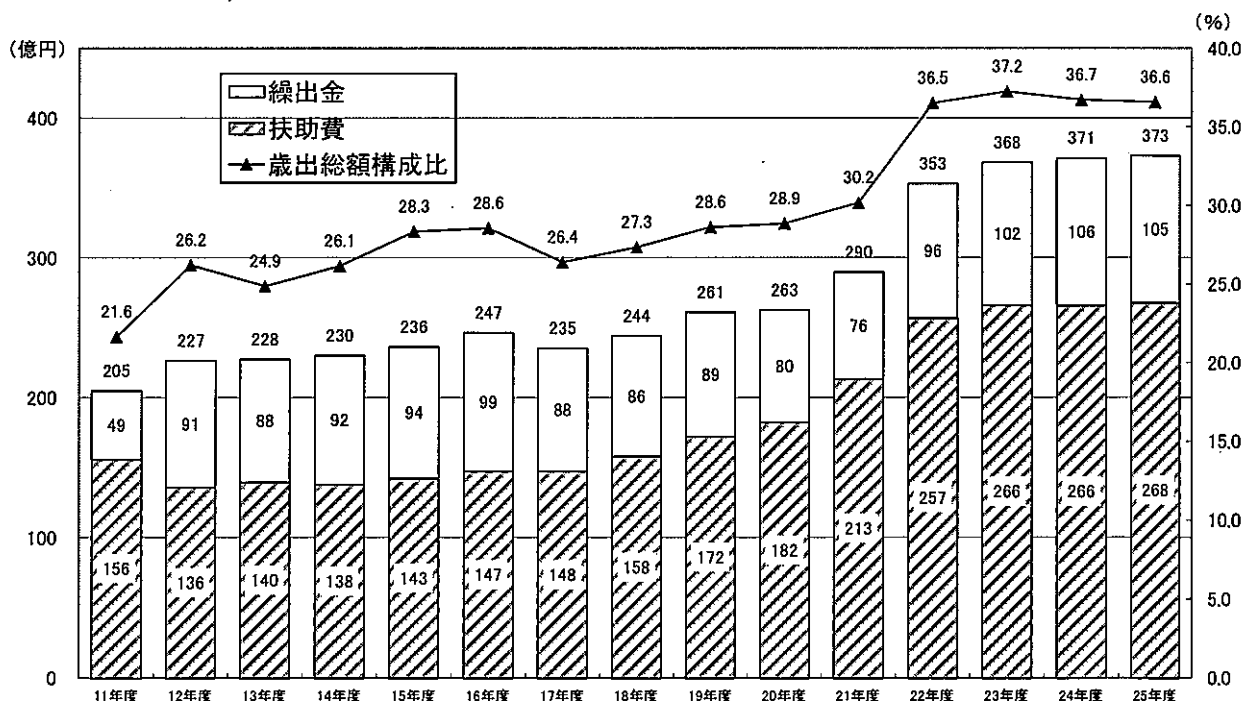
## 2. 急増する扶助費と繰出金

図表 31 は、扶助費と特別会計（国民健康保険、後期高齢者医療、介護保険）への繰出金の推移を表したものです。総額は、年度により増減はあるものの、ほぼ一貫して右肩上がりで増えています。特に景気や雇用環境が急速に悪化した21年度から23年度にかけて、生活保護費が大幅に伸びたことや子ども手当の創設（22年度）などもあり扶助費が急増しました。加えて、同時期に繰出金も大きく増加しています。

25年度の歳出総額に対する扶助費と繰出金を合わせた決算額の構成比は、前年度と比べ0.1ポイントのマイナスとなる36.6%となっていますが、介護保険制度が導入された12年度の26.2%と比較して、この12年間で10.4ポイントも伸びたことになり、その急増は区財政にとって大きな負担となっています。

深刻化する高齢化への対応、さらに近年伸びが顕著な子育て支援や生活保護費の動向などを踏まえると、扶助費や繰出金の増加傾向は今後も続くと予想されることから、その財源の確保が課題となっています。

図表 31 扶助費と繰出金の推移





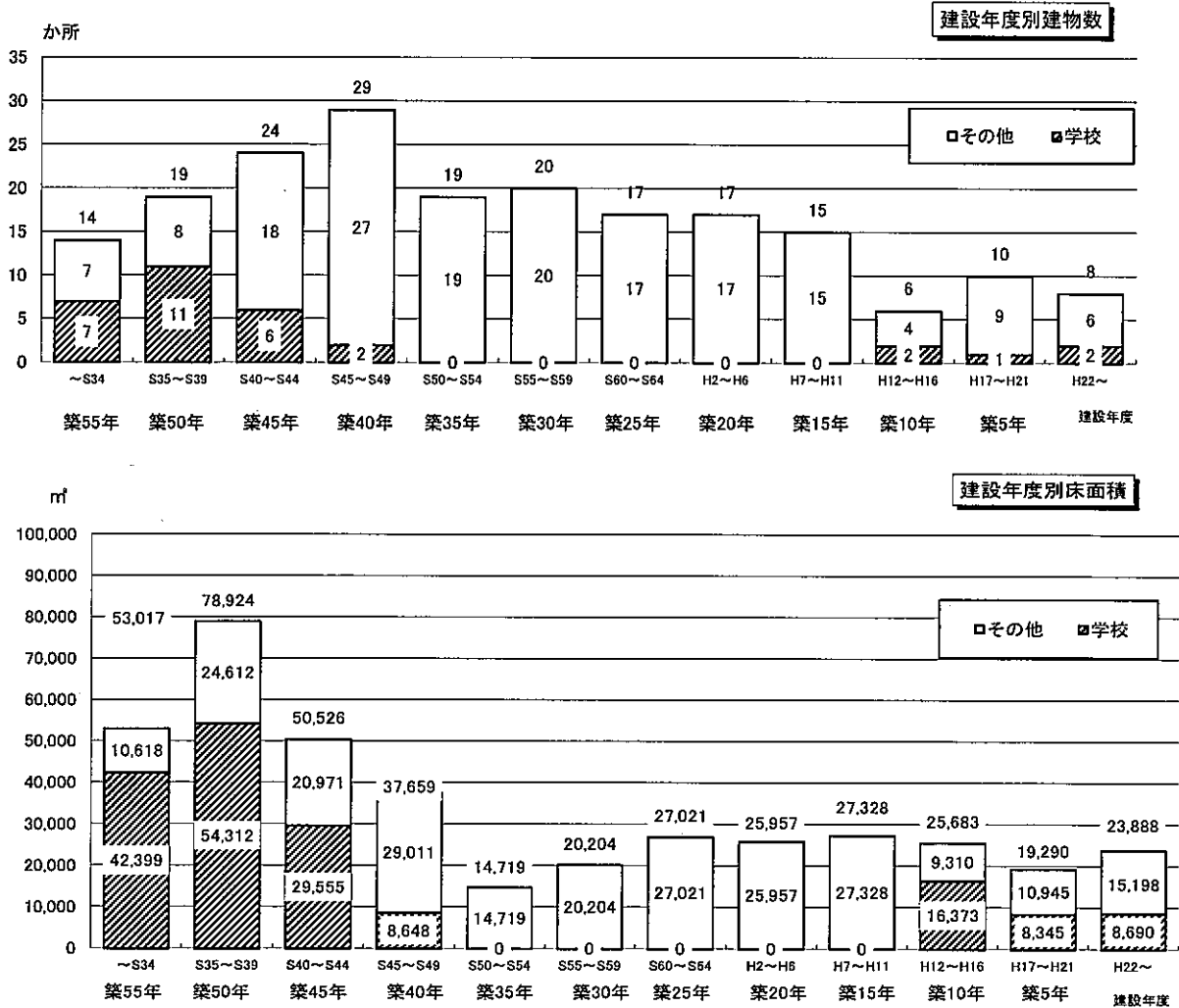
### 3. 施設の改築・大規模改修需要への対応

平成 26 年 4 月現在、本区が、計画的な維持保全（大規模改修・耐震化・改築）を検討すべき施設は 198 か所、床面積で約 40 万㎡にのびります。

これらのうち、小・中学校については、全校で耐震補強工事を完了しているものの、今後 10 年間で全 30 校中 18 校が築 60 年を経過する状況であり、計画的改築が検討されています。東日本大震災を教訓とし、学校以外の耐震化計画も前倒し、耐震性を確保する一方、保育園などの福祉施設や社会教育・文化関係施設といった一般施設では老朽化が進行しています。一般施設のうち、今後 10 年で築 60 年以上となる施設は、建物数 15 施設、床面積 3.5 万㎡にのびります（図表 32 参照）。

これまで同様、安全・快適な施設サービスを区民に提供し続けるために、計画的な改築や改修を着実に行う必要があります。一方、昨年度出された豊島区施設白書<sup>1</sup>によると、その時点での施設数等の条件下で、改築・改修経費は、今後 60 年間で 1 年あたり 43 億と推計されています。限られた財源の中でこれらの需要に対応するためには、あらためて中長期的な視点に立ち、集約と資産活用も含めた「施設の再構築」を積極的に進めていく必要があります。

図表 32 老朽化が進む施設の現状（区有施設の年次別整備状況）



1 豊島区施設白書 平成 25 年 5 月 p22～24

### 第3章 安定的で持続可能な財政運営の確立

#### 1. 「身の丈」に合った財政運営

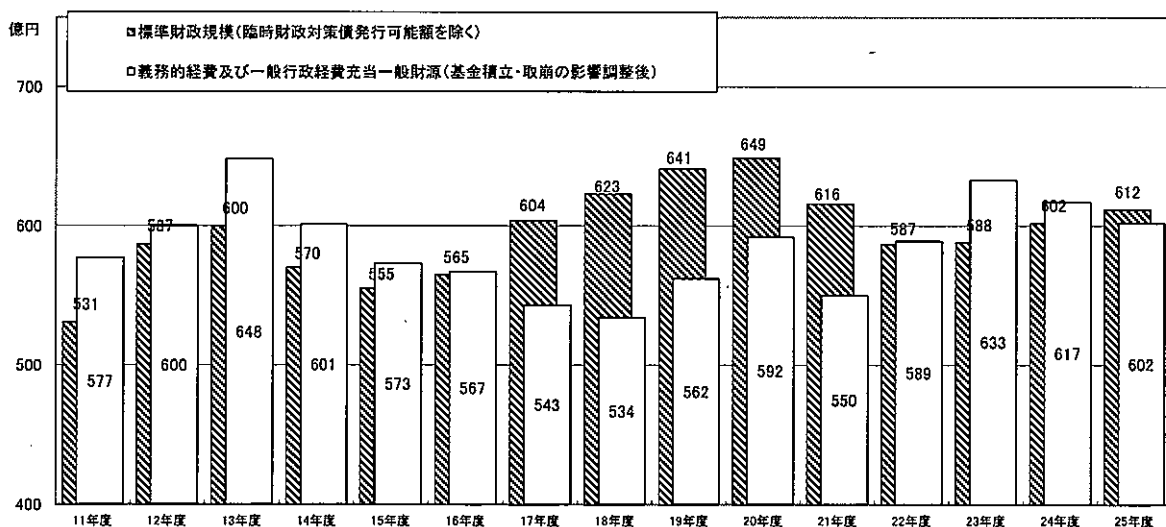
「身の丈」とは、標準的な歳入を基本とした行政（財政）規模とすることができます。本区では、「身の丈」の尺度を、標準財政規模（地方自治体の標準的な歳入規模を表す指標）と考えています（ただしここでは、臨時財政対策債発行可能額を除く）。これは、自治体の収入のうち、経常的に入ってくる一般財源（特別区税、財調普通交付金、地方譲与税等）をベースに計算したもので、財源の用途が決まっている特定財源や臨時的な財源は含まれません。この標準財政規模の範囲内で、投資的経費を除く全ての経費（義務的経費及び一般行政経費に充当される一般財源）が賅われていれば、「身の丈」に合った財政運営が行えているという結果になります。サラリーマン家庭に例えれば、貯金や借金に依存せず、給料に見合った生活を送るということです。

図表 33 は、標準財政規模と、実際に義務的経費及び一般行政経費（※）に充当された一般財源の推移を表したものです。7年度から16年度までの間は、義務的経費及び一般行政経費が標準財政規模を上回った状態が続いていました。つまり、この10年の間は、「身の丈」を超える財政運営を行っていたこととなります。17～21年度は、これまでの行財政改革の成果と歳入環境の好転により、5年連続で「身の丈」の範囲内となっていました。

その後、歳入環境の悪化により、22年度は両値がほぼ均衡し、23年度から「身の丈」を超過した状態となっていました。25年度は再び「身の丈」の範囲内となりました。

安定的で持続可能な財政運営の確立のため、「身の丈」を超えた運営が続かぬようスリムな財政規模を堅持しなければなりません。

図表 33 標準財政規模と義務的経費及び一般行政経費充当一般財源の推移



※一般行政経費の中には基金積立金が算入されているため、その多寡の影響を取り除いています。

## 2. 標準財政規模の推移

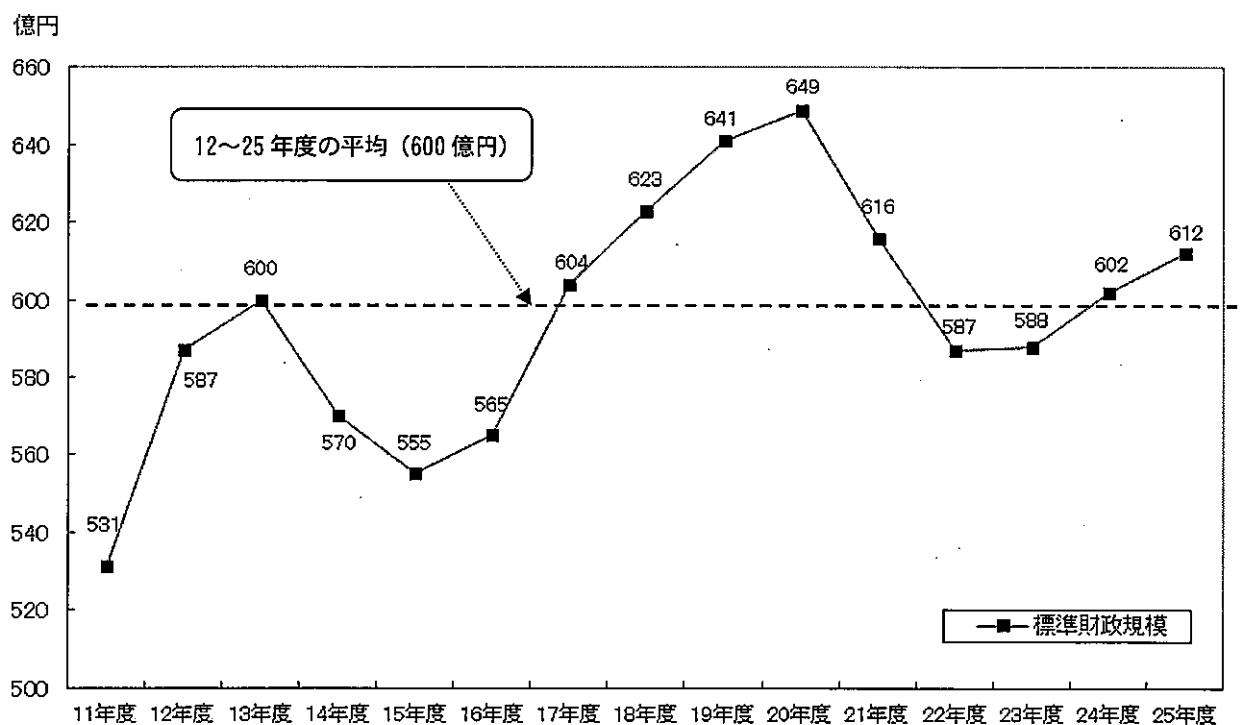
図表 34 は、本区の 10 年度以降の標準財政規模の推移です。ベースとなる財源は特別区税等から構成されるため、その時々々の景気に左右され、年度間で大きく変動します。

都区制度改革が行われた 12 年度から 25 年度までの平均は 600 億円ですが、最低値 555 億円（15 年度）と最高値 649 億円（20 年度）の間には、94 億円もの大きな差があります。

このように標準財政規模は歳入環境によって大きく変動することから、歳入が伸びているときに歳入に連動して歳出（行政需要）も増やす、いわゆる増分主義の財政運営を行うと、歳入環境が悪化したときは拡大した行政需要を削減することが非常に困難であるため、「身の丈」に合った財政運営に支障を来たします。

リーマン・ショックにより、本区の標準財政規模は 20 年度から 22 年度の 2 年間で 62 億円もの急激な落ち込みを経験し、現在も 18～20 年度の水準には達していません。こうしたことから、将来を見据えて全ての事業の「総点検」を今後も継続して行うなど、「身の丈」に合った歳出規模にするための努力を絶えず続けていく必要があります。

図表 34 標準財政規模（臨時財政対策債発行可能額を除く）の推移



### 3. これからの財政運営

平成 26 年度当初予算は、新庁舎への移転経費をはじめ、福祉・子育て・防災など「安全・安心創造都市」の実現に向けた 46 億円にものぼる新規・拡充事業を計上する「積極型の予算」でありながら、いわゆる財源対策を一切講じない「堅実な予算」となりました。これは、景気の回復による歳入環境の改善に助けられた面もありますが、これまでの絶え間ない行財政改革の成果によるものと言えます。

さらに、25 年度決算において、基金残高は 236 億円までに回復、起債残高は 218 億円にまで縮小し、2 年度以来 23 年ぶりに貯金（基金残高）が借金（起債残高）を上回るまでに財務体質は改善されました。とくに借金（起債残高）は、ピーク時の 11 年度には 872 億円あったものが 1/4 にまで大幅に縮小し、将来の安定的な財政運営の確保に繋がっています。

しかし、歳入に関しては、消費税増税による駆け込み需要の反動減が景気に与える影響や、昨年度、国が断行した地方法人課税の見直しによる法人住民税の一部国税化など、今後の区財政に大きく影響する不安要素が控えており、加えて、国が検討を進めている法人税実効税率の引き下げについても、区財政に及ぼす影響が懸念されることから、今後の動向を注視する必要があります。

また、歳出に関しても、高齢化の進展に伴う扶助費や繰出金の増加に備えるとともに、新庁舎整備と連動した文化と賑わいのあるまちづくりや、不燃化特区推進事業を核とした防災まちづくり、老朽化した公共施設の改築・改修事業への対応などの投資的経費の増大に、計画的に対応していく必要があります。

こうしたことから、今後は、景気動向や国の税制改正論議の把握に努めながら歳入の推移を注視しつつ、投資的経費の増加への対応については、今後もさらに積み増しする基金から計画的に充当するとともに、起債を積極的かつ有効に活用していくことにより、投資的経費に充当される一般財源負担の平準化を図り、一般行政経費への過度のしわ寄せが起きないように、安定的かつ健全な財政運営を進めていきます。

# 資 料 集

一般会計歳入・歳出決算額

区 分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
歳 入	107,388	111,024	108,096	92,277	93,451	92,331	91,632	103,528	100,689	93,286	104,967
歳 出	103,794	107,587	105,011	91,278	92,504	91,388	90,317	101,216	98,860	92,315	102,236

普通会計(決算統計による数値の推移)

区 分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
歳入総額	104,179	107,592	104,436	88,416	89,352	88,045	87,319	99,372	96,586	87,463	94,250
歳出総額	100,586	104,155	101,340	87,404	88,390	87,087	85,986	97,040	94,733	86,463	91,486
差引額(形式収支)	3,594	3,437	3,096	1,012	961	958	1,333	2,332	1,853	1,000	2,763
翌年度へ繰り越すべき財源	81	0	1	0	10	1	1	894	1	0	0
実質収支	3,513	3,436	3,095	1,011	952	957	1,332	1,438	1,852	999	2,763
単年度収支	△ 189	△ 76	△ 341	△ 2,084	△ 60	5	375	106	414	△ 853	1,764
積立金	1,699	402	19	13	10	1,745	2	1,831	300	0	1,891
繰上償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
積立金取崩額	2,744	3,900	2,700	0	0	0	2,000	0	1,830	600	0
実質単年度収支	△ 1,234	△ 3,575	△ 3,022	△ 2,071	△ 50	1,750	△ 1,623	1,937	△ 1,115	△ 1,453	3,655

基準財政需要額	55,043	58,850	56,218	49,459	52,065	50,470	49,546	50,507	48,502	53,852	55,255
基準財政収入額	30,518	30,682	27,794	28,772	29,784	27,263	28,198	27,326	26,656	27,791	27,183
標準財政規模	60,344	64,180	61,041	54,440	57,229	55,185	54,429	55,237	53,111	58,667	59,957
財政力指数	0.50	0.52	0.52	0.53	0.55	0.56	0.56	0.55	0.55	0.54	0.52
実質収支比率	5.8%	5.4%	5.1%	1.9%	1.7%	1.7%	2.4%	2.6%	3.5%	1.7%	4.6%
公債費比率	4.6	5.2	6.0	7.2	8.1	10.7	11.7	12.9	14.0	10.8	10.7
実質公債費比率											
経常収支比率	74.7	75.5	78.8	89.8	89.2	88.6	96.1	96.1	99.5	92.3	補てん 債含む 83.1
(参考値)減税補填償合				83.8	84.4	83.2	91.4	93.4	98.5	91.3	補てん債 含まない 84.1

地方債現在高	27,908	38,308	45,062	54,020	58,961	60,746	61,839	65,664	66,688	53,694	51,129
債務負担行為額	36,598	37,371	20,712	20,907	19,257	36,256	36,611	26,116	26,515	28,226	26,883
収益事業収入	301	175	70	60	50	50	110	100	70	50	100
基金年度末現在高	29,561	24,962	25,549	25,656	24,793	25,803	23,799	25,107	26,582	24,338	23,141
財調基金現在高	6,747	3,249	568	581	591	2,337	338	2,169	640	40	1,931
特定目的基金(減償合)残高	22,814	21,713	24,981	25,075	24,201	23,466	23,460	22,938	25,942	24,298	21,210

単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
91,545	87,070	97,946	92,343	91,952	95,244	96,501	100,250	99,467	102,102	105,220	104,781
90,503	86,066	95,075	90,329	89,513	91,523	91,815	96,503	96,886	99,077	101,991	102,076

単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
89,196	84,508	89,223	91,254	91,777	95,036	95,794	99,835	99,320	101,951	104,426	104,751
88,118	83,465	86,310	89,194	89,288	91,261	91,051	96,027	96,739	98,926	101,198	102,046
1,078	1,043	2,913	2,060	2,489	3,774	4,743	3,808	2,581	3,025	3,228	2,705
192	70	127	560	510	585	1,706	1,095	1,074	1,224	1,213	49
886	974	2,786	1,500	1,979	3,189	3,037	2,713	1,507	1,801	2,015	2,656
△ 1,878	88	1,813	△ 1,286	478	1,210	△ 152	△ 324	△ 1,206	294	214	640
1,209	253	151	3,727	1,235	44	765	343	29	4	2,411	3,592
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1,877	940	0	0	0	0	3,724	0	3,121	1,538	2,284	1,782
△ 2,546	△ 599	1,964	2,441	1,714	1,254	△ 3,111	19	△ 4,298	△ 1,240	342	2,451

\*標準財政規模は20年度から臨時債発行可能額を含めて算出。ただし25年度より特別区への臨時債発行可能額なし。

52,247	50,880	51,766	55,678	57,369	59,147	59,707	56,288	53,939	53,987	55,405	56,277												
27,313	26,905	27,462	28,016	29,326	28,821	29,880	30,402	27,599	27,833	27,940	28,710												
56,970	55,530	56,505	60,360	62,263	64,121	68,806	67,659	64,814	62,060	61,894	61,232												
0.51	0.51	0.53	0.52	0.51	0.50	0.50	0.51	0.52	0.52	0.51	0.51												
1.6%	1.8%	4.9%	2.5%	3.2%	4.7%	4.4%	4.0%	2.3%	2.9%	3.3%	4.3%												
10.3	8.5	9.0	9.6	8.8	9.7	9.9	9.4	9.5	13.5	7.7	7.4												
			8.6	8.8	10.0	8.4	7.1	5.2	5.0	3.6	1.9												
補てん債含む	88.8	補てん債含む	87.2	補てん債含む	85.7	補てん債含む	77.8	補てん債含む	75.9	補てん債含む	77.7	補てん債含む	79.6	補てん債含む	83.5	補てん債含む	86.7	補てん債含む	88.3	補てん債含む	82.2	補てん債含む	79.8
補てん債含まない	89.8	補てん債含まない	88.2	補てん債含まない	86.8	補てん債含まない	78.7	補てん債含まない	75.9	補てん債含まない	77.7	補てん債含まない	79.6	補てん債含まない	83.5	補てん債含まない	86.7	補てん債含まない	88.3	補てん債含まない	82.2	補てん債含まない	79.8

\*経常収支比率は13年度から減税補てん債を含むものとなった。

48,524	47,576	46,033	51,816	47,902	45,627	39,825	36,168	32,159	25,744	24,185	19,892
30,734	31,278	33,531	30,819	28,724	18,971	15,485	12,920	10,982	8,569	6,175	13,667
55	50	50	0	0	0	0	0	0	20	10	15
22,159	21,265	25,248	30,898	34,103	36,454	35,345	38,339	37,646	35,774	36,321	40,675
1,263	576	728	4,455	6,417	7,428	6,037	7,870	6,104	5,323	6,353	10,179
20,896	20,688	24,520	26,443	27,686	29,026	29,309	30,469	31,542	30,450	29,969	30,496

歳入の推移(普通会計)

区 分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
特別区税	30,454	30,869	28,742	25,220	25,522	24,699	26,680	25,266	23,990	23,229	23,752
地方譲与税	1,986	2,318	2,562	2,568	2,607	2,614	1,233	487	475	505	505
消費譲与税	1,577	1,899	2,104	2,101	2,121	2,130	750				
所得譲与税交付金											
自動車重量譲与税交付金	255	260	282	293	310	308	310	305	299	317	317
地方揮発油(道路)譲与税交付金	155	159	175	174	176	177	173	182	176	188	188
利子割交付金	2,505	1,116	1,533	1,762	1,772	863	772	672	630	1,579	1,583
配当割交付金											
株式譲渡所得割交付金											
地方消費税交付金							953	4,065	3,782	3,900	4,198
自動車取得税交付金	935	772	721	776	802	824	752	633	531	575	597
地方特例交付金									1,477	1,689	1,696
特別区財政調整交付金	25,906	29,364	29,672	21,738	23,442	24,401	22,565	24,627	24,117	27,813	29,065
普通交付金	24,524	28,169	28,424	20,687	22,281	23,207	21,348	23,181	21,846	26,062	28,072
特別交付金	1,381	1,196	1,248	1,050	1,161	1,194	1,217	1,446	2,272	1,751	993
交通安全対策特別交付金	53	47	45	45	44	42	41	42	43	40	45
小計(一般財源)	61,840	64,486	63,275	52,108	54,188	53,444	52,995	55,792	55,044	59,330	61,441
分担金及び負担金	1,564	1,616	1,575	1,612	1,601	1,817	1,974	2,934	1,602	1,096	1,090
使用料	1,033	1,114	1,176	1,240	1,363	1,489	1,768	1,606	1,683	1,759	2,026
手数料	207	214	216	222	229	239	298	310	297	874	838
国庫支出金	5,818	6,088	6,590	6,760	8,238	7,913	8,655	10,478	11,828	8,930	9,502
都支出金	3,590	3,942	3,605	3,193	3,694	3,832	4,269	6,191	4,104	3,737	3,890
財産収入	2,178	1,301	5,851	1,271	344	132	17	627	4,257	594	3,217
寄附金	6	18	10	26	17	30	16	21	29	24	21
繰入金	9,188	6,325	5,198	2,636	5,778	7,191	5,179	4,845	2,947	724	3,973
繰越金	3,745	3,594	3,446	3,096	1,012	961	958	1,333	2,332	1,853	1,000
諸収入	3,331	6,768	5,030	5,604	5,854	5,993	6,365	6,815	6,449	5,428	3,979
うち収益事業	301	175	70	60	50	40	110	100	70	50	100
地方債	11,680	12,127	8,466	10,645	7,035	5,005	4,823	8,422	6,015	3,113	3,274
うち減税補てん債等				3,685	3,038	3,488	2,794	1,584	581	665	683
一般起債	11,680	12,127	8,466	6,961	3,997	1,517	2,029	6,838	5,434	2,448	2,591
小計(特定財源)	42,340	43,106	41,161	36,308	35,163	34,601	34,323	43,580	41,542	28,132	32,809
合計	104,179	107,592	104,436	88,416	89,352	88,045	87,319	99,372	96,586	87,463	94,250

性質別歳出の推移(普通会計)

区 分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
義務的経費	36,864	38,988	40,637	42,327	44,144	46,325	47,711	48,953	49,410	48,125	48,577
人件費	23,971	25,013	25,586	26,266	26,986	27,107	27,062	26,889	26,336	28,150	27,254
うち職員給	18,068	18,883	19,579	19,934	20,309	20,032	19,671	19,517	19,121	19,779	19,394
扶助費	10,115	10,630	11,326	12,086	12,512	13,310	14,276	14,878	15,597	13,592	13,965
公債費	2,778	3,345	3,725	3,975	4,646	5,908	6,373	7,186	7,476	6,382	7,358
投資的経費	34,127	33,017	26,535	15,374	12,156	8,871	8,680	17,743	10,289	6,034	7,322
普通建設事業	34,123	33,002	26,535	15,374	12,156	8,871	8,680	17,743	10,289	6,034	7,322
うち補助事業	2,324	1,543	1,750	1,053	3,448	1,564	1,541	3,000	1,035	1,188	1,846
うち単独事業	31,799	31,459	24,785	14,321	8,708	7,307	7,139	14,743	9,253	4,845	5,476
失業対策事業(~H4) 災害復旧事業(H23~24)	4	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	29,595	32,151	34,168	29,703	32,091	31,892	29,595	30,344	35,035	32,305	35,586
物件費	12,230	14,118	14,391	14,965	16,463	15,560	15,527	15,755	17,058	13,312	13,173
維持補修費	3,233	2,167	1,512	1,007	1,078	744	946	519	356	441	349
補助費等	5,118	5,158	5,362	5,311	5,623	5,269	5,009	4,622	5,741	5,619	8,814
積立金	3,329	1,544	5,754	420	320	1,801	13	1,840	3,305	130	2,245
投資・出資金	1	335	5	0	0	8	12	1	7	0	0
貸付金	2,331	5,272	3,232	3,767	3,673	3,696	3,672	3,665	3,671	3,741	2,221
繰出金	3,353	3,556	3,911	4,233	4,935	4,814	4,416	3,942	4,897	9,062	8,785
合計	100,586	104,155	101,340	87,404	88,390	87,087	85,986	97,040	94,733	86,463	91,486



単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
23,920	23,940	23,659	24,122	25,913	27,631	28,512	28,631	27,418	27,721	28,326	29,860
518	551	992	1,442	1,513	532	501	469	455	482	457	437
		417	876	956							
318	410	424	419	414	396	379	342	321	348	321	304
200	141	151	146	143	137	122	128	134	134	136	134
607	472	404	378	416	572	457	356	360	342	334	431
		106	179	247	282	133	108	136	153	169	295
		111	264	221	194	46	46	42	34	44	385
3,634	3,968	4,463	4,132	4,299	4,211	3,974	4,232	4,225	4,366	4,488	4,450
540	672	597	633	656	557	499	240	270	241	273	270
1,753	1,786	1,818	1,815	1,388	272	400	422	324	441	114	113
26,013	24,985	25,384	28,744	29,126	31,724	31,520	27,609	28,178	27,596	28,892	29,237
24,934	23,975	24,304	27,662	28,043	30,326	29,826	25,887	26,340	26,153	27,465	27,567
1,078	1,010	1,080	1,082	1,083	1,397	1,694	1,722	1,838	1,443	1,427	1,670
43	46	44	44	46	44	37	34	32	32	32	30
57,028	56,421	57,578	61,753	63,824	66,019	66,080	62,148	61,440	61,408	63,130	65,508
1,023	913	844	869	812	818	754	761	795	789	813	852
2,514	2,613	2,785	2,472	2,382	2,620	2,637	2,715	2,898	2,895	2,921	3,056
817	812	769	751	759	731	764	718	709	677	654	655
9,953	10,049	10,485	11,646	12,971	12,177	11,692	19,576	17,317	18,719	18,542	19,686
3,718	3,731	3,575	4,096	4,589	4,386	4,241	5,018	6,036	5,759	6,500	6,636
1,095	769	6,863	862	904	136	365	265	242	657	460	78
20	12	9	14	68	61	8	64	7	44	13	9
3,969	1,755	94	1,511	1,328	745	5,446	1,867	4,179	5,968	4,678	4,763
2,763	1,078	1,043	2,913	1,333	1,522	2,206	3,253	2,481	1,828	2,125	1,213
3,792	2,984	1,960	1,576	1,440	2,435	1,466	1,492	1,695	1,824	1,815	1,986
55	50	50	0	0	0	0	0	0	20	10	15
2,503	3,372	3,218	2,791	1,368	3,385	135	1,957	1,519	1,383	2,775	310
688	680	677	706	0	0	0	0	0	0	0	0
1,815	2,692	2,541	2,085	1,368	3,385	135	1,957	1,519	1,383	2,775	310
32,168	28,088	31,645	29,502	27,953	29,016	29,714	37,687	37,879	40,543	41,296	39,243
89,196	84,508	89,223	91,254	91,777	95,035	95,794	99,835	99,320	101,951	104,426	104,751

単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
47,776	46,502	46,235	45,062	45,440	47,163	47,795	49,280	52,915	56,043	51,902	51,399
27,603	26,716	25,695	24,035	23,309	23,334	22,760	21,573	21,041	21,070	20,530	20,123
19,276	18,224	17,507	16,856	16,099	15,454	15,245	14,449	13,907	13,850	13,519	13,227
13,783	14,250	14,745	14,751	15,814	17,226	18,235	21,347	25,698	26,609	26,595	26,775
6,390	5,536	5,795	6,276	6,317	6,603	6,801	6,360	6,176	8,364	4,777	4,501
8,836	7,155	8,225	12,359	15,500	15,446	13,648	14,190	13,160	9,270	13,228	12,541
8,836	7,155	8,225	12,359	15,500	15,446	13,648	14,190	13,160	9,257	13,194	12,541
2,686	1,624	2,148	5,339	7,104	3,656	3,037	5,384	3,975	4,264	5,474	6,156
6,150	5,531	6,077	7,019	8,397	11,789	10,611	8,806	9,185	4,993	7,720	6,384
0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	34	0
31,505	29,808	31,850	31,774	28,348	28,652	29,608	32,557	30,664	33,613	36,067	38,106
13,308	12,957	12,728	12,040	11,906	12,902	13,228	14,597	14,769	15,798	16,166	16,770
323	276	230	254	623	730	823	535	545	480	489	423
4,810	4,800	4,764	4,185	3,987	4,283	4,460	7,931	4,463	4,458	5,438	5,166
1,606	677	3,987	6,306	3,026	1,648	2,858	1,833	1,241	2,618	3,411	5,205
0	5	0	5	0	0	11	0	0	3	0	0
2,213	1,695	234	196	203	197	193	36	22	22	10	6
9,245	9,398	9,906	8,787	8,603	8,892	8,035	7,627	9,624	10,234	10,553	10,537
88,118	83,465	86,310	89,194	89,288	91,261	91,051	96,027	96,739	98,926	101,198	102,046

区債の状況(公債費は一時借入金利子を除く)

区分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
一般会計											
年度末残高	27,908	38,308	45,062	54,020	58,961	60,746	61,839	65,664	66,688	64,605	61,521
区債発行額	11,680	12,127	8,466	10,645	7,035	5,005	4,823	8,422	6,015	3,113	8,070
公債費	2,716	3,298	3,670	3,913	4,610	5,889	6,370	7,137	7,452	7,507	13,296
元金	1,686	1,726	1,712	1,687	2,094	3,221	3,730	4,597	4,991	5,196	11,153
利子	1,030	1,572	1,958	2,226	2,516	2,668	2,640	2,540	2,461	2,311	2,142
普通会計											
年度末残高									55,072	53,694	51,129
区債発行額										3,113	3,055
公債費										6,355	7,353
元金										4,491	5,620
利子										1,864	1,733

介護関係の公営企業会計移行分を調整のため、12年度決算集計時に前年度末の現在高を修正

平成11年度までは、一般会計と同じ

NTT-B型は含めない

基金残高の状況(注記のないものは一般会計。普通会計では介護関係の3つの基金はカウントせず)

区分	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
財政調整基金 (昭和51年12月設置)	6,747	3,249	568	581	591	2,337	338	2,169	640	40	1,931
用地取得基金 (昭和63年3月設置、18年3月廃止)	4,502	2,519	227	232	237	2	2	2	2	2	2
文化振興基金 (昭和63年4月設置)	589	469	475	383	284	286	286	289	290	282	283
庁舎等建設基金 (昭和63年4月設置)	17,723	18,609	19,028	19,117	19,180	19,059	19,146	19,176	19,178	19,179	19,179
基金運用累計				2,300	3,800	10,100	13,100	17,100	18,100	18,100	18,100
高齢者福祉施設整備基金 (平成6年3月設置、14年3月廃止)			5,164	5,248	4,397	4,008	3,909	3,347	3,344	3,352	0
基金運用累計					3,000	3,000	3,000	3,200	3,200	3,200	0
保健福祉基金整備支援基金 (平成14年4月設置)											
奨学基金 (昭和41年4月設置)	71	80	87	94	104	111	117	124	132	133	136
減債基金 (平成11年4月設置)									114	224	324
(普通会計)									114	224	324
義務教育施設整備基金 (平成11年4月設置)									1,083	1,043	1,286
少子化対策基金 (平成11年10月設置、14年3月廃止)									103	82	0
介護保険円滑導入基金 (平成12年3月設置、15年3月廃止)									1,696	459	25
介護給付費準備基金 (平成12年4月設置)										413	754
住宅基金 (平成15年4月設置)											
道路整備基金 (平成16年3月設置)											
公共施設再構築基金 (平成18年3月設置)											
みどりの基金 (平成19年4月設置)											
介護従事者処遇改善臨時特例基金 (平成21年3月設置、24年3月廃止)											
居住環境総合整備基金 (平成23年3月設置)											
がん対策基金 (平成23年4月設置)											
合計(一般会計)	29,632	24,926	25,549	25,656	24,793	25,803	23,799	25,107	24,886	24,338	23,141
合計(介護関係基金含)	29,632	24,926	25,549	25,656	24,793	25,803	23,799	25,107	26,582	25,210	23,920
基金運用累計				2,300	6,800	13,100	16,100	20,300	21,300	21,300	18,100
実質的な貯金(介護関係基金除く・運用金を控除)	29,632	24,926	25,549	23,356	17,993	12,703	7,699	4,807	3,586	3,038	5,041

普通会計では、減債基金積立金のうち銀行等引受債等の満期一括償還の財源に充てるための定時償還相当額を公債費に計上している

豊島区の人口推移(住民基本台帳人口・各年1月1日現在)

	4年	5年	6年	7年	8年	9年	10年	11年	12年	13年	14年
人口	245,923	242,953	239,178	236,009	234,465	232,763	233,865	233,887	234,638	235,962	236,357
0 - 14歳	27,336	25,960	24,821	23,795	23,093	22,276	22,060	21,636	21,373	21,005	20,641
割合	11.1%	10.7%	10.4%	10.1%	9.8%	9.6%	9.4%	9.3%	9.1%	8.9%	8.7%
15 - 64歳	184,150	181,592	178,025	174,801	173,034	171,088	171,278	170,738	170,858	171,397	171,246
割合	74.9%	74.7%	74.4%	74.1%	73.8%	73.5%	73.2%	73.0%	72.8%	72.6%	72.5%
65歳以上	34,437	35,401	36,332	37,413	38,338	39,399	40,527	41,513	42,407	43,560	44,470
割合	14.0%	14.6%	15.2%	15.9%	16.4%	16.9%	17.3%	17.7%	18.1%	18.5%	18.8%
従属人口指数	33.5	33.8	34.4	35.0	35.5	36.0	36.5	37.0	37.3	37.7	38.0
年少人口指数	14.8	14.3	13.9	13.6	13.3	13.0	12.9	12.7	12.5	12.3	12.1
老年人口指数	18.7	19.5	20.4	21.4	22.2	23.0	23.7	24.3	24.8	25.4	26.0
外国人登録者数	15,431	16,300	15,386	15,344	14,578	13,742	13,351	13,452	13,845	14,781	15,820

単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
58,328	56,682	54,254	51,835	47,932	45,989	40,467	37,063	33,350	27,230	25,300	21,748
2,503	3,372	9,029	3,507	1,368	3,385	432	2,290	1,519	1,383	2,775	310
7,420	6,532	12,766	7,056	6,306	6,262	6,818	6,436	5,880	8,070	5,148	4,239
5,696	5,018	11,458	5,925	5,271	5,328	5,954	5,693	5,233	7,504	4,704	3,862
1,705	1,514	1,308	1,131	1,035	934	863	743	648	566	441	377
48,524	47,576	46,033	51,816	47,902	45,627	39,825	36,168	32,159	25,744	24,185	19,892
▲ 2,404	3,372	3,218	2,791	1,368	3,385	135	1,957	1,519	1,383	2,775	310
6,387	5,533	5,795	6,276	6,317	6,601	6,801	6,360	6,176	8,364	4,777	4,501
5,010	4,320	4,761	5,141	5,282	5,661	5,937	5,613	5,528	7,798	4,334	4,124
1,377	1,213	1,033	1,134	1,035	940	864	747	648	566	442	377

NTT-B型は含めない

単位:百万円

14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
1,263	576	728	4,455	6,417	7,428	6,037	7,870	6,104	5,323	6,353	10,179
2	2	2	0								
250	232	231	227	231	240	239	222	222	222	157	131
19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,165	19,158	19,121	19,107	19,075	19,023
19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,123	19,123	19,101	19,069	19,030	18,960
142	242	267	377	461	440	427	454	426	433	629	303
137	137	134	134	131	128	125	123	120	116	112	108
199	199	853	2,688	2,702	3,297	3,571	4,313	5,125	2,943	2,633	3,223
199	199	853	2,669	2,673	2,934	2,163	2,572	3,089	613	673	1,366
986	662	3,663	3,263	3,817	4,703	5,921	6,551	6,572	5,988	5,596	5,325
0											
823	796	617	483	610	1,008	1,442	1,262	831	508	633	527
	35	141	557	388	430	325	380	525	361	176	211
		50	35	28	67	41	22	42	44	131	103
			2	778	803	803	896	1,241	3,340	3,155	3,656
					102	99	93	121	157	188	200
						182	124	81	0		
								64	69	75	71
								0	1	0	
22,159	21,265	25,248	30,917	34,133	36,816	36,753	40,080	39,682	38,104	38,282	42,531
22,981	22,061	25,864	31,400	34,743	37,825	38,377	41,466	40,595	38,612	38,915	43,058
19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,123	19,123	19,101	19,069	19,030	18,960
2,980	2,086	6,069	11,738	14,954	17,638	17,630	20,958	20,582	19,035	19,252	23,571

※24年7月より住民基本台帳人口は外国人住民を含めた人口となった。

単位:人

15年	16年	17年	18年	19年	20年	21年	22年	23年	24年	25年	26年
237,097	236,041	235,357	236,657	240,275	242,557	243,462	244,637	246,029	248,299	268,959	271,643
20,507	20,116	19,866	19,746	20,240	20,542	20,633	20,923	21,252	21,736	22,905	23,382
8.6%	8.5%	8.4%	8.3%	8.4%	8.5%	8.5%	8.6%	8.6%	8.8%	8.5%	8.6%
171,233	170,171	169,322	170,037	171,932	172,890	172,620	172,762	173,616	175,094	192,653	193,565
72.2%	72.1%	71.9%	71.8%	71.6%	71.3%	70.9%	70.6%	70.6%	70.5%	71.6%	71.3%
45,357	45,754	46,169	46,874	48,103	49,125	50,209	50,952	51,161	51,469	53,401	54,696
19.1%	19.4%	19.6%	19.8%	20.0%	20.3%	20.6%	20.8%	20.8%	20.7%	19.9%	20.1%
38.5	38.7	39.0	39.2	39.8	40.3	41.0	41.6	41.7	41.8	39.6	40.3
12.0	11.8	11.7	11.6	11.8	11.9	12.0	12.1	12.2	12.4	11.9	12.1
26.5	26.9	27.3	27.6	28.0	28.4	29.1	29.5	29.5	29.4	27.7	28.3
16,364	16,833	15,610	15,306	15,169	15,913	17,163	18,575	19,868	19,324	18,838	19,533

## 区財政の推移と現状

編集・発行 平成26年(2014年)9月発行  
豊島区政策経営部財政課  
〒170-8422 豊島区東池袋1-18-1  
電話 (03) 3981-1111(代表)