

# 終章

## これまでの行政改革の取組み

## 終章 これまでの行政改革の取組み

バブル経済の崩壊以降、日本経済が長期間の低迷期に入中、本区を含めた各自治体ではこれまでに経験したことのない厳しい行財政運営を強いられることになりました。とりわけ平成7年以降は区財政が極めて厳しい状況となり、本区は破綻寸前まで追い込まれることとなりました。

こうした状況を背景として、本区では、人件費をはじめとする行政内部コストの削減を重点的に行うため、職員定数の適正化、業務の委託化・民営化、事務事業の見直し等、絶え間なく行政改革に取り組んできました。

時期	実施主体	取組み
		(□：全庁的取組 ●：個別取組 ☆：国の取組み)
平成5年度	区	●「リフレッシュプラン」策定（平成6～7年度までの定員適正化計画）
平成7年度	区	●「新リフレッシュプラン」策定（平成8～11年度までの定員適正化計画）
平成8年度	区	□「行財政改革推進本部」設置 □「豊島区行財政改革計画」（平成9年～11年度）策定 （職員定員の削減、事業の民間委託の推進、執行方法の見直しによる経費の削減など）
平成11年度	国	☆「民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律」に基づくPFI制度の導入
	区	●「定員適正化計画」（平成12年度の定員適正化計画）
平成12年度	国	☆「地方分権一括法」施行
	区	□「新生としま改革プラン」策定（平成13～16年度に推進計画を策定） （5つのプラン＝行政サービスの再編成、公共施設・都市基盤のあり方、区民との協働、効率的な組織運営・定数の適正管理、透明性と迅速性にすぐれた行政システムなど） □「財政健全化計画」策定 （計画的かつ段階的な取組、歳出の抑制と歳入の確保、財政指標の改善） ●「新定員適正化計画」策定（平成13～16年度の定員適正化計画）
平成13年度	国	☆今後の経済財政運営及び経済社会の構造改革に関する基本方針（骨太の方針）策定（聖域なき構造改革、地方自立活性化等）
	区	●行政評価実施開始
平成15年度	国	☆「地方自治法」改正による公の施設に係る「指定管理者制度」の導入
平成16年度	国	☆「集中改革プラン」（総務省）策定※18年からの指針 （民間委託化の推進、出先機関の見直し、市町村への権限移譲、事務事業の再

		編・整理等、市場化テストの推進)
平成 16 年度	区	<input type="checkbox"/> 「行財政改革プラン 2004」(平成 17～21 年度) 策定 (行財政システムの改革、施策の再構築、公共施設の再構築・活用、としま未来への経営戦略(文化・都市再生・健康)) <input checked="" type="checkbox"/> 「定員管理計画」策定(平成 17～22 年度の定員適正化計画)
平成 17 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 指定管理者制度の導入
平成 18 年度	区	<input type="checkbox"/> 「豊島区未来戦略推進プラン 2007」(平成 19～22 年度) 策定 (未来への戦略プラン(文化・健康・都市再生・環境)、行財政システムの改革、公共施設の再構築・区有財産の活用など) ※平成 19 年度以降、毎年度本プランを策定
平成 22 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 「新定員管理計画」策定(平成 23～27 年度の定員適正化計画)
平成 24 年度	区	<input type="checkbox"/> 「総点検」の実施開始 (無駄・非効率の改善、事業の休廃止、歳入の確保)
平成 28 年度	国	<input checked="" type="checkbox"/> 「PPP/PFI 推進アクションプラン」策定
	区	<input checked="" type="checkbox"/> 「第 7 次定員管理計画」策定(平成 29～38 年度の定員適正化計画) <input checked="" type="checkbox"/> ワークスタイル変革の実施 <input checked="" type="checkbox"/> FF パートナーシップ協定 第 1 号締結 ※FF は Female/Family Friendly (女性/ファミリーにやさしい) の略
平成 29 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 公民連携推進担当課長設置 <input checked="" type="checkbox"/> 「豊島区ネーミングライツ導入に関するガイドライン」策定 <input checked="" type="checkbox"/> 新公会計制度導入に伴う予算科目の再編成
平成 30 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> RPA の試験導入
令和元年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 業務委託モニタリング制度の試行実施
令和 2 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 業務委託モニタリング制度の運用開始 <input checked="" type="checkbox"/> 予算事業と事務事業評価単位の統一
令和 3 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> 外郭団体経営改善検討会の設置
令和 5 年度	区	<input checked="" type="checkbox"/> AI 文字起こしツールの導入