

# 区財政の推移と現状

平成22年（2010年）9月

豊 島 区

# 目 次

<p>第1章 区財政の推移と現状 …… 1</p> <p>1. 収支の推移と現状 …… 1</p> <p>2. 歳入の動向 …… 2</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)総括</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)特別区税</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)特別区財政調整交付金(特別区交付金)</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)地方消費税交付金</p> <p style="padding-left: 20px;">(5)一般財源歳入</p> <p>3. 歳出の動向 …… 7</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)性質別歳出</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)義務的経費</p> <p style="padding-left: 40px;">①人件費</p> <p style="padding-left: 40px;">②扶助費</p> <p style="padding-left: 40px;">③公債費</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)一般行政経費</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)投資的経費</p> <p style="padding-left: 20px;">(5)目的別歳出</p> <p>4. 特別区債の動向 …… 15</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)発行状況</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)残高</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)公債費</p> <p>5. 基金の動向 …… 18</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)推移と現状</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)特定目的基金の運用</p> <p>6. 財政指標等の動向 …… 20</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)経常収支比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)人件費比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(3)公債費比率</p> <p style="padding-left: 20px;">(4)健全化判断比率</p>	<p>第2章 区財政の課題 …… 27</p> <p>1. バランスを欠いた「貯金」と「借金」 …… 27</p> <p>2. 遡増する扶助費と繰出金 …… 28</p> <p>3. 施設の改築・大規模改修需要への対応 …… 29</p> <p>第3章 安定的で持続可能な財政運営の確立 …… 30</p> <p>1. 「身の丈」に合った財政運営 …… 30</p> <p>2. 標準財政規模の推移 …… 31</p> <p>3. これからの財政運営 …… 32</p> <p>資料集 …… 33</p>
---	--

- ・ 計数については、表示単位未満を四捨五入し、端数処理はしていないため、合計と一致しない場合があります。
- ・ 決算数値については、普通会計によるものを用いています。
- ・ 一般会計の決算数値を用いている場合には、その旨記載してあります。
- ・ 基金については、介護保険事業関係分を除いています。
- ・ 説明では金額を億円単位で表記しています。
- ・ 「平成」の元号は省略しています。

# 第1章 区財政の推移と現状

## 1. 収支の推移と現状

豊島区の平成21年度一般会計決算は、図表1のとおり、歳入が前年度比3.9%増の1,003億円、歳出は5.1%増の965億円で、歳入・歳出ともに3年連続で増加しています。

歳入から歳出を差し引いた形式収支は37億円ですが、翌年度へ繰り越すべき財源が11億円あることから、実質収支は27億円のプラス、実質単年度収支は16百万円のプラスとなりました。

実質単年度収支は、歳入決算額から歳出決算額を差し引いた形式収支から翌年度繰越財源を差し引き（実質収支）、さらに前年度の実質収支を控除（単年度収支）したうえに、財政調整基金の積み立てや取り崩しについても加味したものであるため、当該年度の財政運営の実態を表した数値と言えます。

この実質単年度収支の推移を見てみると、16年度から4年連続して黒字となっていました。20年度は土地開発公社長期借入金の繰上げ償還等を行う財源として、財政調整基金から37億円を取り崩したため赤字となりました。21年度は、財政調整基金に3億円を積み立て、取り崩しは行わなかったことから、16百万円の黒字となりました。

図表1 一般会計決算の推移

(単位:億円)

年度 区分	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
歳入総額 (A)	935	923	916	1,035	1,007	933	1,050	915	871	979	923	920	952	965	1,003
歳出総額 (B)	925	914	903	1,012	989	923	1,022	905	861	951	903	895	915	918	965
形式収支 (C)=(A)-(B)	10	9	13	23	18	10	27	10	10	29	20	24	37	47	37
繰越財源 (D)	0	0	0	9	0	0	0	2	1	0	6	5	6	17	11
実質収支 (E)=(C)-(D)	9	9	13	14	18	10	27	9	9	28	15	19	31	30	27
単年度収支 (F)	△1	0	4	1	4	△9	18	△19	1	19	△14	5	12	△2	△3
財政調整基金積立 (G)	0	17	0	18	3	0	19	12	3	2	37	12	0	8	3
財政調整基金取崩 (H)	0	0	20	0	18	6	0	19	9	0	0	0	0	37	0
実質単年度収支 (I)=(F)+(G)-(H)	△1	17	△16	19	△11	△15	37	△25	△6	21	23	17	12	△31	0

単年度収支 = 実質収支 - 前年度実質収支

## 2. 歳入の動向

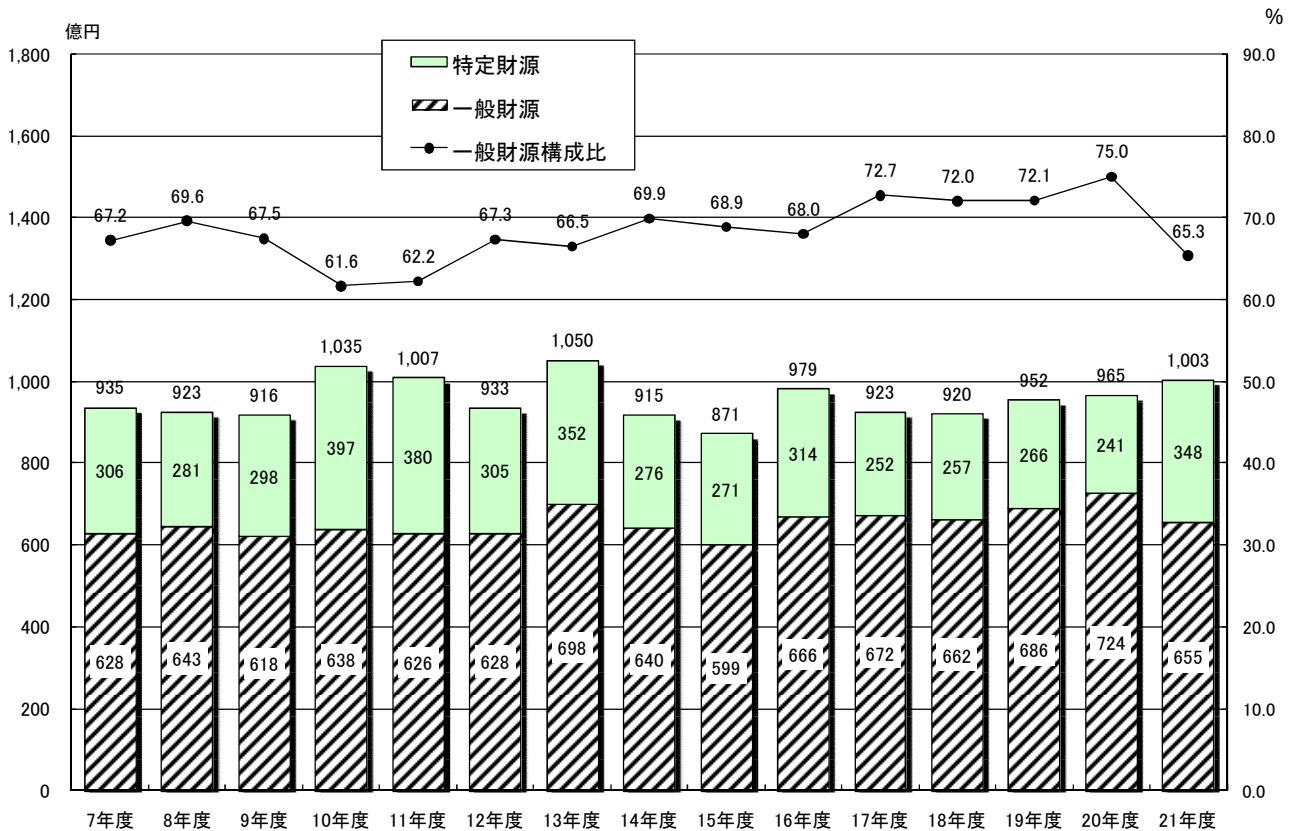
### (1) 総括

歳入総額は、図表2のとおり、13年度に1,000億円を超えた以降は概ね900億円台で推移してきましたが、21年度は前年度と比べ38億円増となる1,003億円となり、8年ぶりに1,000億円を超えました。これは、定額給付金支給事業の実施や生活保護費の増加などにより国庫支出金が前年度より79億円の大幅増となったことや、特別区債の発行額が19億円増えたことなどにより、特定財源が対前年度比で44.2%、107億円増加したことによるものです。

歳入のうち、用途が制限されない一般財源は、前年度と比較して69億円のマイナスとなる655億円となっています。これは特別区財政調整交付金が一昨年秋以降の世界的な景気悪化の影響を受け、前年度より39億円の大幅減となったこと、財政調整基金繰入金が37億円の減となったことなどによるものです。

歳入総額に占める一般財源歳入の割合は、17年度以降4年連続で70%を超えていましたが、21年度は前年度より9.7ポイント下回る65.3%になりました。

図表2 歳入の推移（一般会計）



一般財源は、特別区税、地方譲与税、利子割交付金、配当割交付金、株式等譲渡所得割交付金、地方消費税交付金（9年度から）、自動車取得税交付金、地方特例交付金（11年度から）、特別区財政調整交付金、交通安全対策特別交付金のほか、基金運用金などを含みます。

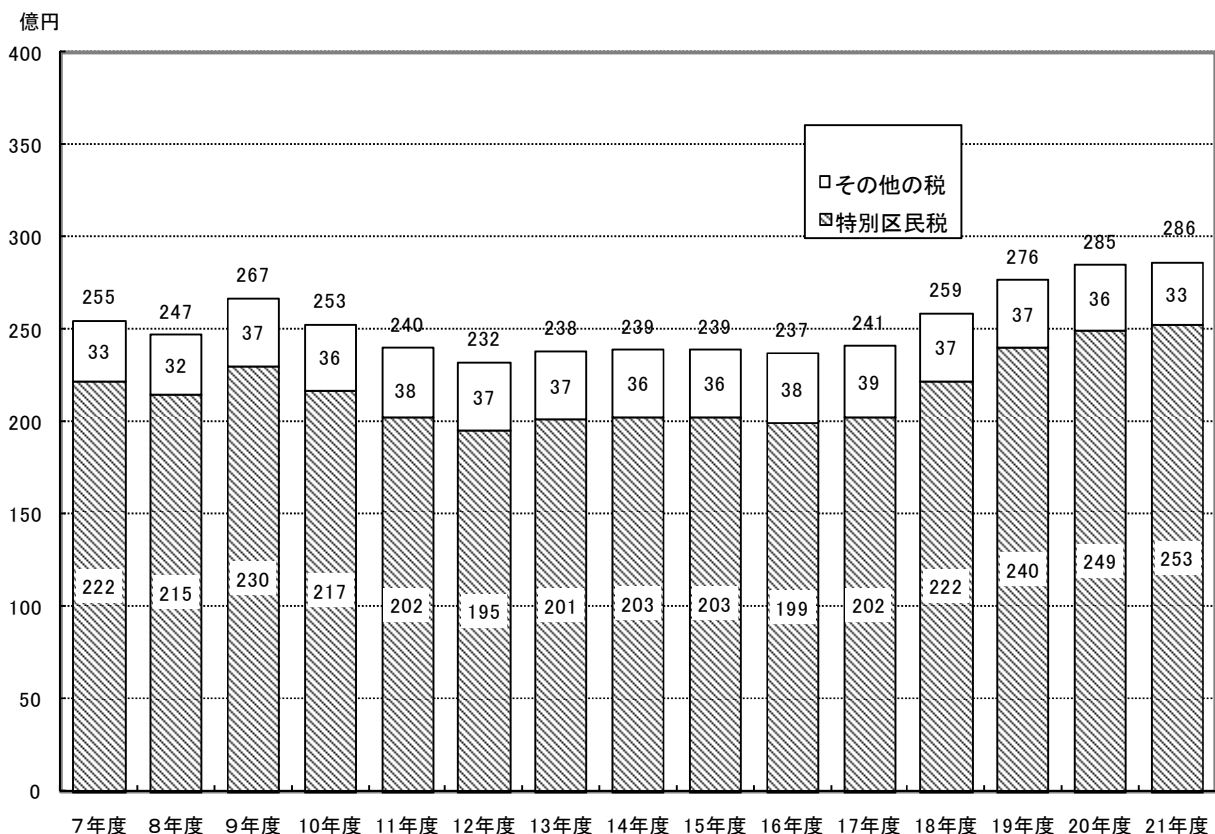
## (2) 特別区税

特別区税のうち、特別区民税は21年度253億円で、前年度に比べ3億88百万円、1.6%のプラスとなりました。17年度以降5年連続の増加となり、収入額が250億円を超えるのは5年度以来16年ぶりとなっています。一方、特別区たばこ税は30億円で、前年度と比べ1億40百万円、4.4%の減となりました。

特別区税は、4年度の309億円をピークに、いわゆるバブル経済の崩壊によって減収に転じ、その後も長引く景気の停滞や区民税減税措置の影響等により240億円前後で推移していました。17年度以降は景気の回復や課税人口の伸びによって増加に転じましたが、一昨年秋以降の景気後退を反映し、22年度以降は減収が見込まれる状況となっています。

なお、16年度より、豊島区独自の法定外税として狭小住戸集合住宅税を課税しており、21年度は2億23百万円の収入がありました。

図表3 特別区税収入の推移



「その他の税」とは、軽自動車税、特別区たばこ税、狭小住戸集合住宅税の収入額の合計を指します。

### (3) 特別区財政調整交付金（特別区交付金）

23区と東京都及び23区相互間では、市町村民税法人分・固定資産税・特別土地保有税の3税等を財源として、事務の分担等に応じた財政調整が行われています。

12年度には、都区制度改革に伴う清掃事業の移管などにより、特別区の配分割合がそれ以前の44%から52%に改められ、19年度には、国の三位一体改革による影響や、都補助金対象事業の一部が特別区の自主事業へと振り替えられたことなどが加味され、配分割合が55%に変更になりました。

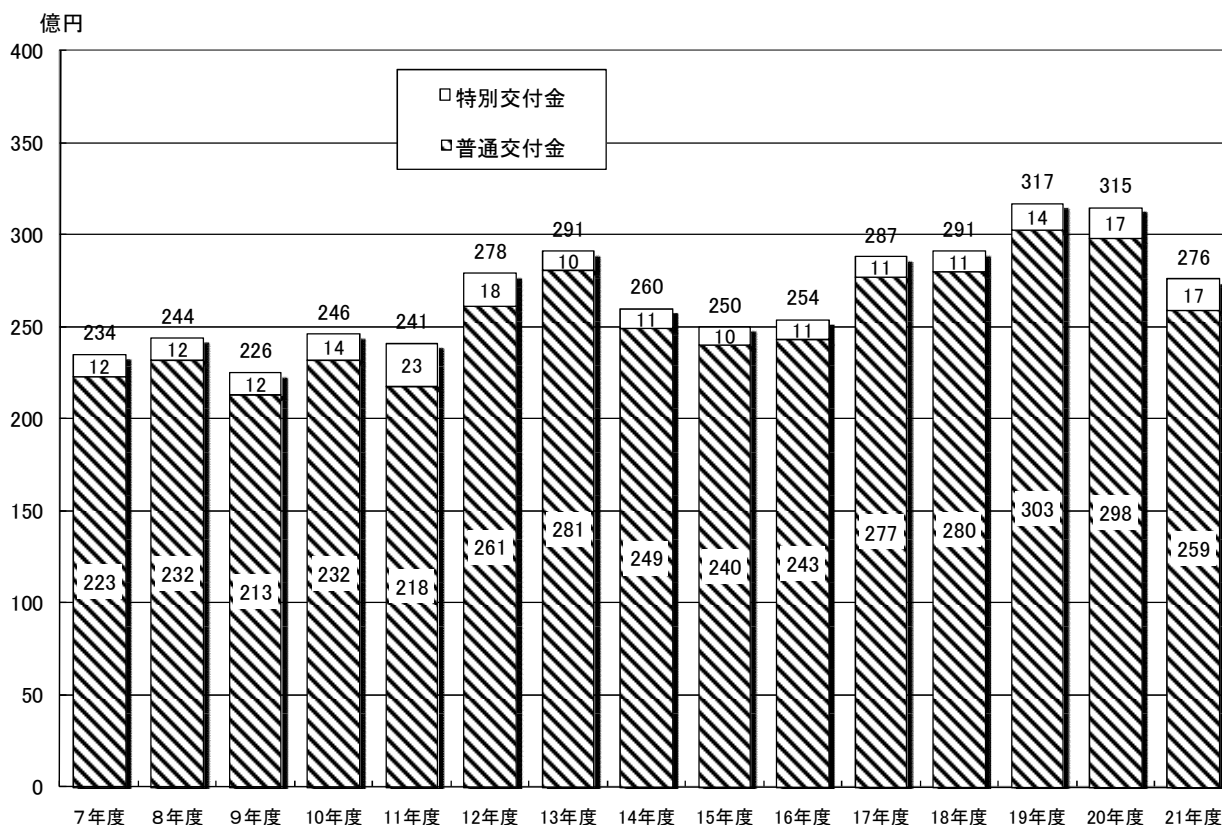
特別区税とともに区の主要な財源となっている特別区財政調整交付金は、図表4のとおり、6年度以降200億円台の前半で推移していましたが、12年度は制度改革に伴う配分割合の変更、13年度は企業業績の一時的な回復などにより大きく増加に転じました。

その後、14～16年度の3年間は250億円前後で推移していましたが、17年度以降は再び増加に転じました。これは、景気の回復による市町村民税法人分の堅調な伸びにより交付金の総額が増加したことや、都心回帰による人口の増加等を受けて基準財政需要額が増加したこと、19年度においては配分割合が変更となったことなどが主な要因です。

21年度は一昨年秋以降の世界的な金融危機の影響により景気が悪化し、調整3税のうち市町村民税法人分が大幅な減収となったことから、前年度比39億円、12.4%のマイナスとなる276億円が交付されました。前年度比での減収としては、率・額ともに7年度以降では、最大の落ち込みとなりました。

なお、普通交付金の算出根拠となる基準財政収入額は5億22百万円の増、基準財政需要額は34億18百万円の減となっています。

図表4 特別区財政調整交付金の推移

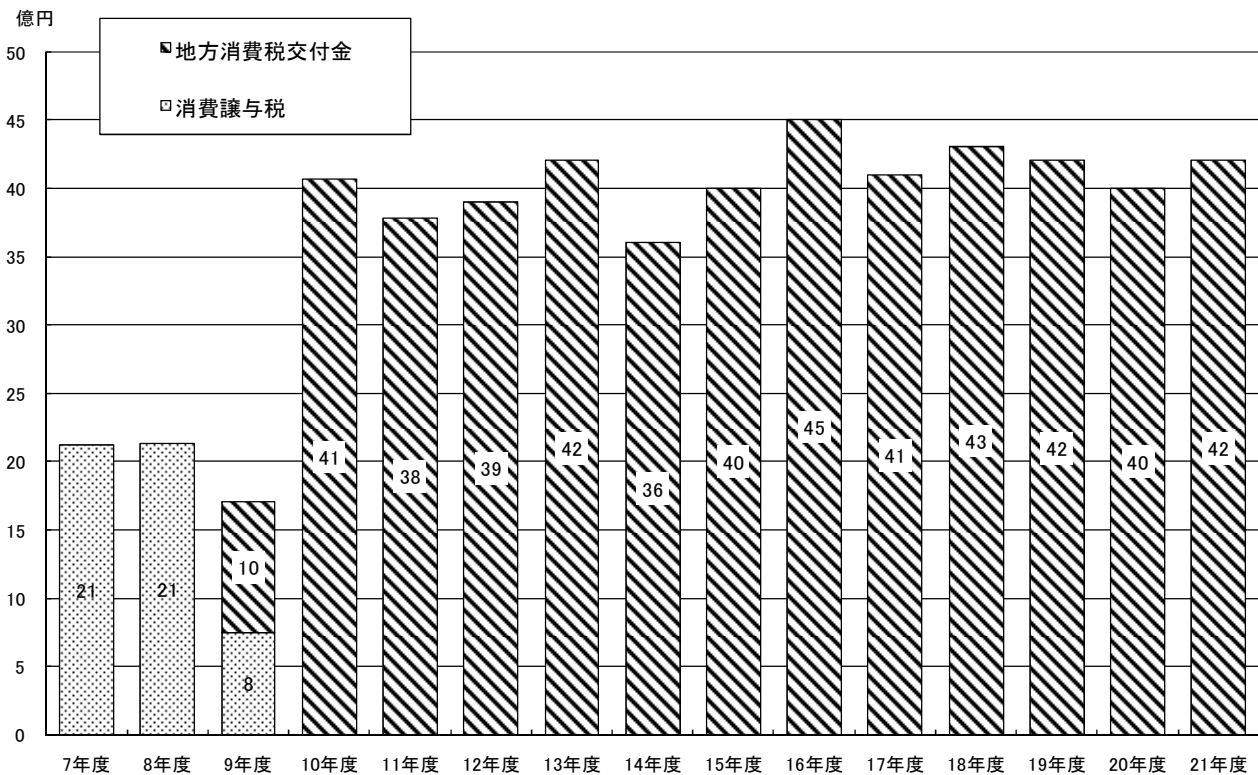


#### (4) 地方消費税交付金

9年4月より、地方税源の充実を図る観点から、それまでの消費譲与税に代えて地方消費税が創設されました。5%の消費税のうち、4%が国税としての消費税であり、1%が地方消費税となっています。この地方消費税の2分の1が、地方消費税交付金として区市町村へ交付されます。

地方消費税交付金は、図表5のとおり、10年度以降40億円前後で推移しています。21年度は42億円と、前年度に比べ6.5%、2億58百万円のプラスとなっています。

図表5 消費譲与税・地方消費税交付金の推移



昭和63年度の税制改正により消費税が導入されました。3%の消費税のうち、5分の1については地方自治体へ配分され、さらに地方配分のうち、11分の6が都道府県に、11分の5が区市町村に消費譲与税として譲与されてきました。なお、9年度は、制度移行のため、消費譲与税と地方消費税交付金の「2本立て」となっています。

## (5) 一般財源歳入

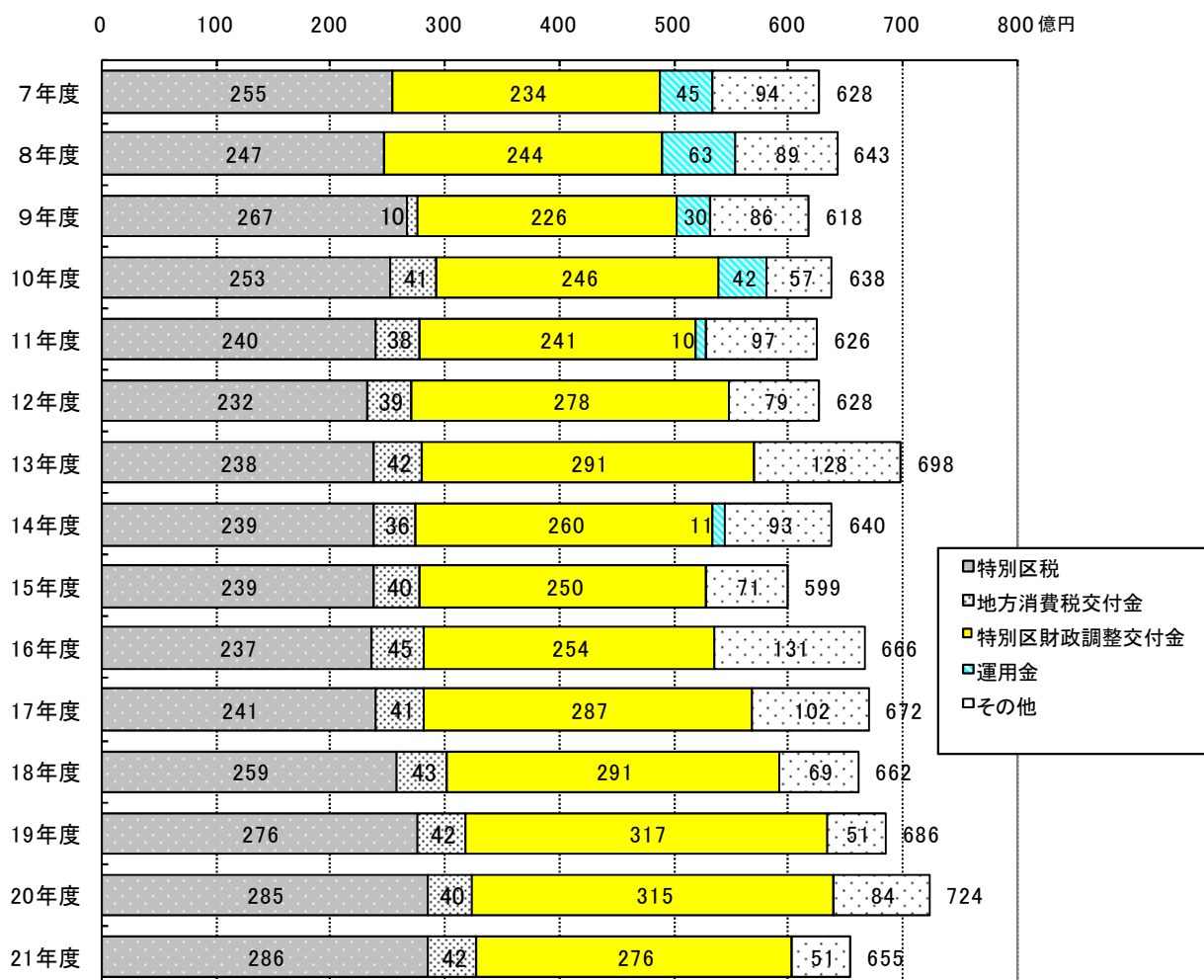
一般財源歳入とは、用途が制約されずどのような経費にも使用できる収入をいい、特別区税や特別区財政調整交付金などによって構成されています。21年度は655億円と、前年度に比べ69億円、9.5%のマイナスとなっています。

図表6のとおり、特別区税、地方消費税交付金、特別区財政調整交付金でその大半を占め、21年度ではこれらの合計が605億円で、一般財源歳入全体の92.4%となります。

一般財源歳入は、景気の動向に左右される個人及び法人所得あるいは消費動向等によって増減し、いわゆるバブル経済の崩壊に伴い6年度に大きく落ち込んだ後、長引く景気の低迷や減税措置の影響等により、ほぼ横ばいを続けてきました。17年度からは景気の回復等により特別区税と特別区財政調整交付金が堅調に伸びたため、一般財源歳入総額も増加傾向にありましたが、21年度は一昨年秋以降の世界的な景気悪化の影響を受け、特別区財政調整交付金が大きく落ち込んだことからマイナスとなりました。

なお、その他の一般財源については、13年度には高齢者福祉施設整備基金の廃止による繰入金32億円及び旧雑司が谷小学校土地等権利金収入23億円、16年度には旧時習小学校用地売却収入65億円があったため、高い伸び率となっています。

図表6 一般財源歳入の推移（一般会計）





### 3. 歳出の動向

#### (1) 性質別歳出

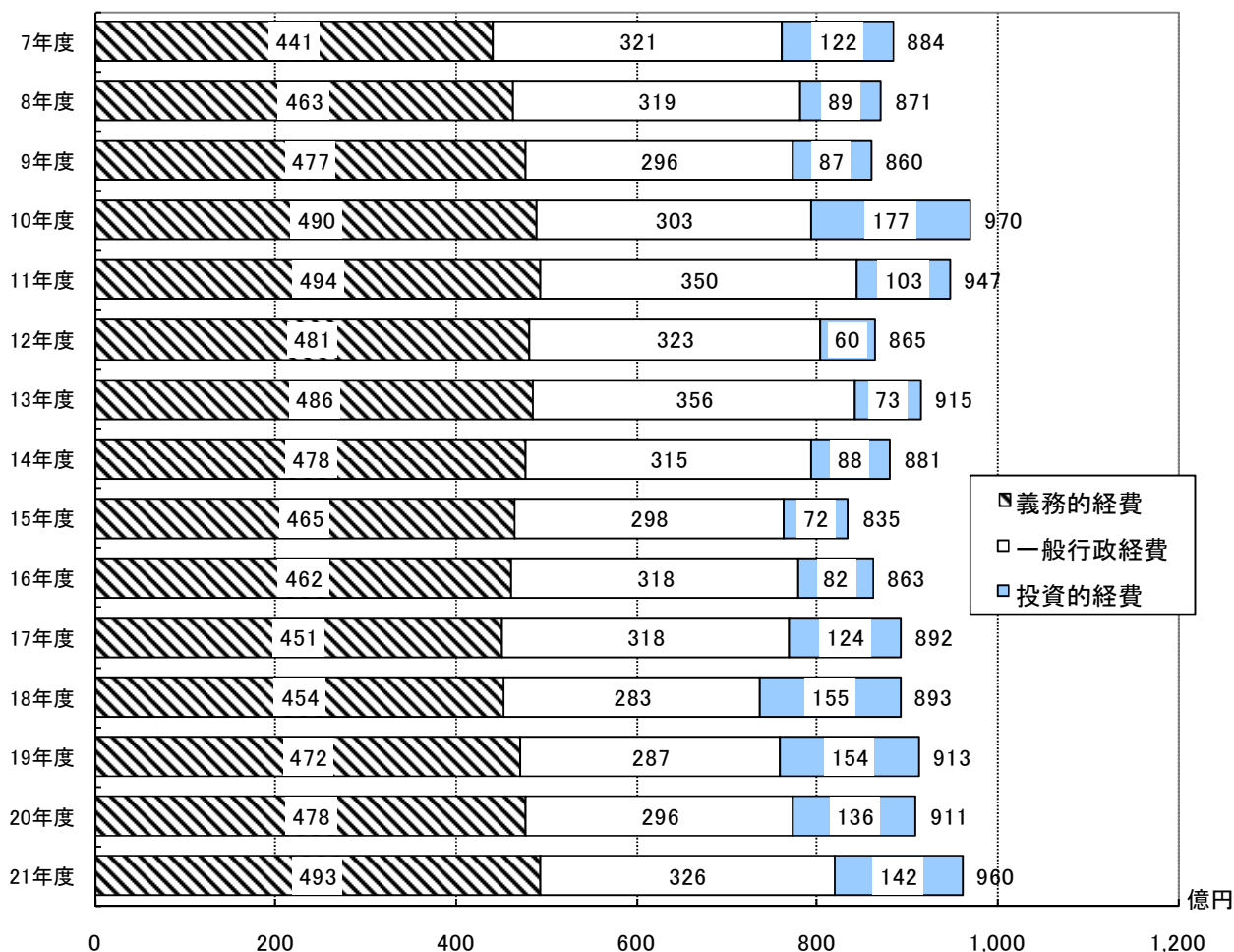
歳出額は、図表7のとおり800億円～900億円台で推移し、21年度は前年度に比べ5.5%、50億円のプラスとなる960億円となっています。これは、7年度以降では10年度の970億円に次ぐ2番目に大きな規模となります。

歳出額を用途の性質別に区分すると、「義務的経費」は493億円で前年度に比べ3.1%、15億円のプラスとなっています。

また、施設の管理運営や様々な行政サービスの提供を内容とする「一般行政経費」については、前年度に比べ10.0%、29億円のプラスで、326億円となっています。

施設整備などの「投資的経費」は、前年度比4.0%、5億円のプラスで142億円となっています。

図表7 性質別決算額の推移



「普通会計」とは、各地方自治体の財政状況の把握、相互比較や時系列比較が可能となるよう、総務省で定める基準により作成する統計上の会計をいいます。本区の場合、介護サービス勘定分や運用金償還利子などを歳入歳出額から差引き、従前居住者対策会計を加えたものが該当します。

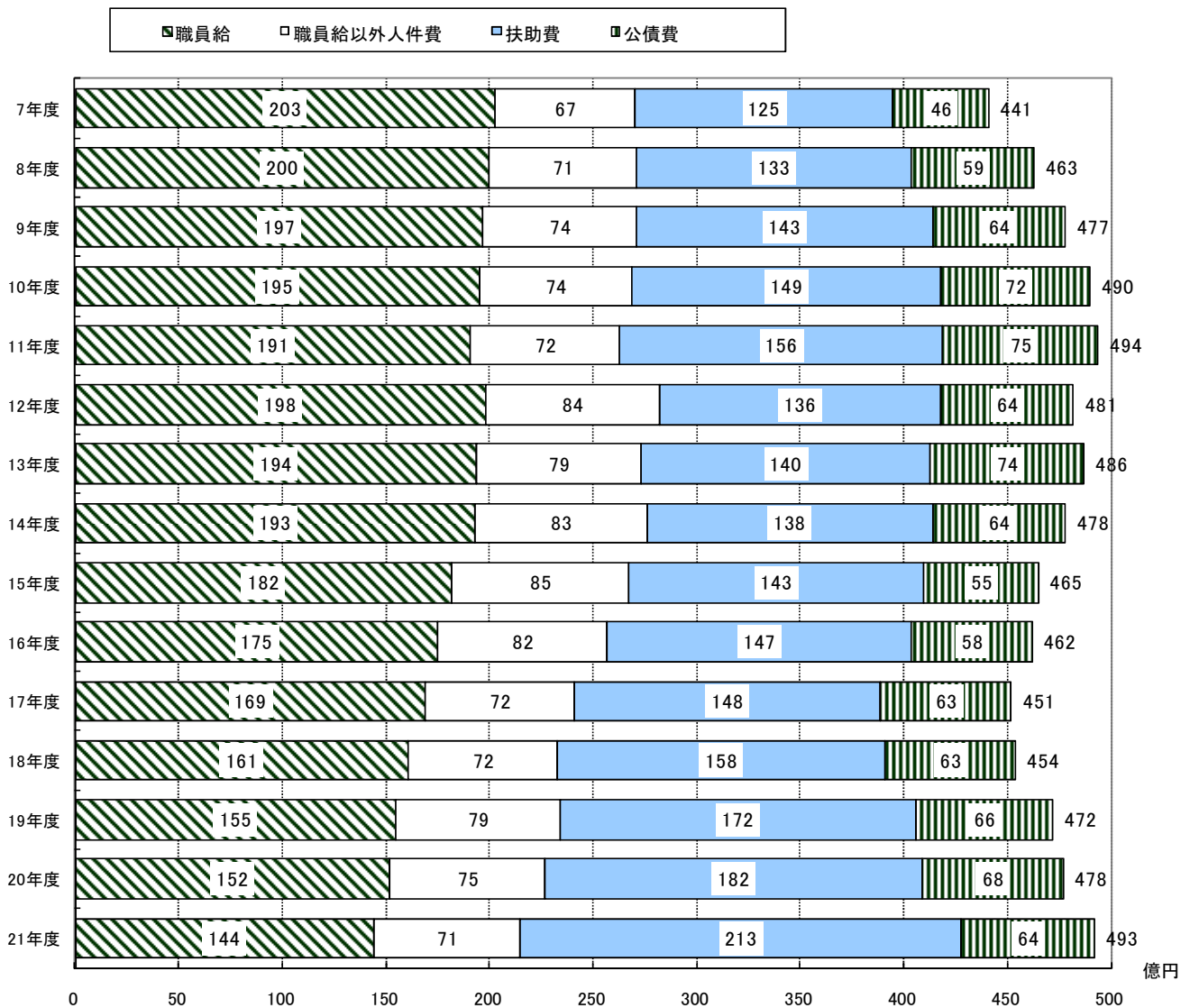
## (2) 義務的経費

「義務的経費」の推移は図表8のとおりです。人件費総額（職員給与とそれ以外の人件費の合計額）は、9年度に初めて減少に転じ、11年度まで3年連続で減少していましたが、12年度は、都区制度改革に伴い清掃事業が移管され、清掃従事職員の人件費が加わったことから一時的に増加しましたが、その後は再び減少が続いています。

生活保護費等の扶助費は、12年度と14年度を除き一貫して増加しています。21年度は100年に一度といわれる金融危機により、景気や雇用情勢が悪化したことなどを反映し、前年度と比べ17.1%、31億円の大幅なプラスとなっています。

また公債費は、50億から60億円台と依然として高い水準で推移しています。

図表8 義務的経費の推移

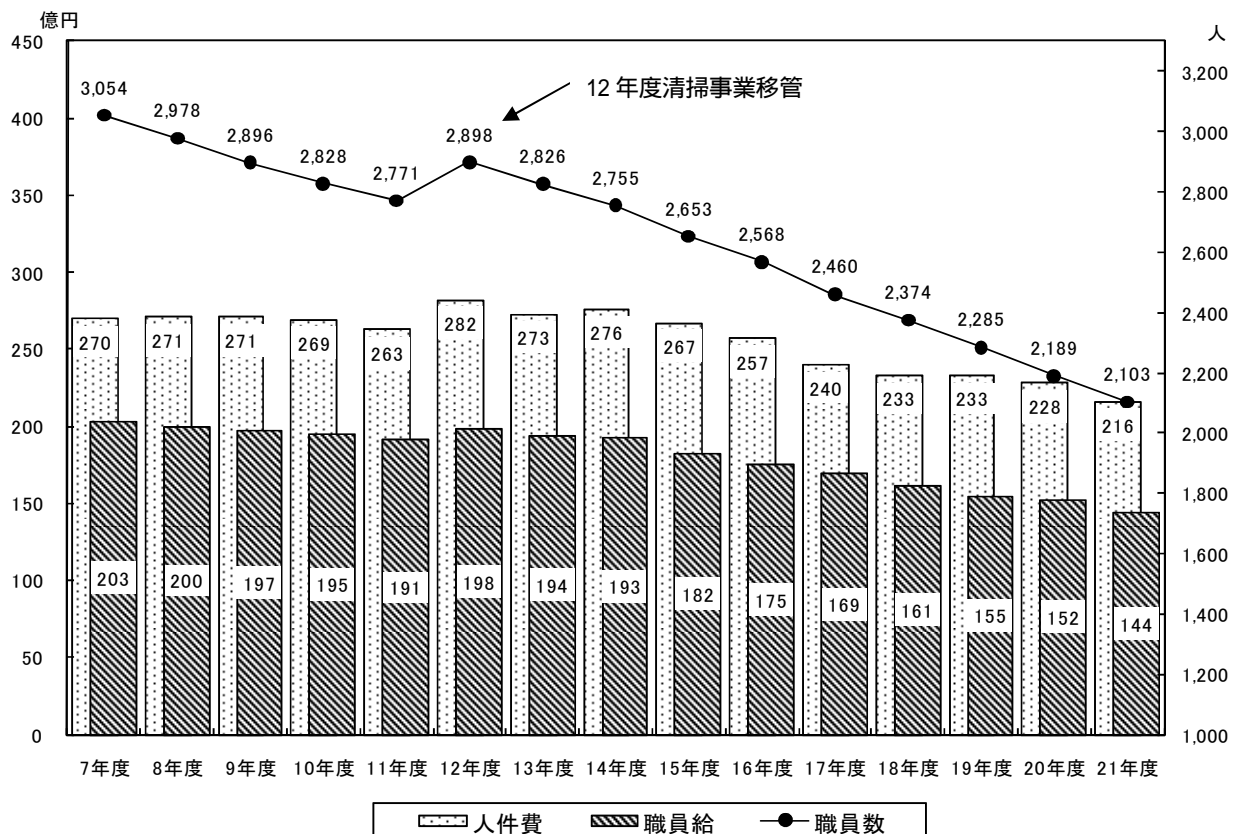


## 人件費

人件費には、一般職員の給料、退職手当のほか、区議会議員や審議会等の委員報酬、共済組合負担金などが含まれています。人件費総額は図表9のとおり、21年度は216億円で、前年度に比べ5.2%の減となっています。これは、職員数の削減による職員給の減や、退職者数の減少による退職手当の減などによるものです。

職員数は21年度2,103人で、前年度に比べ86人の減となっています。ピークであった5年度の3,097人と比較するとトータルで994人のマイナスですが、この間、12年度には都からの清掃事業の移管などにより192人が増加しているため、この要素を除くと1,186人の減となります。

図表9 人件費と職員数の推移



職員数は、「普通会計」と「その他の会計（国保会計・介護保険会計・後期高齢者会計）」の合計であり、地方公務員給与実態調査の数値を使用しています。また、数値は毎年度4月1日現在のものです。

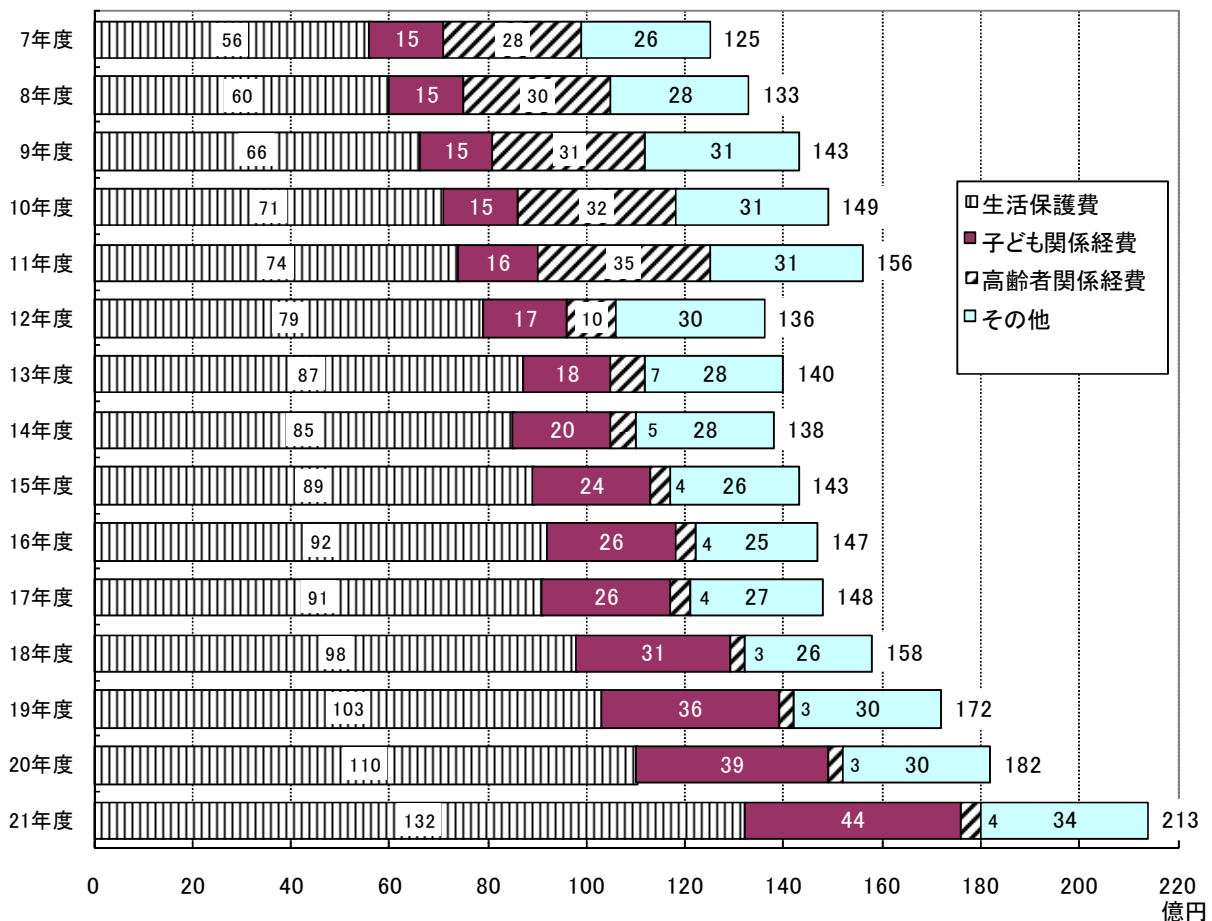
## 扶助費

扶助費は、図表 10 のとおり、11 年度まで一貫して増加していましたが、これは、バブル経済崩壊後の景気の低迷を反映し生活保護費が急増したことや、高齢化の進展により老人ホーム措置費が増加したことによるものです。

12 年度からは、介護保険制度の導入により老人ホーム措置費等が介護保険事業会計に移行したため、大幅な減少となりました。15 年度以降は、生活保護費の増や児童扶養手当の区移管、児童手当の拡充、区立保育園の民営化などにより増加の一途をたどっています。

21 年度については、世界的な経済不況により景気・雇用情勢が急激に悪化し、生活保護費が過去最大の増加額となるなどにより、扶助費全体で前年度比 31 億円、17.1%の大幅なプラスとなる 213 億円となっています。

図表 10 扶助費の推移



普通会計では区立の障害者施設への障害者自立支援給付費を純計控除する取扱いをしています。したがって、控除しなかった場合の15年度扶助費の総額は146億円、16年度と17年度は151億円、18年度は160億円、19年度は175億円、20年度は185億円、21年度は215億円になります。

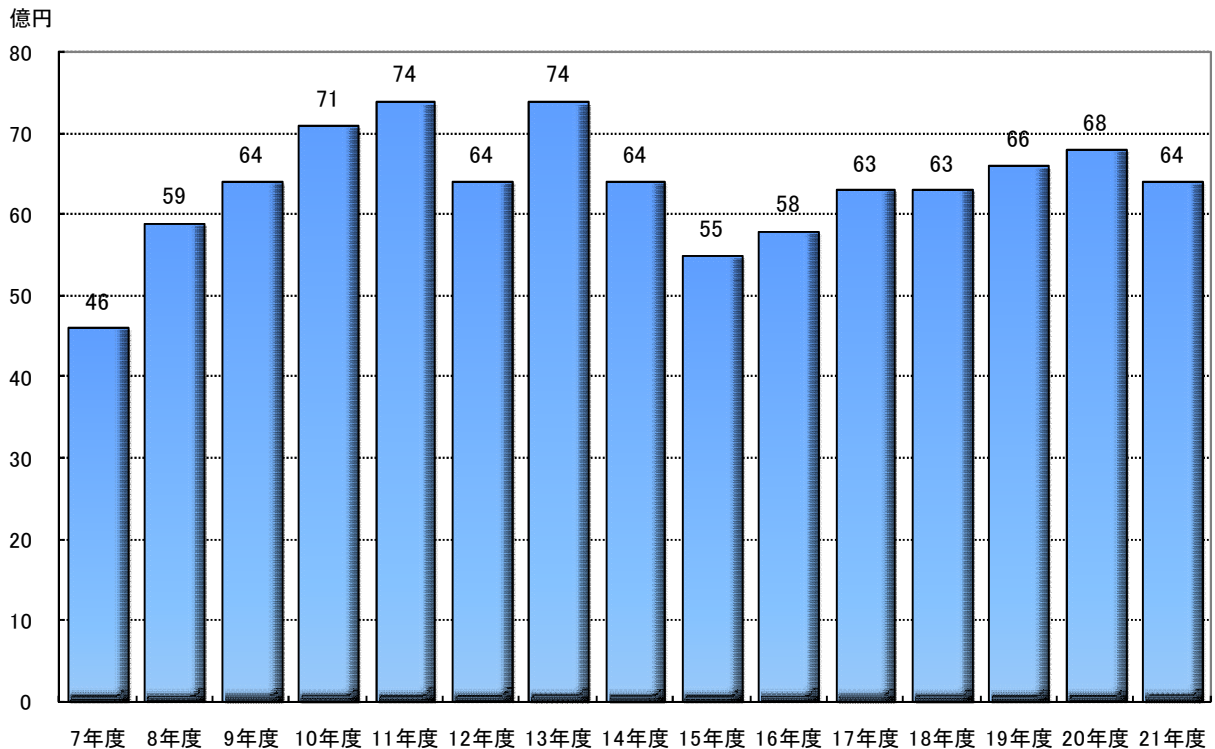
## 公債費

公債費とは、特別区債の返済に充てる元利償還金（ここでは普通会計上、公債費に算入される一時借入金利子を除く）のことです。図表 11 のとおり、21 年度では 64 億円と、前年度に比べ 6.5%、4 億円のマイナスとなっています。

公債費は 6 年度から増加し続け、11 年度には過去最高の 74 億円に達しました。その後増減を繰り返し、17 年度以降は 60 億円台と高い水準で推移しています。

今後については、後年度負担を考慮し特別区債の発行を 12 年度以降抑制してきたことから、毎年減少していく見込みです。

図表 11 特別区債償還金の推移

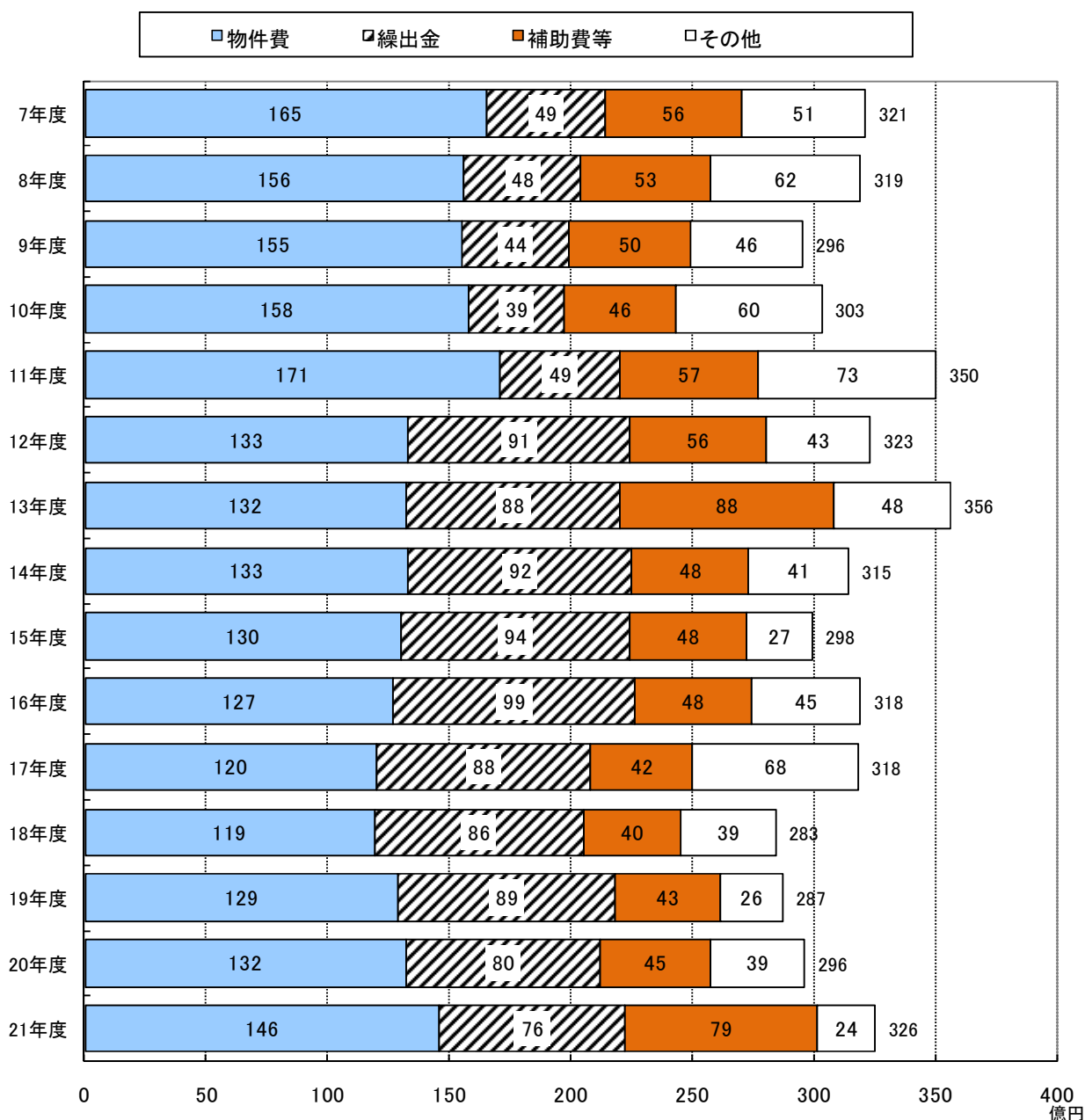


### (3) 一般行政経費

一般行政経費は図表 12 のとおり、11 年度と 13 年度を除き 300 億円前後で推移しています。21 年度は、前年度に比べ 10.0%、29 億円の増となる 326 億円となっており、4 年ぶりに 300 億円を超えました。

これは、リーマン・ショック以降急速に落ち込む経済状況等を考慮し、家計への緊急支援を目的に支給した定額給付金により、補助費等が前年度より 77.8%、35 億円と大幅に増加したことによるものです。なお、定額給付金を除いた一般行政経費の総額は、前年度を下回る 288 億円となります。

図表 12 一般行政経費の推移



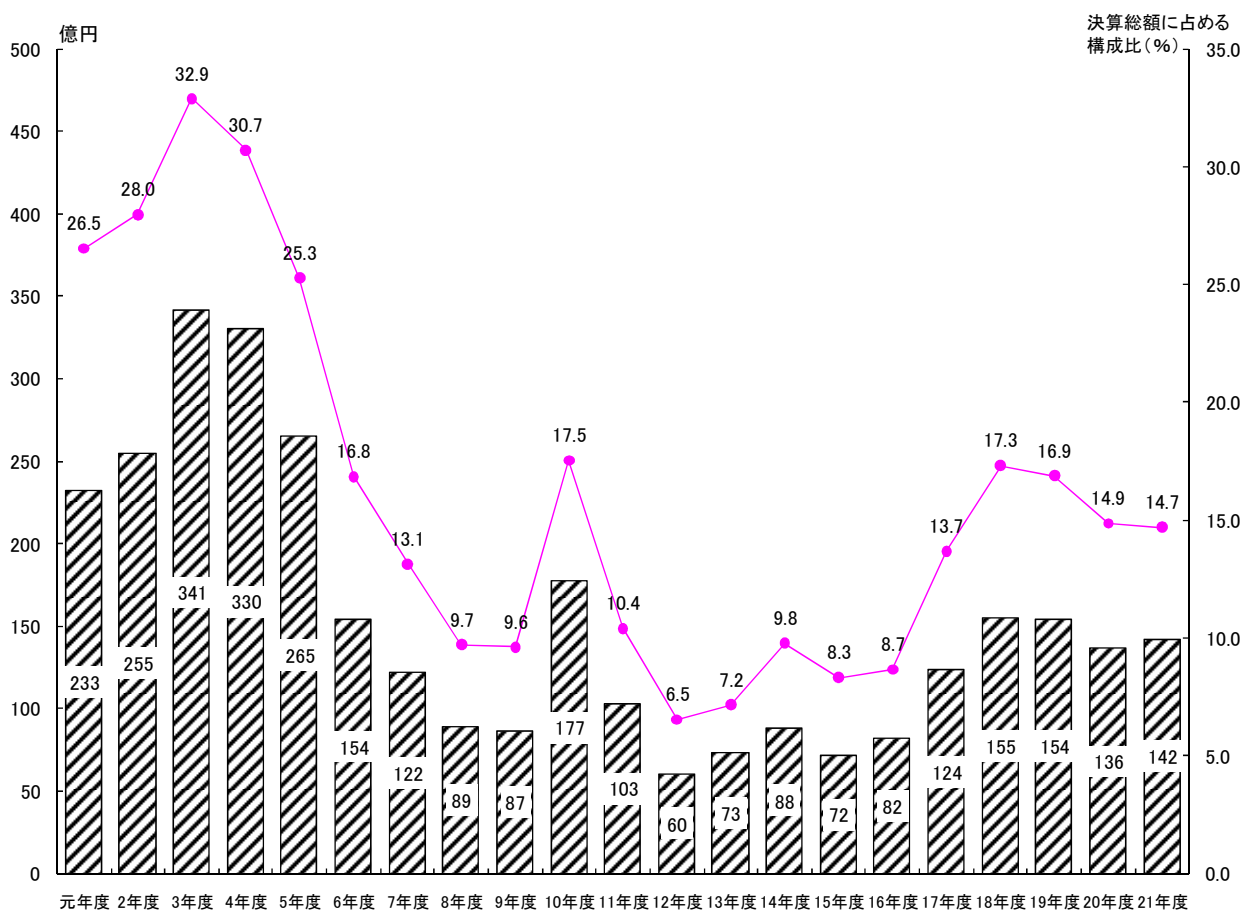
#### (4) 投資的経費

投資的経費とは、福祉・教育施設や道路などの整備のために支出される費用であり、平成元年度から21年度まで21年間の推移は図表13のとおりです。21年間の総額は3,242億円で、この間の決算総額が1兆9,867億円であるため、投資的経費はその16.3%を占めていることとなります。

投資的経費は元年度から急増し、5年度までの5年間は毎年200億円を超え、この5年間の合計額(1,424億円)は、21年間の総額の44%を占めるまでに至っています。また、各年度の歳出総額に占める割合は、3、4年度のピーク時には3割を超えています。

12年度にはバブル景気以前の状態に戻り、13年度以降は増減がありながらも、決算総額に占める構成比は10%未満に抑えられていました。しかしながら、17年度からは、東池袋四丁目地区市街地再開発事業や土地開発公社長期債務の繰上げ償還の実施により、10%を超える状況となっています。

図表13 投資的経費の推移



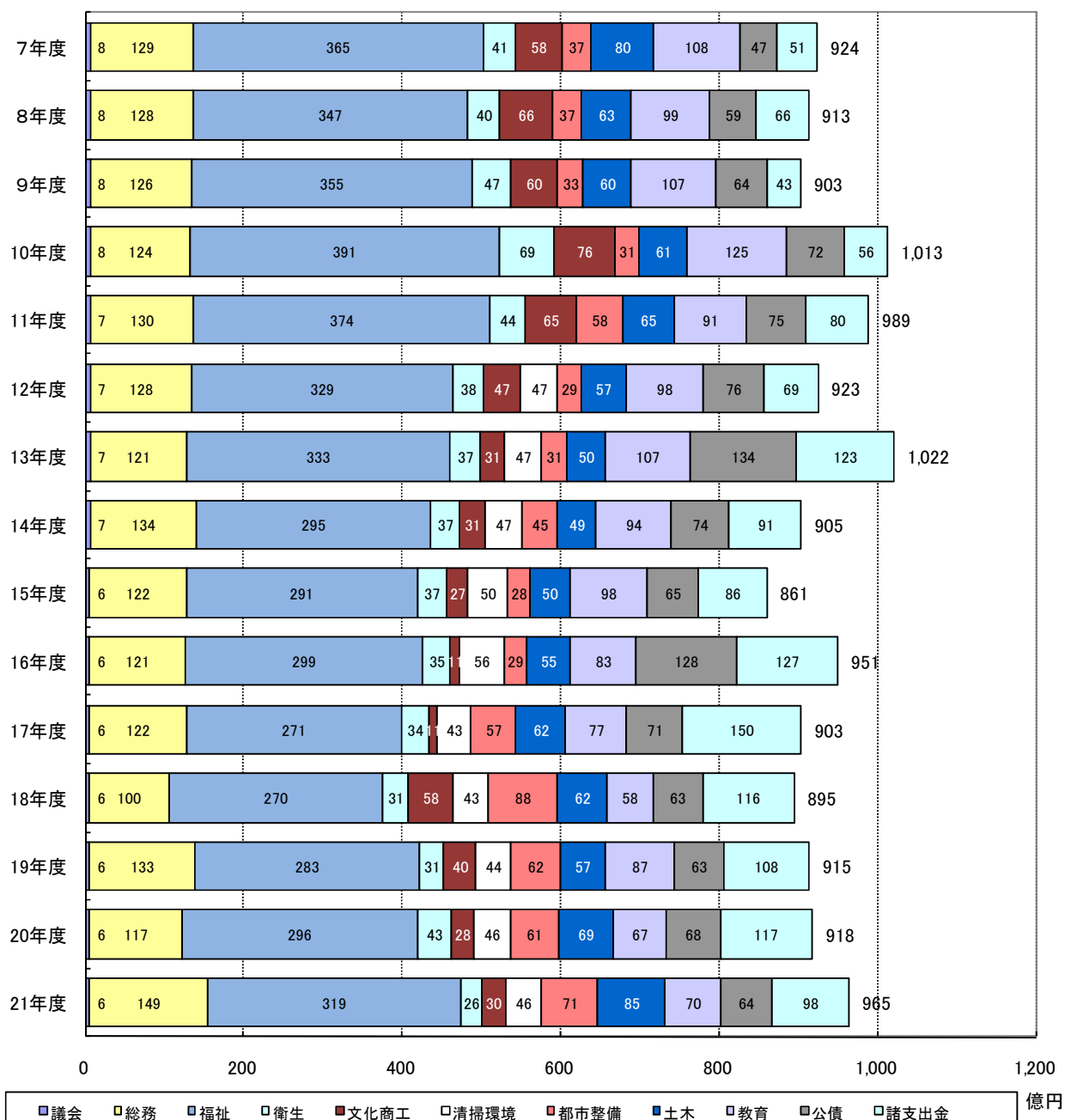
### (5) 目的別歳出

歳出を用途目的別に区分すると、図表 14 のとおり、福祉、総務、土木、都市整備、教育（公債費と諸支出金を除く）が上位を占めています。12年度からは介護保険制度の開始により福祉分野が減少しています。

13年度と16年度の公債費については、借換分に係る償還など特殊要因があったため、大幅な増となっています。

21年度は、福祉費が全体の33.1%で最も高い割合を占め、そのあとに総務費、諸支出金、土木費、都市整備費、教育費と続きます。

図表 14 目的別歳出の推移（一般会計）





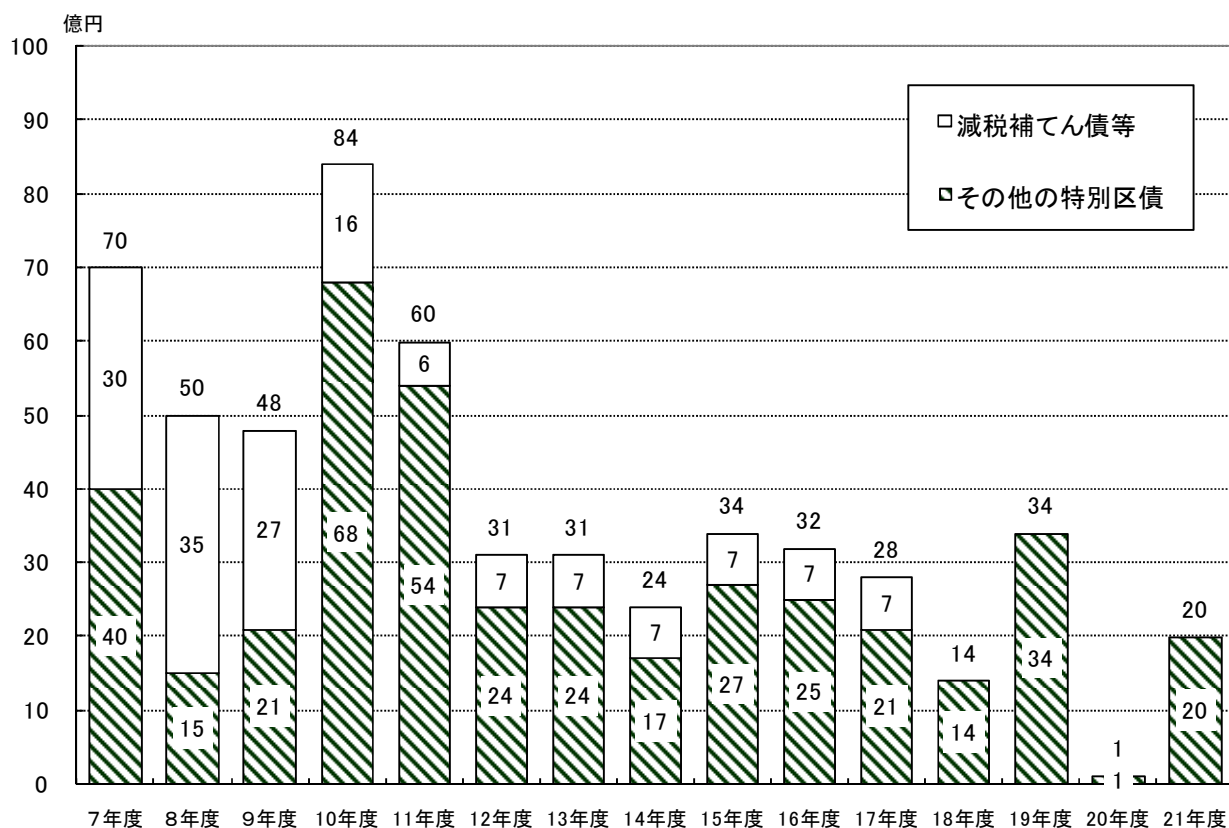
## 4 . 特別区債の動向

### (1) 発行状況

公園の整備や特別養護老人ホーム等福祉施設の建設、その他公共施設の建設事業などの財源の一部として、図表 15 のとおり特別区債を活用してきました。また、6 年度からは、減税等による減収を補うため、「減税補てん債」や「減収補てん債」を発行してきましたが、後年度負担を考慮し 12 年度以降は特別区債の発行額を大幅に抑制しています。

20 年度の発行額は、上池袋東公園整備事業（1 億円）のみでしたが、21 年度は 20 億円と大幅な増加となりました。これは、急激な景気悪化の影響を受け、特別区財政調整交付金が大幅な減収となるなど歳入環境が悪化したことから、減収分を補てんするため西池袋中学校建替え経費や公共施設等の大規模改修経費などに特別区債を充当したことによるものです。

図表 15 特別区債年度別発行額の推移



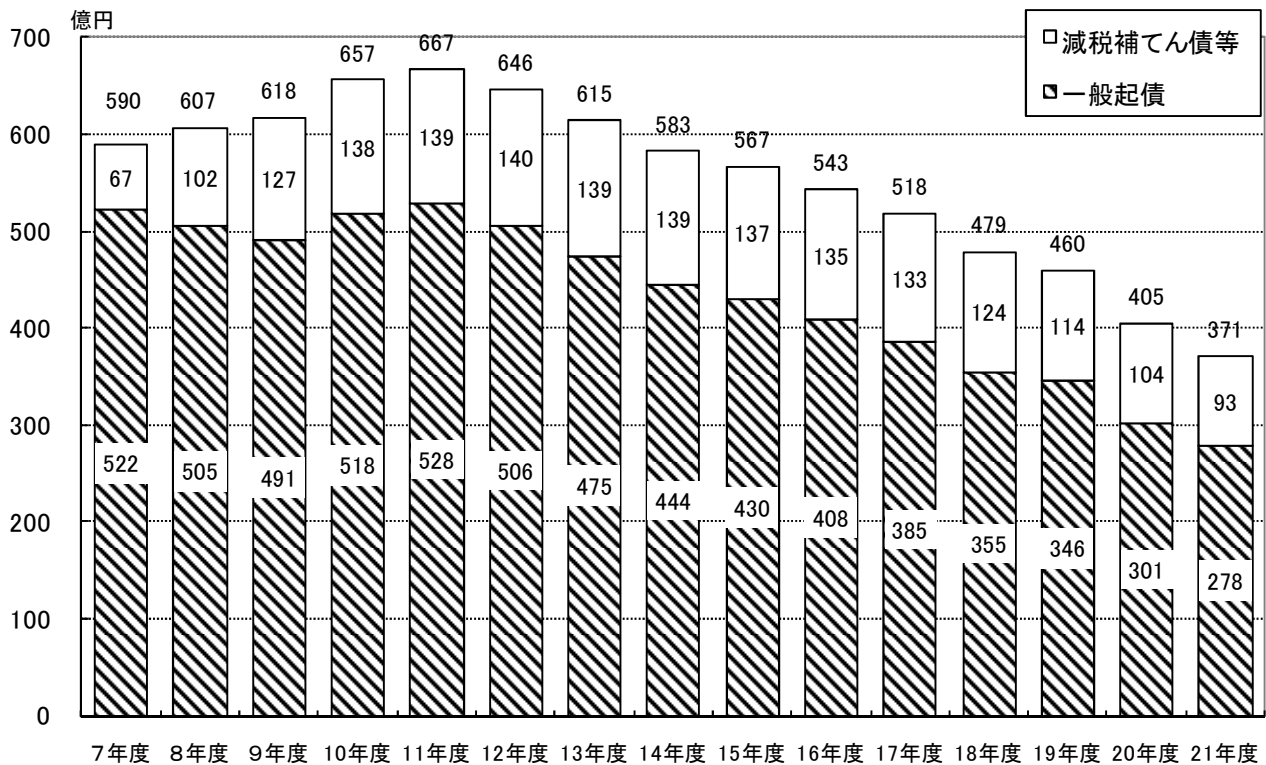
13・14 年度に発行された特定資金公共事業債（NTT債）は含みません。

## (2) 残高

図表 16 のとおり、施設建設の拡大等に伴う特別区債の大量発行により、残高は増加を続け、また、6 年度以降は減税・減収補てん債の発行が加わったことから、11 年度には 667 億円に達しました。しかし、ここ数年の起債の抑制傾向により、12 年度から減少に転じ、21 年度はピーク時を 296 億円下回る 371 億円となっています。

なお、この他、用地の先行取得に伴う土地開発公社の借入金（10 年度以前借入分）が 40 億円あるため、本区が抱える負債総額は 21 年度末現在で 411 億円となります。

図表 16 特別区債残高の推移（一般会計）



12 年度から 16 年度まで特別養護老人ホーム等建設関係の公債費が公営企業会計に組替えられていたこと、また、普通会計では、減債基金積立金のうち銀行等引受債等の満期一括償還の財源に充てるための年度割相当額を公債費に計上することとされているため、区債残高が一般会計と異なっています。

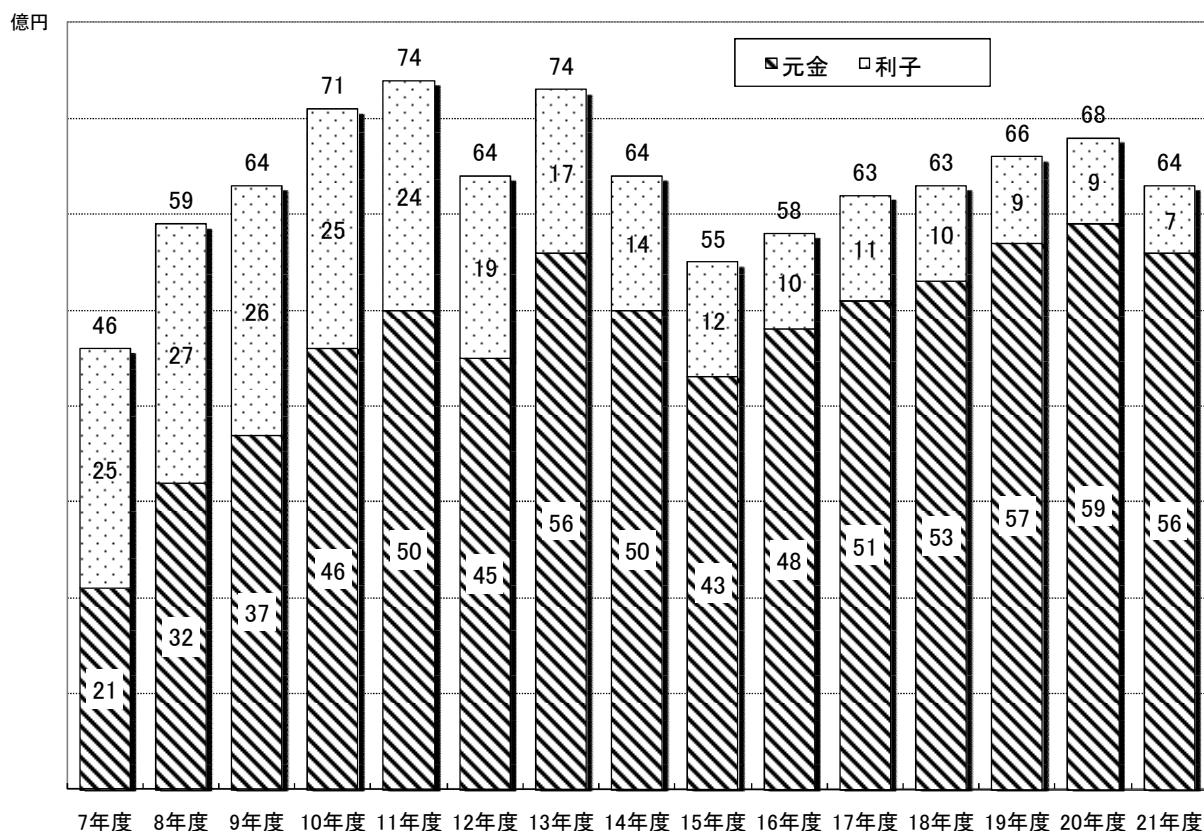
### (3) 公債費

特別区債の返済に充てる経費である公債費は、図表 17 のとおり、年々増え続け、11 年度には過去最高である 74 億円に達し、その後増減を繰り返し、16 年度からは再び増加傾向にありましたが、21 年度は、前年度比 6.5%、4 億円の減となる 64 億円の償還を行いました。

元金と利子の構成比をみると、高金利時代に発行した特別区債の償還が大半を占めた 8 年度までは、公債費のほぼ半分が利子の返済に充てられていましたが、21 年度には利子償還額の占める割合は 11.7%にまで低下しています。

銀行等引受債は、14 年 4 月発行分から 10 年満期一括償還方式に改められ、また、15 年度から発行を始めた市場公募債も 5 年満期一括償還方式となっています。満期の年度に多額な償還経費が必要となるため、減債基金への計画的な積み立てが必要となります。

図表 17 特別区債元利償還金の推移



## 5 . 基金の動向

### (1) 推移と現状

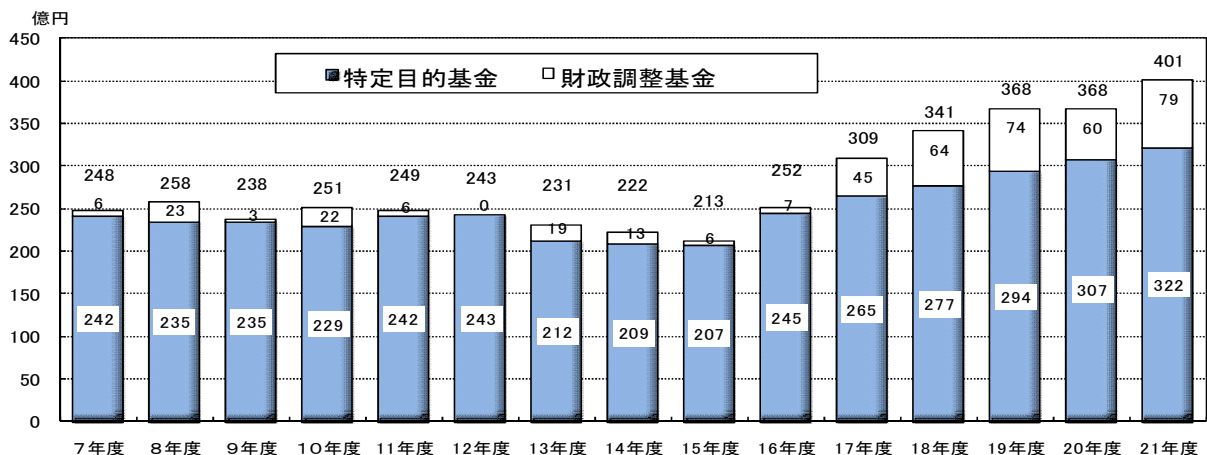
区では、年度間の財源調整を行うことを目的とする財政調整基金ほか、特別区債の返済に充てるための減債基金など、特定の事業目的に充てるための基金を 11 基金（21 年度末現在）設置しています。

これらの基金については、税収が好調な時期に積極的に積み立てを行い、2 年度には総額 354 億円に達していましたが、その後、図表 18 のとおり 15 年度まで逡減傾向にありましたが、16 年度以降は義務教育施設整備基金や財政調整基金に積極的に積み立てたことから再び増加に転じました。

21 年度は、財政調整基金が 18 億円、特定目的基金が 15 億円といずれも増加したため、基金残高は 401 億円となっています。

なお、この表では庁舎等建設基金の運用金を考慮していない表面上の基金残高を示しています（(2) 特定目的基金の運用参照）。

図表 18 基金の推移と現状



財政調整基金とは、大幅な税の増収があった時などに積み立て、経済事情の変動等により財源が不足する場合、これを取り崩すことによって年度間の財源の不均衡を調整する基金をいいます。特定目的基金とは、庁舎建設や福祉施設の建設など、特定の目的のために積み立てている基金をいいます。特定目的基金には、当該目的のために元本を取り崩すものと、基金から生じる収益を特定の目的のために活用するタイプの2種類があります。

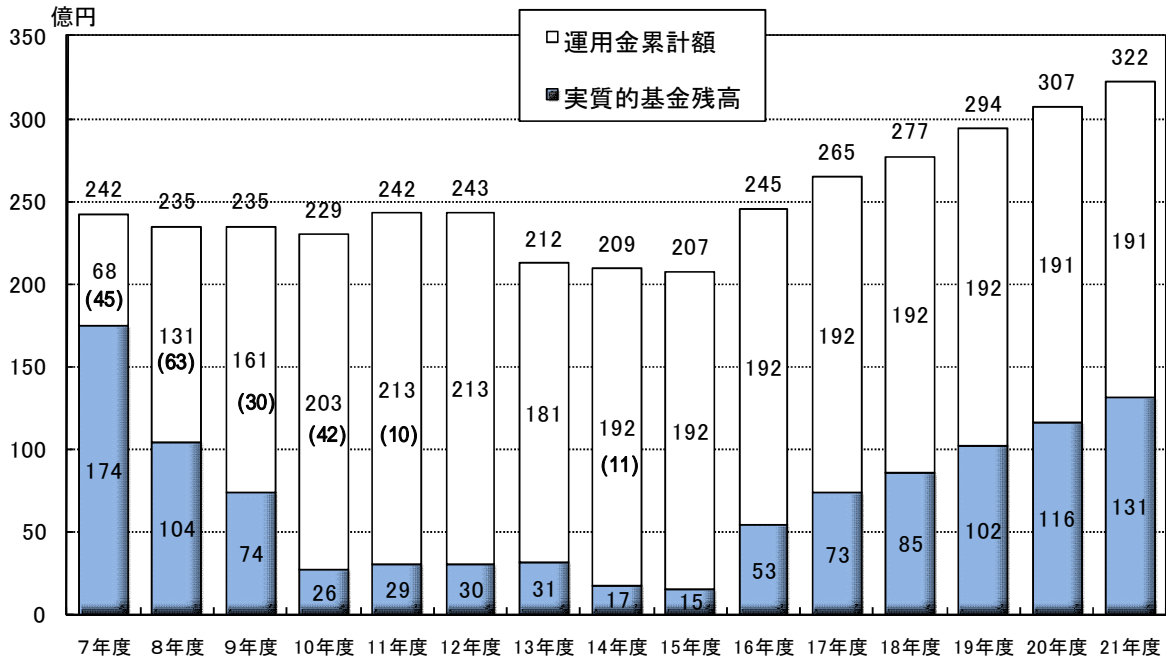
### (2) 特定目的基金の運用

特定目的基金の現在高は、図表 19 のとおり 21 年度末で 322 億円ですが、このうち庁舎等建設基金から 191 億円を一般会計に繰り入れて運用しています。

これは、基金に属する現金を歳入予算に計上した上で歳出予算の財源とするもので、区財政が逼迫する中、福祉や教育などの区民サービスを維持していくための必要な措置として 6 年度以降実施してきました。このため、運用金を除いた実質的な特定目的基金残高は 21 年度末で 131 億円という状況です。

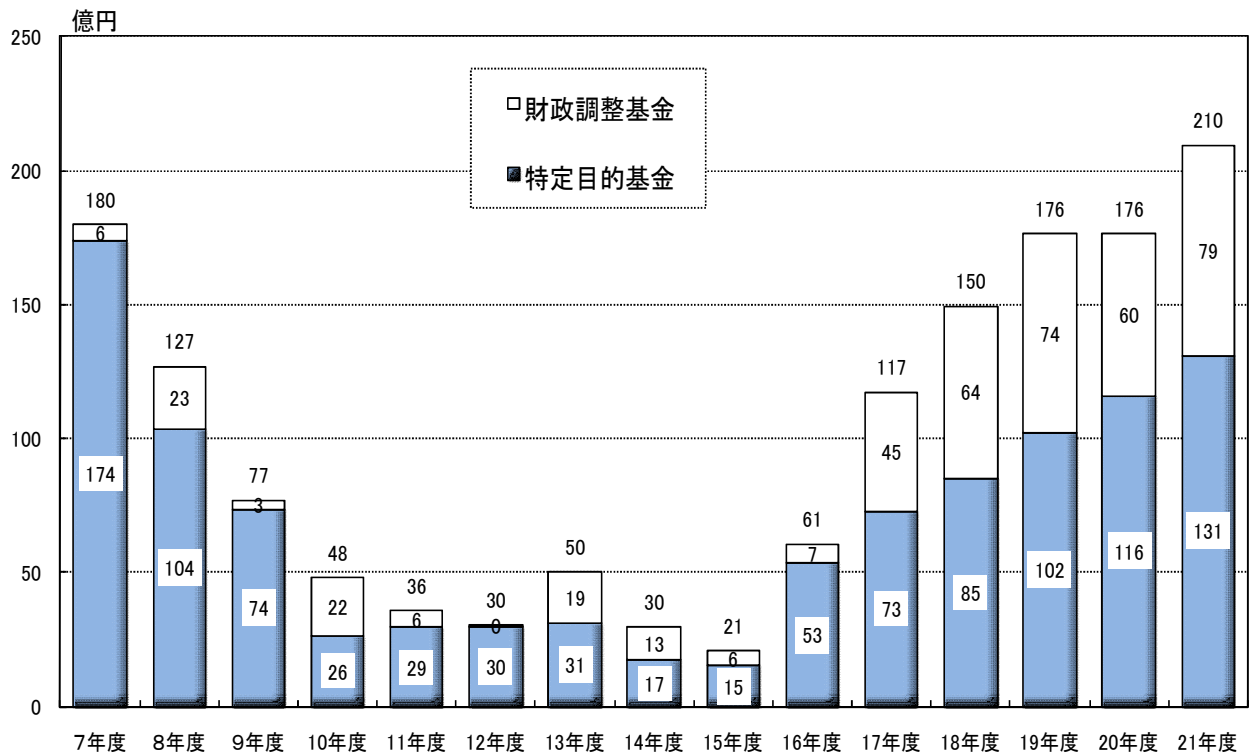
なお、財政調整基金も含めた実質的な基金残高は、図表 20 のとおり 21 年度末は 210 億円となっています。

図表 19 特定目的基金実質残高と運用金の推移



・運用金累計額を示す棒グラフ中の( )書きは、当該年度における運用額を表します。  
 ・7年度から12年度までの運用金累計額には、高齢者福祉施設整備基金からの運用金32億円(7年度30億円、10年度2億円)を含んでいます。なお、同基金は運用金の償還を経て14年3月で廃止されています。

図表 20 基金実質残高の推移



## 6. 財政指標等の動向

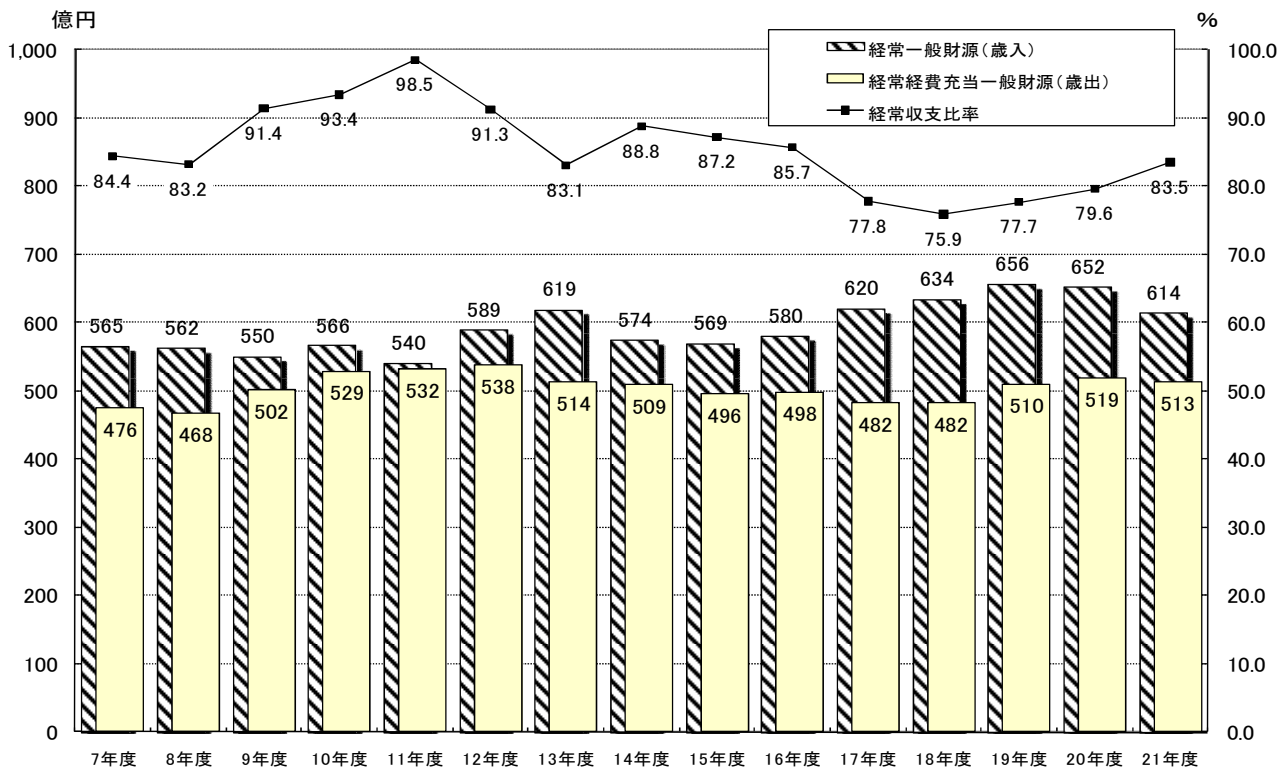
### (1) 経常収支比率

経常的に収入される一般財源のうち、経常的に支出される経費に充当した一般財源の割合を指標化したものが経常収支比率です。

経常的経費に充当する経常的一般財源が少ないほど臨時の財政需要などに充当できる分が多くなり、経済や社会の変化、区民需要にも適時・適切に対応した行政活動の展開が可能となり、財政構造の弾力性が高いとされます。

本区の経常収支比率は、図表 21 のとおり、6 年度以降 16 年度まで 80%～90% 台で推移し財政の硬直化が進んでいました。17 年度以降は、特別区財政調整交付金の増加、人件費の減少などの影響により 4 年連続して 70% 台に下がり、適正水準の範囲内となっていました。しかしながら、一昨年秋以降の世界的な景気の悪化により、経常一般財源歳入が大きく落ち込んだことから、21 年度は 5 年振りに 80% を超える、83.5% となりました。

図表 21 経常収支比率の推移



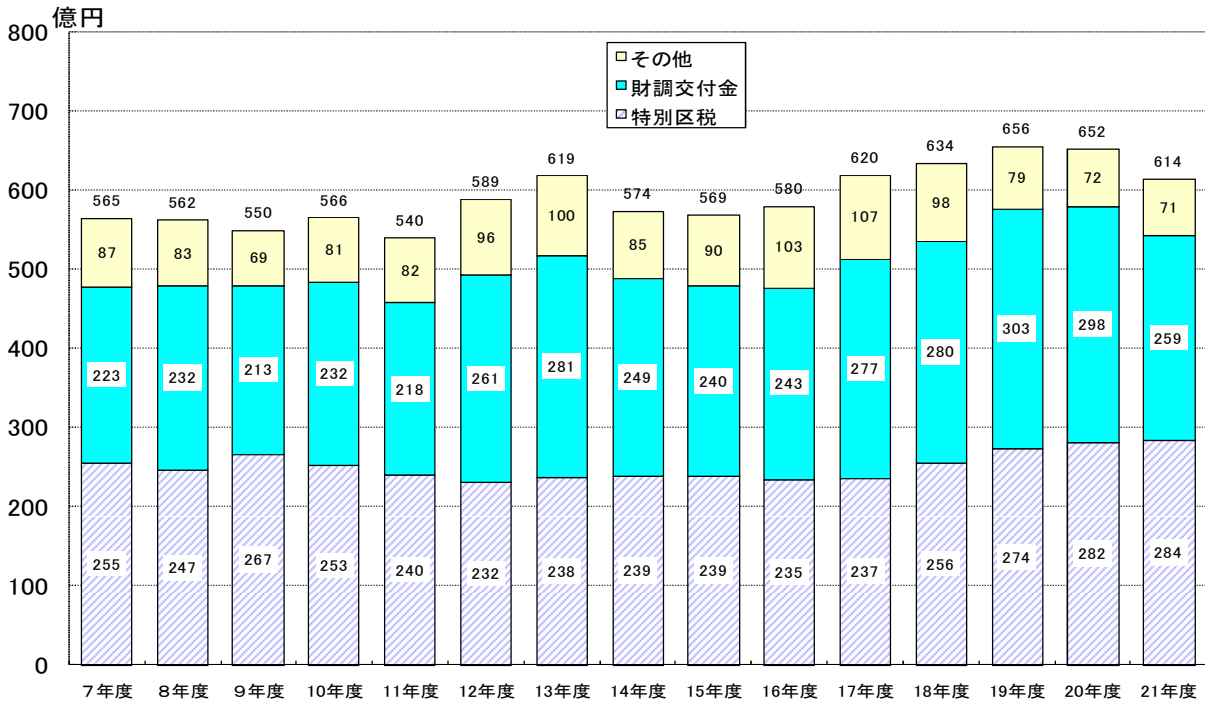
経常収支比率は次の算式により求められます。

$$\text{経常収支比率} = \text{経常経費充当一般財源} \div (\text{経常一般財源} + \text{減税補てん債} + \text{臨時財政対策債}) \times 100$$

・「経常収支比率」とは、地方税を中心とする毎年度経常的に収入される一般財源が、人件費、扶助費、公債費のように毎年度経常的に支出される経費にどの程度充当されているかにより、財政構造の弾力性を判断しようとする指標です。経常収支比率の適正水準は、一般的に70%台とされています。

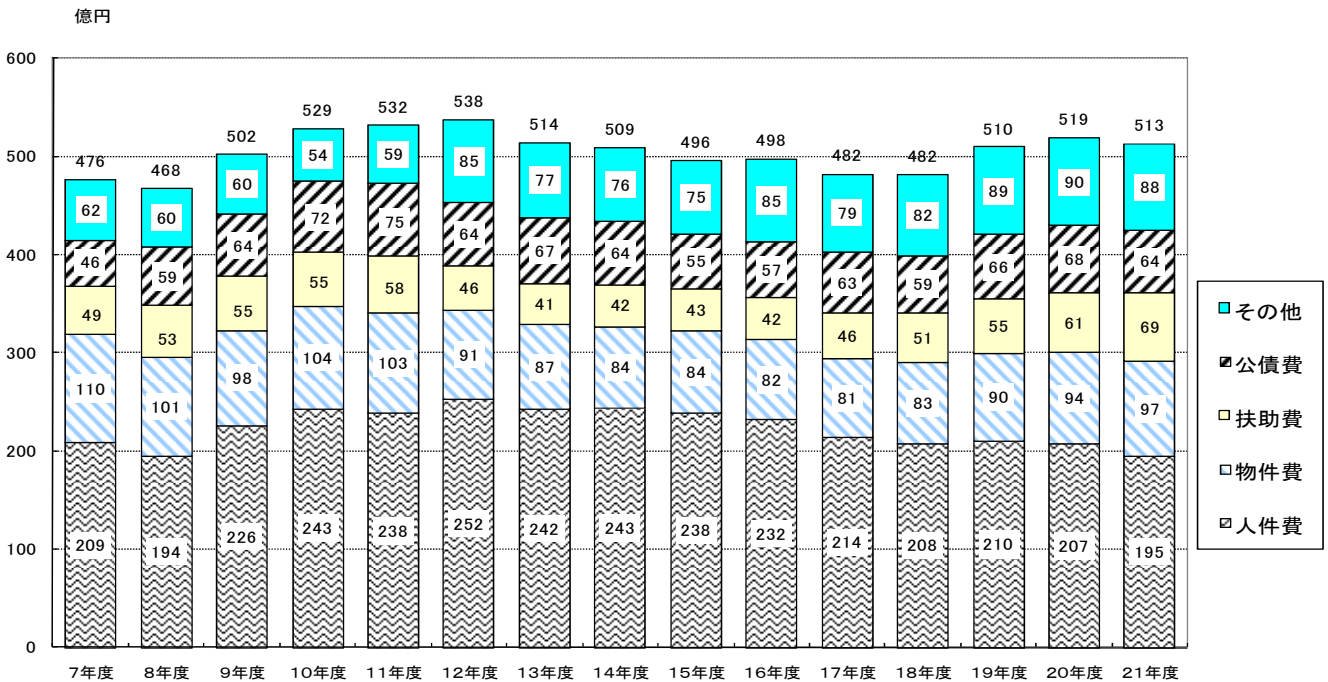
・6年度から9年度まで運用金を臨時的収入としていましたが、10・11年度は経常一般財源として取り扱い、14年度は再度臨時的収入として処理しています。

図表 22 経常一般財源の推移



- ・「経常一般財源」とは用途が特定されていない財源で、21年度では歳入全体の61.5%を占めています。
- ・経常一般財源には、特別区税（狭小住戸集合住宅税を除く）、地方譲与税、利子割交付金、地方消費税交付金、地方特例交付金、特別区財政調整交付金（特別交付金を除く）、交通安全対策特別交付金、減税補てん償、及び経常的に収入される使用料・手数料、財産収入・諸収入のうち用途が特定されていないものが含まれます。

図表 23 経常経費充当一般財源の推移



「経常経費」とは、毎年きまって支出される経費で、施設建設などの臨時的経費と区分されます。

## (2) 人件費比率

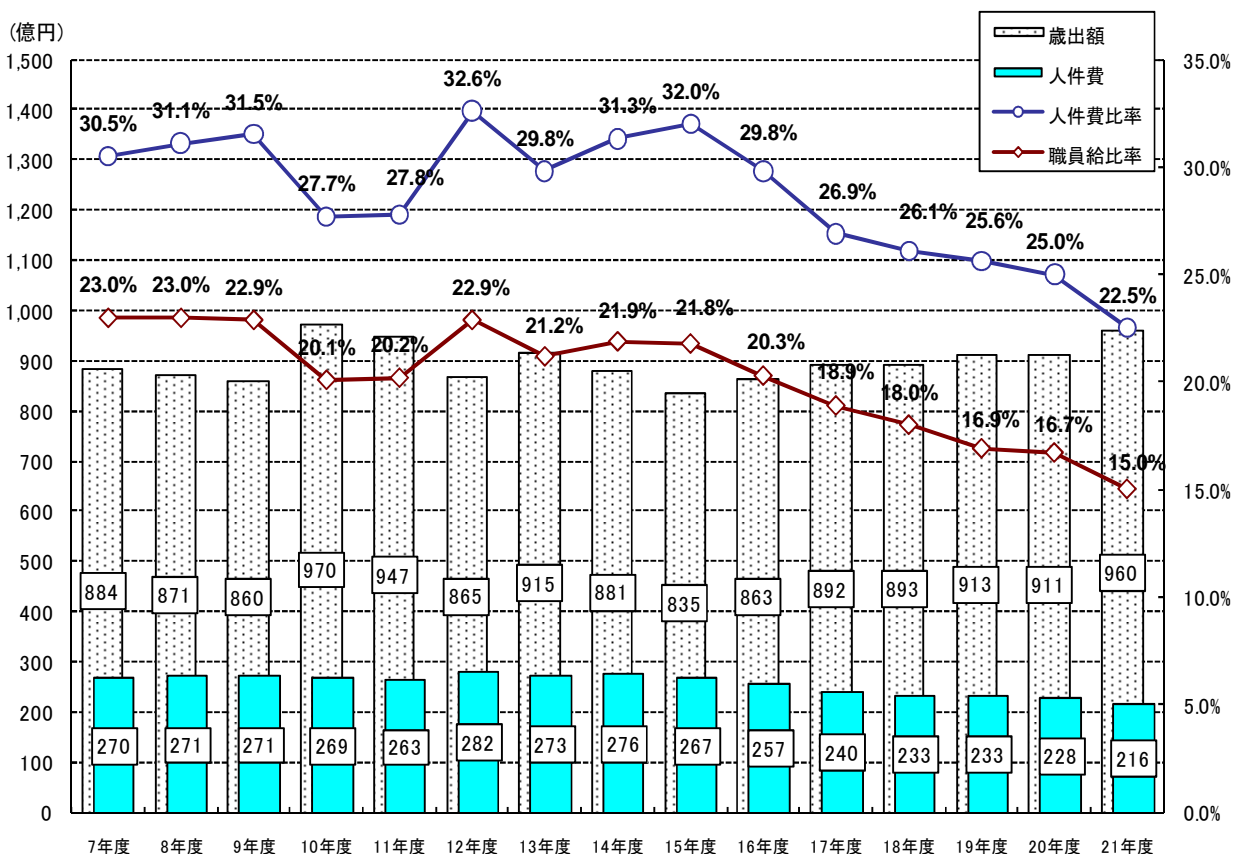
人件費比率とは、歳出総額に占める人件費の割合を指標化したものです。

人件費は「義務的経費」の44%を占めており、人件費比率が高まることは財政運営の硬直化が進む要因として捉えられます。

本区の人件費比率は、図表24のとおり、16年度までは、職員定数の見直しなどを通じ微増から減少に転じた時期があったものの、概ね30%前後で推移してきました。定員管理計画を策定し計画的に職員削減に取り組むようになった17年度以降は毎年減少しており、21年度は22.5%で、20年度の25.0%から2.5ポイント減少しています。

また、人件費のうち職員給（職員の給料や手当）の歳出総額に占める割合は、人件費比率とほぼ同様の傾向で推移してきました。21年度は15.0%で、20年度の16.7%から1.7ポイント減少しました。

図表24 人件費比率等の推移



人件費比率と職員給の比率は次の算式により求められます。

$$\text{人件費比率} = \text{人件費総額} \div \text{歳出総額} \times 100$$

$$\text{職員給の比率} = \text{職員給総額} \div \text{歳出総額} \times 100 \quad (\text{職員給の推移はP9「図表9」参照})$$

歳出総額には大規模な施設建設など臨時的に支出される経費も含まれています。このため臨時的な経費の多寡により人件費比率が左右される場合もあります。

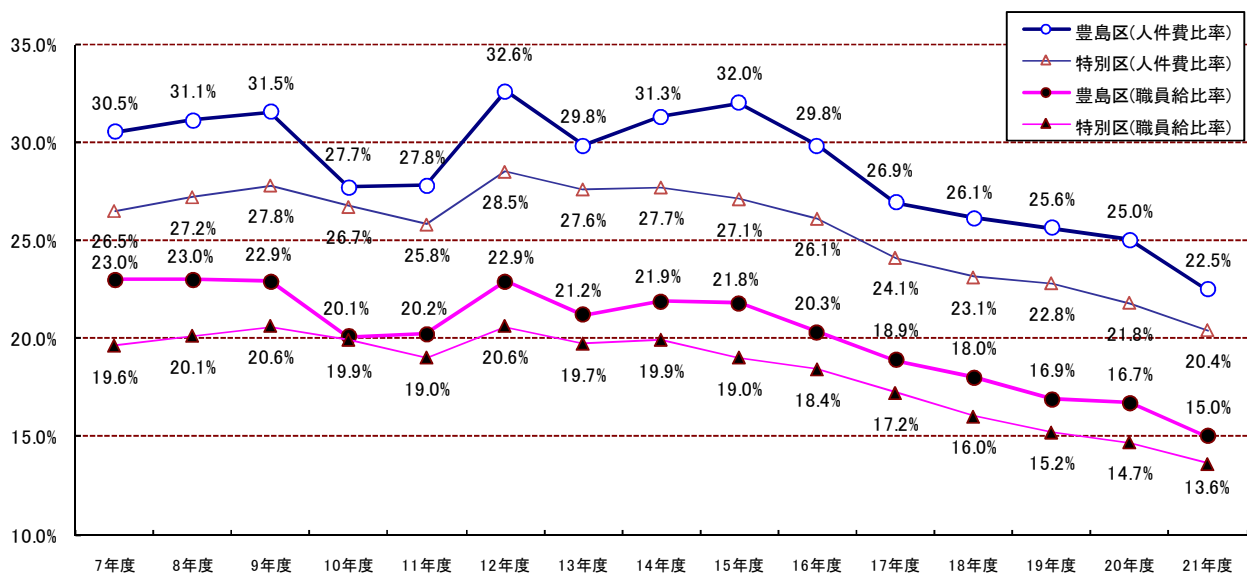


人件費比率を23区の平均と比較すると、図表25のとおり、7年度以降いずれの年度も平均値を上回る状況となっています。20年度は本区の25.0%に対し23区平均は21.8%であり、3.2ポイント上回る状況でした。21年度になると本区が22.5%、23区平均は20.4%で、その差は2.1ポイントに縮小しました。23区の中では、図表26のとおり8番目に高い水準となっています。

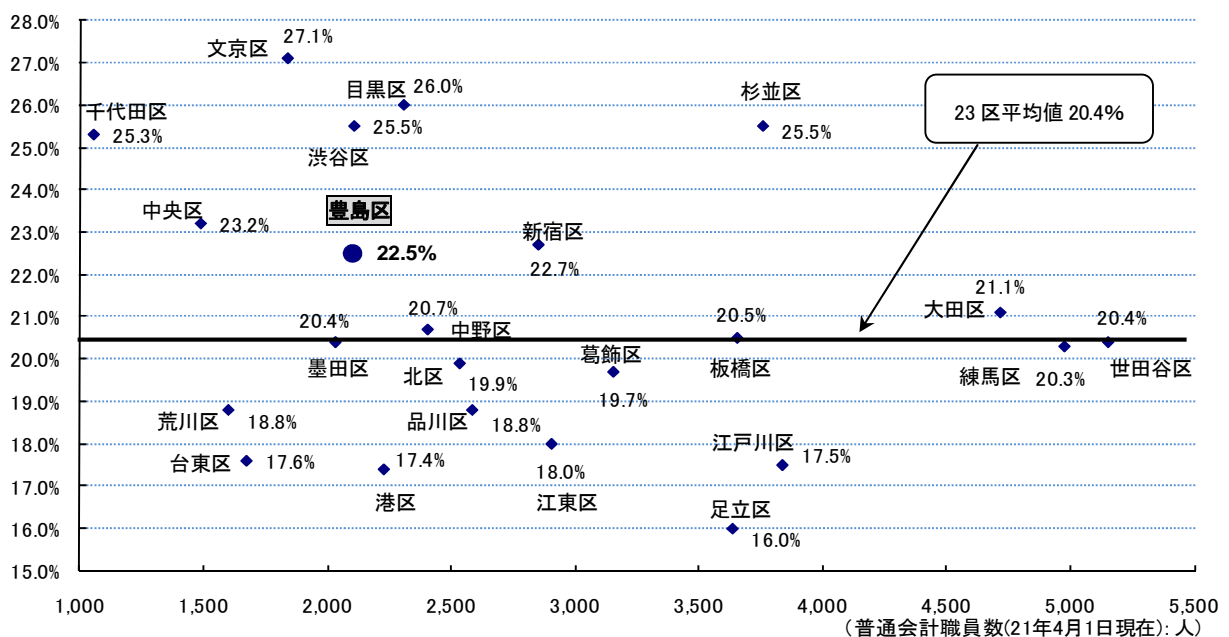
また、清掃事業移管に伴う職員数増の影響で人件費比率がピークとなっている12年度と比較した21年度の本区の職員数と人件費の削減率は、それぞれ27.4%・23.4%となっており、23区平均の21.0%・18.2%をいずれも上回っています。

「義務的経費」の中でも人件費は自助努力により一定の縮減が可能であり、経常収支比率の改善にも寄与します。本区では人件費比率が23区平均となるよう計画的な職員定数の削減等により継続して人件費の抑制に取り組みます。

図表25 人件費比率等の特別区平均値との比較



図表26 人件費比率の23区比較(21年度速報値)



### (3) 公債費比率

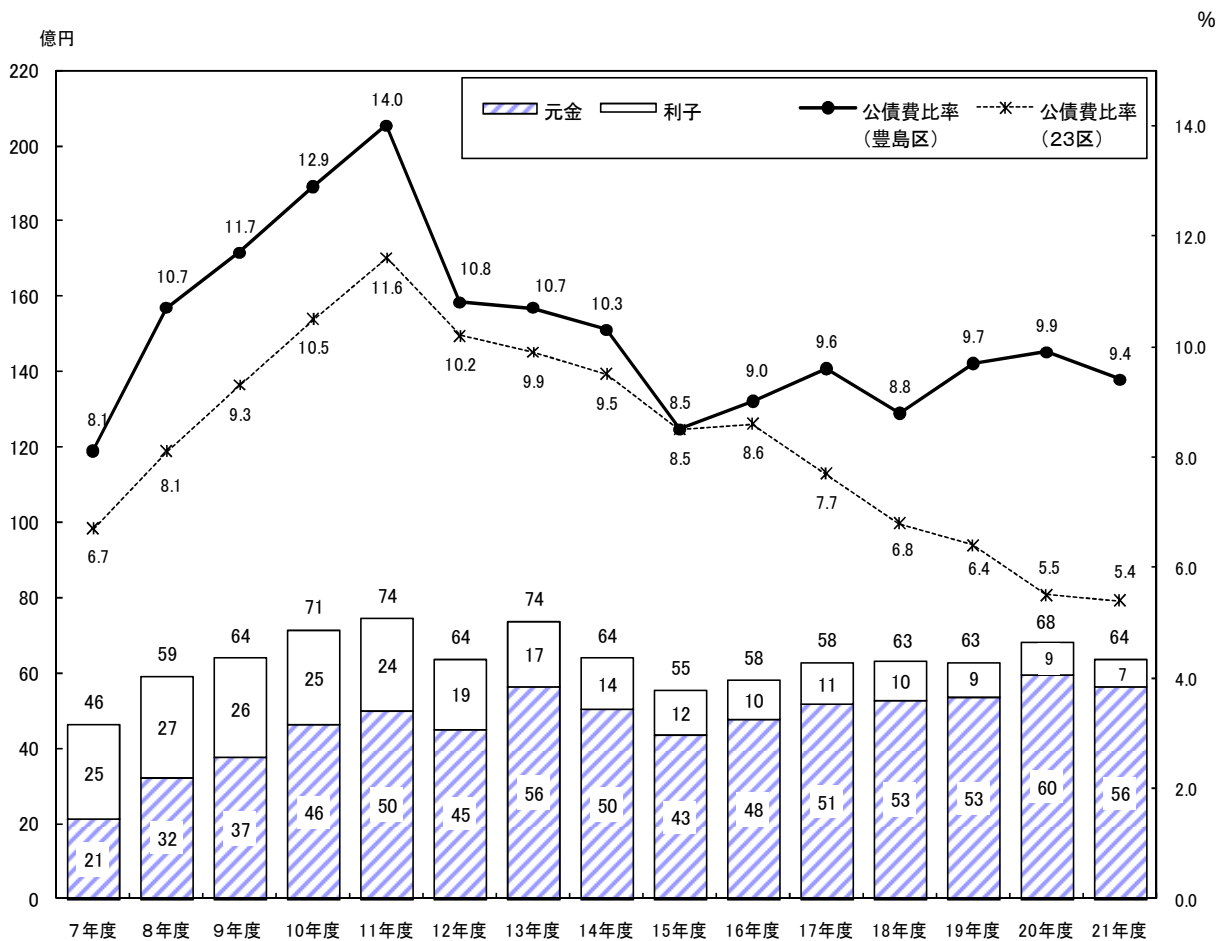
特別区債については、後年度にその元金を返済しなければならず、発行にあたっては、既発行分だけでなく、新規発行分の償還経費も合わせ後年度の財政負担を見通し、適正な規模とすることが必要です。

本区の公債費比率は、4年度まで23区平均を下回る水準で推移していましたが、3年度から急増した施設整備に充当するために発行した建設債及び6年度以降に発行した減税・減収補てん債に係る償還が重なり、図表27のとおり高い伸び率を示し、11年度には過去最も高い14.0%に達しました。

しかし、12年度には10.8%と大幅に減少し、その後15年度まで低下していましたが、16年度以降上昇傾向にあり、21年度は前年度を0.5ポイント下回る9.4%となっています。

なお、12年度から16年度までは、特別養護老人ホーム建設関係等の公債償還額が公営企業会計に組替えられていました。

図表27 公債費・公債費比率の推移



公債費比率は次の算式により求められます。

$$\text{公債費比率} = \frac{\text{公債費充当一般財源(うち繰上償還額及び転貸債償還額に係る額を除いた額)}}{\text{標準財政規模}} \times 100$$

#### (4) 健全化判断比率

平成 19 年 6 月 15 日に「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」(以下、「財政健全化法」という。)が成立し、公布されました。この法律は、地方公共団体に財政の健全化に関する比率の公表を義務づけるとともに、当該比率に応じ財政の健全化を図るための計画を策定させることにより、財政の早期健全化に資することを目的としています。

地方公共団体は毎年度、決算に基づき算出した 4 つの健全化判断比率(「実質赤字比率」「連結実質赤字比率」「実質公債費比率」「将来負担比率」)を監査委員の審査に付し、その意見を付けて議会に報告し、公表することになっています。

この 4 つの指標と 2 つの基準(『早期健全化基準』『財政再生基準』)により、すべての自治体を下表のとおり、「健全段階」「財政の早期健全化段階」「財政の再生段階」の 3 つに区分することになります。

図表 28 新しい財政再建制度における 3 つの健全度段階のイメージ

		健全段階	財政の早期健全化段階	財政の再生段階
		指標整備と情報開示の徹底	自主的な改善努力による財政健全化	国等の関与による確実な再生
		・監査委員の審査に付し、議会に報告、公表	・財政健全化計画の策定(議会の議決)、外部監査の要求の義務付け ・実施状況の公表など	・財政再生計画の策定(議会の議決)、外部監査の要求の義務付け ・地方債の発行の制限 ・予算の変更等の勧告など
4つの健全化判断比率	2つの基準	早期健全化基準		財政再生基準
	実質赤字比率	○	×	×
	連結実質赤字比率	○	×	×
	実質公債費比率	○	×	×
	将来負担比率	○	×	×
		4つの比率がすべて基準未満	4つの比率のうち、ひとつでも基準以上(×)があれば該当	3つの比率のうち、ひとつでも基準以上(×)があれば該当

財政健全化法に基づく4つの健全化判断比率の意義は下記のとおりです。

#### 実質赤字比率

一般会計等における実質的な赤字が標準的な収入に対してどの程度かを表す指標で、資金不足の大きさを示しています。赤字がない場合は「-」表示となります。

#### 連結実質赤字比率

実質的な赤字の範囲を特別会計を含む全ての会計に広げた指標で、全会計を連結した資金不足の大きさを表しています。赤字がない場合は「-」表示となります。

#### 実質公債費比率

地方債の元利償還金をはじめとする借入金などの返済額が標準的な収入に対してどの程度かを表す指標で、この数値が大きいほど借入金などの返済負担が大きいことを意味します。

#### 将来負担比率

地方債の残高や設立法人にかかる債務保証額、職員の退職手当などに要する負担の見込み額と標準的な収入や基金残高を比べ、将来見込まれる実質的な財政負担の大きさを表す指標です。この数値が大きいほど、将来財政を圧迫する可能性が高くなることを意味します。将来に見込まれる負担額より、これに充当できる財源が多い場合は「-」表示となります。

図表 29 21年度決算に基づく本区の健全化判断比率

(単位：%)

区 分		実質赤字 比率	連結実質 赤字比率	実質公債費 比率	将来負担 比率
算定比率	20年度	-	-	8.4	-
	21年度	-	-	7.1	-
早期健全化基準		11.25	16.25	25.0	350.0
財政再生基準		20.00	40.00	35.0	

実質赤字比率及び連結実質赤字比率については、赤字額がないため、「-」表示となっています。

20年度、21年度の将来負担比率については、将来負担額よりもそれらに充当できる財源が上回っているため、比率が算定されず、「-」表示となりました。

21年度決算に基づき算出した本区の各比率は、いずれも『早期健全化基準』を下回り、「健全段階」の位置付けとなっています。しかしながら、今なお重い負債の償還や雇用情勢の悪化に伴う扶助費の急激な増加、老朽化した公共施設の改築など多くの課題を抱えており、今後も財政健全化の手綱を緩めることなく、引き続き将来を見通した計画的で健全な財政運営に努めていく必要があります。

## 第2章 区財政の課題

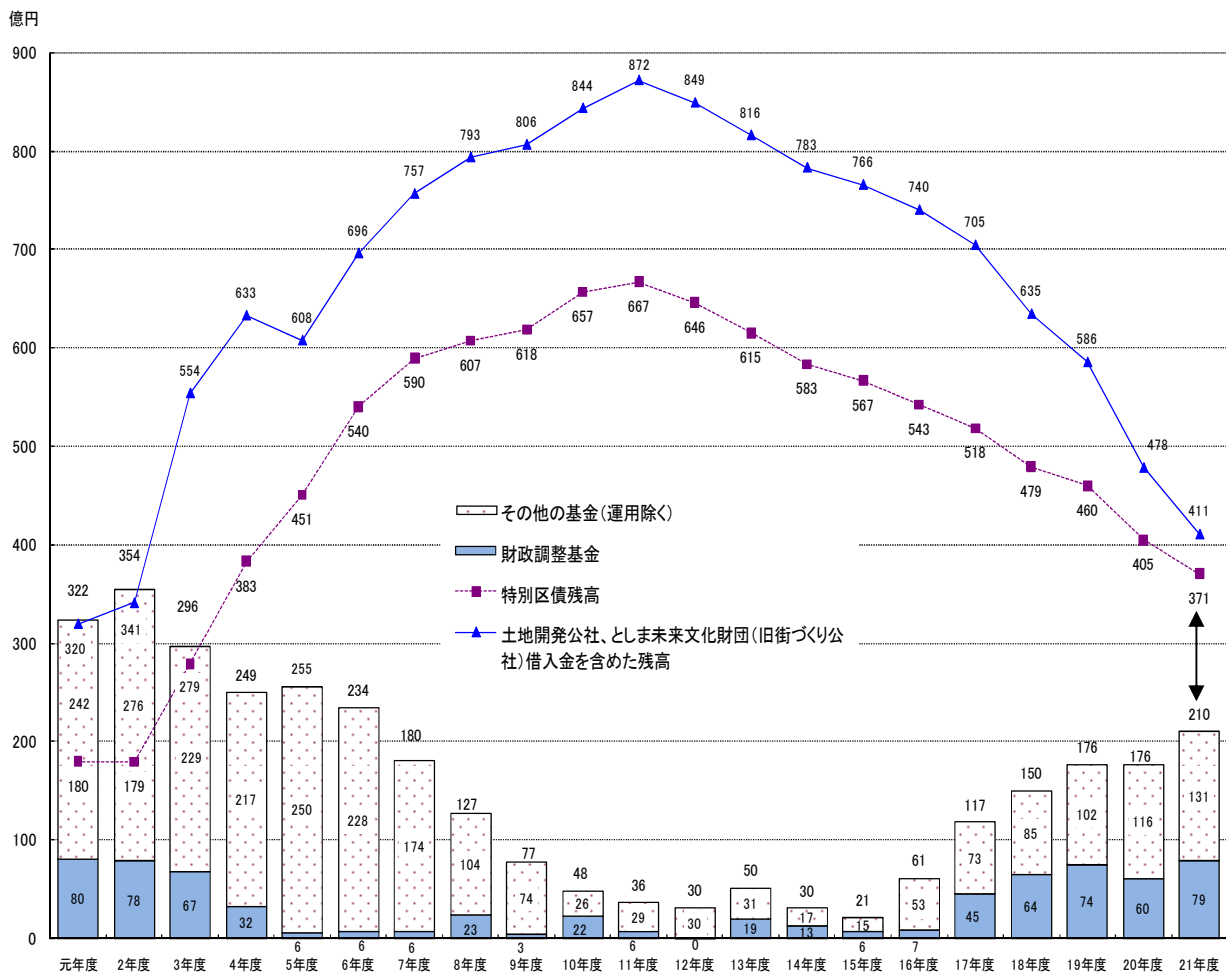
### 1. バランスを欠いた「貯金」と「借金」

恒常的に発生する財源不足を補うため取り崩しや運用を行ってきた結果、2年度に350億円台に達していた基金残高は、15年度には21億円となり、ほとんど枯渇寸前の状態に陥っていました。しかしながら、16年度に旧時習小学校跡地の売却益の一部を義務教育施設整備基金に積み立てたのを契機に、17年度以降計画的な積み立てを行い、21年度末には210億円にまで回復しました。

一方、施設建設や用地取得などの財源を確保するために発行してきた特別区債の残高は、投資的経費を抑制してきた結果減少しているとは言え、21年度末でまだ371億円もあります。これに土地開発公社における長期借入金を加えた実質的な負債総額は、21年度末で411億円に上り、区財政にとって重い負担となっています。

18年度から、積極的に長期借入金の繰上償還を行っており、基金残高（貯金）と負債残高（借金）の差は年々改善しつつありますが、アンバランスな状態が続いています。

図表30 貯金（基金）と借金（負債）の推移



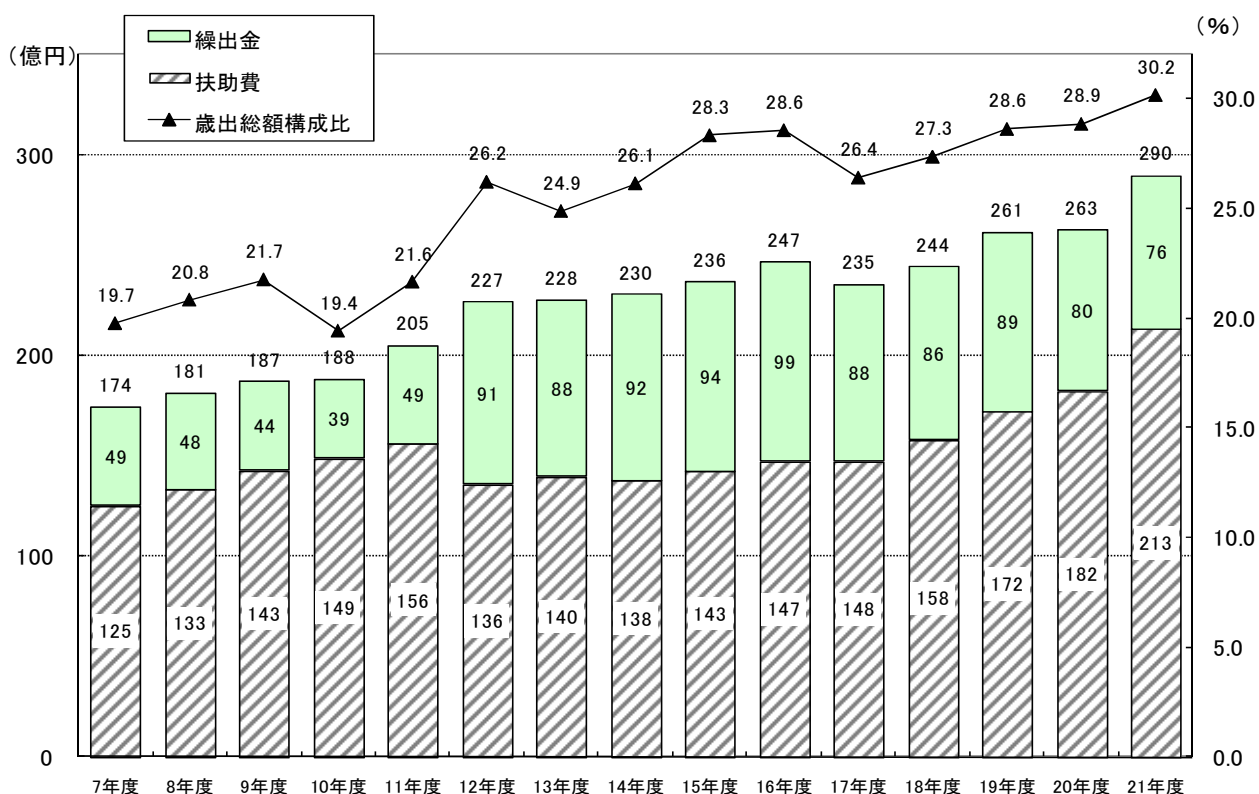
## 2. 逦増する扶助費と繰出金

図表 31 は、扶助費と特別会計（国民健康保険、老人保健、後期高齢者医療、介護保険）への繰出金の推移を表したものです。総額は、年度により増減はあるものの、ほぼ一貫して右肩上がりが増えていきます。21 年度は、特に扶助費が前年度比で 17.1%、31 億円も増加しています。これは主に「100 年に一度」と言われる経済危機により、景気が急速に落ち込み雇用情勢が悪化したことなどにより、生活保護費が前年度より過去最大となる 23 億円も増加したことによるものです。

歳出総額に対する扶助費と繰出金を合わせた決算額の割合を見てみると、介護保険制度が導入された 12 年度は 26.2%でしたが、21 年度には 30%を超え、その逦増は区財政にとって大きな負担となっています。

深刻化する高齢化への対応や子育て支援、さらに近年伸びが顕著な生活保護費の動向などを踏まえると、扶助費や繰出金の逦増傾向は今後も続くと予想されることから、その財源の確保が課題となっています。

図表 31 扶助費と繰出金の推移



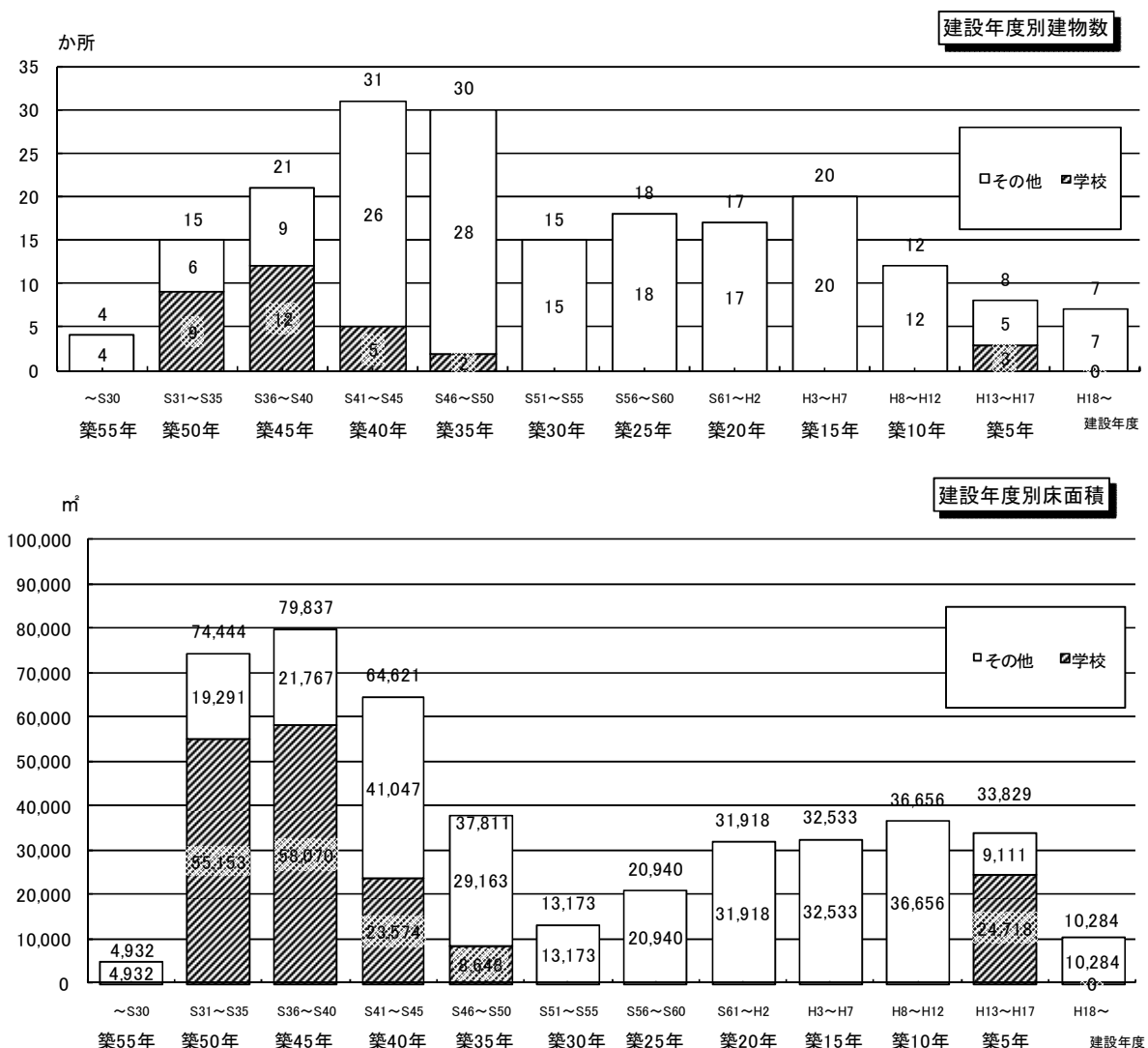
### 3. 施設の改築・大規模改修需要への対応

本区は、198 か所、44.1 万㎡（床面積）の建物（簡易な建物は除く）を有しています。このうち、小・中学校は31 か所、17.0 万㎡で、全体に占める割合は施設数で16%、面積で39%となっています。

小・中学校については、全校で耐震補強工事を完了しているものの、今後5年間で全31校中27校が築50年を経過する状況であり、計画的な改築が求められています。さらに、保育園などの福祉施設や社会教育・文化関係施設についても老朽化は進行し、学校を含め築40年以上となる区有施設は、22年度で建物数71か所、面積22.3万㎡あります（図表32参照）。

これまで同様、安全・快適な施設サービスを区民に提供し続けるためには、早急に改築や大規模改修を行う必要がありますが、莫大な経費を伴います。限られた財源の中でこれらの需要に対応するためには、あらためて中長期的な視点に立ち、集約と資産活用も含めた「施設の再構築」を積極的に進めていく必要があります。

図表 32 老朽化が進む施設の現状（区有施設の年次別整備状況）



### 第3章 安定的で持続可能な財政運営の確立

#### 1. 「身の丈」に合った財政運営

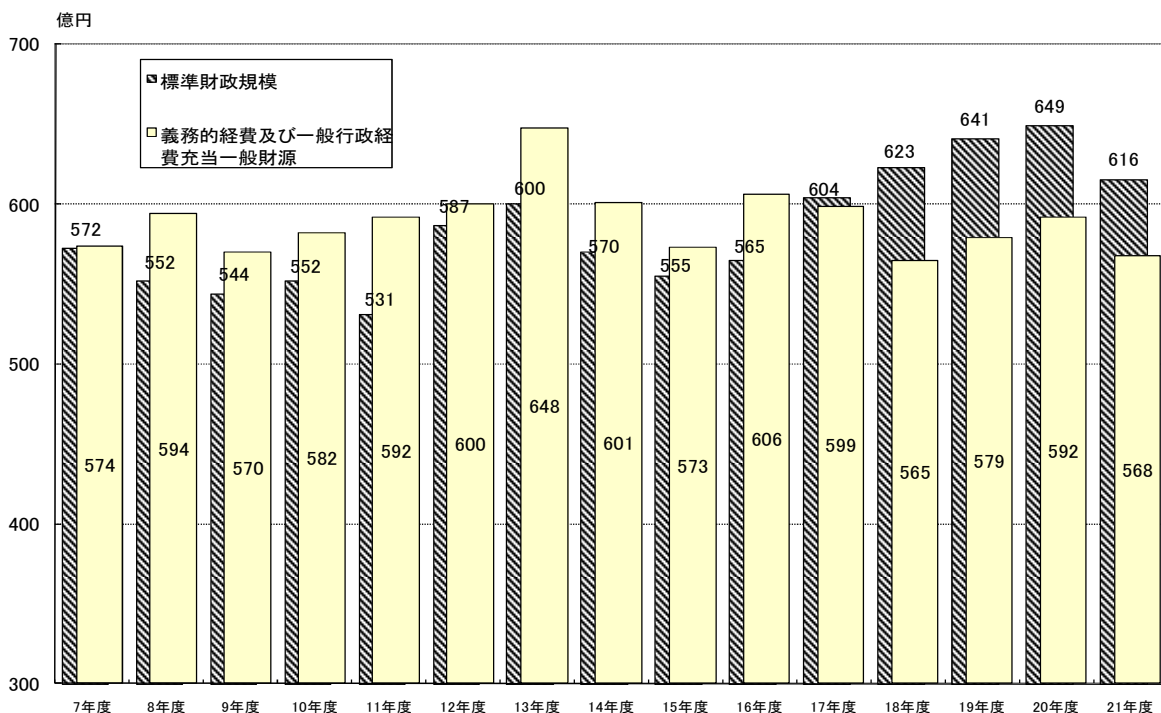
「身の丈」とは、標準的な歳入を基本とした行政（財政）規模とすることができます。本区では、「身の丈」の尺度を、標準財政規模（地方自治体の標準的な歳入規模を表す指標）と考えています。これは、自治体の収入のうち、経常的に入ってくる一般財源（特別区税、財調普通交付金、地方譲与税等）をベースに計算したもので、財源の使途が決まっている特定財源や臨時的な財源は含まれません。

この標準財政規模の範囲内で、投資的経費を除く全ての経費（義務的経費及び一般行政経費に充当される一般財源）が賄われていれば、「身の丈」に合った財政運営が行えているという結果になります。サラリーマン家庭に例えれば、貯金や借金に依存せず、給料に見合った生活を送るということです。

図表 33 は、標準財政規模と、義務的経費及び一般行政経費に充当された一般財源の推移を表したものです。

7年度から16年度までの間は、義務的経費及び一般行政経費が標準財政規模を上回った状態が続いていました。つまり、この10年の間は、「身の丈」を超える財政運営を行っていたこととなります。17年度以降は景気の回復などに支えられ、「身の丈」の範囲内となる健全な財政運営が行われています。

図表 33 標準財政規模と義務的経費及び一般行政経費充当一般財源の推移



20年度から「標準財政規模」に「臨時財政対策債発行可能額」を含めることとなりましたが、19年度以前との比較のためこの表では除いています。



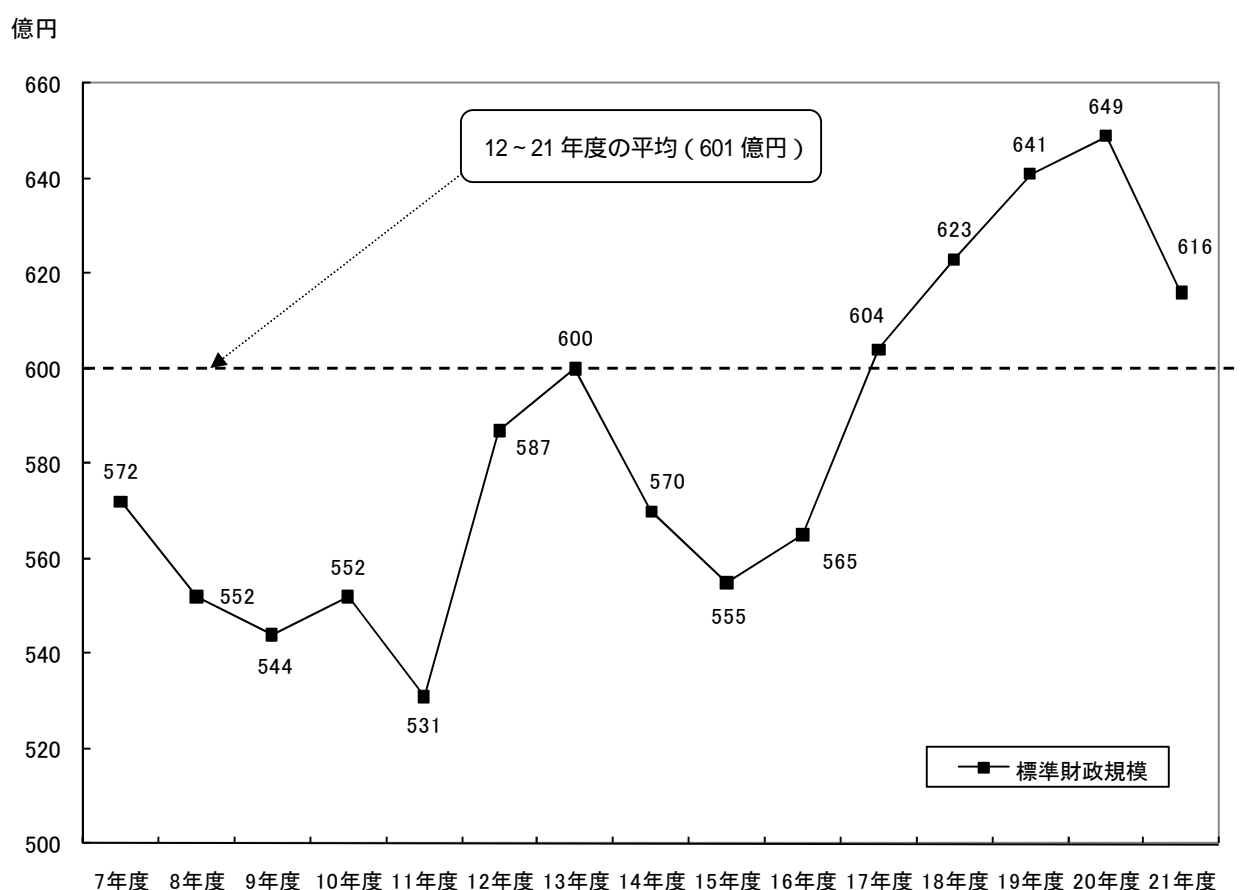
## 2 . 標準財政規模の推移

図表 34 は、本区の7年度以降の標準財政規模の推移です。ベースとなる財源は特別区税等から構成されるため、その時々々の景気に左右され、年度間で大きく変動します。

都区制度改革が行われた12年度から21年度までの平均は601億円ですが、最低値555億円(15年度)と最高値649億円(20年度)の間には、94億円もの大きな差があります。

このように標準財政規模は歳入環境によって大きく変動することから、歳入が伸びているときに歳入に連動して歳出(行政需要)も増やす、いわゆる増分主義の財政運営を行うと、歳入環境が悪化したときは拡大した行政需要を削減することが非常に困難であるため、「身の丈」に合った財政運営に支障を来たすことも想定されます。標準財政規模は、歳入環境悪化の影響により、大きく落ち込むということも考慮しなければなりません。

図表 34 標準財政規模の推移



財調普通交付金については、11年度までは調整税の区側配分割合44%の95%、12年度から18年度までは52%の98%、19年度からは55%の95%となっています。

### 3 . これからの財政運営

図表 33 のとおり、17～21 年度は、これまで取り組んできた行財政改革の成果と歳入環境の好転により、義務的経費及び一般行政経費は5年連続で「身の丈」の範囲内となっています。しかしながら、第2章でも述べたとおり、基金残高と負債総額とのアンバランス、高齢化の進展に伴う扶助費や繰出金の逦増、老朽化した区有施設の改築・大規模改修需要への対応といった困難な課題が山積しています。

また、一昨年夏から始まった世界的な金融危機により景気は大きく落ち込み、このところ持ち直してきているものの失業率は依然高水準にあり、当面、区財政を取り巻く環境の大きな好転は期待できず、厳しい状況が続くと見込まれます。

こうしたことから、今後も、歳入環境の動向を一段と注視しつつ、財政危機を二度と招くことのないよう「身の丈」に合った財政運営を引き続き堅持し、健全化をさらに推進していく必要があります。

そのために、経常収支比率や健全化判断比率等の財政指標をはじめ、基金への積み立て、負債の償還などについて明確な目標を設定し、安定的で持続可能な財政運営が確立できるよう、不断の努力を重ねていきます。

# 資 料 集

一般会計歳入・歳出決算額

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度
歳 入	94,873	107,388	111,024	108,096	92,277	93,451	92,331	91,632	103,528
歳 出	91,128	103,794	107,587	105,011	91,278	92,504	91,388	90,317	101,216

普通会計(決算統計による数値の推移)

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度
歳入総額	92,047	104,179	107,592	104,436	88,416	89,352	88,045	87,319	99,372
歳出総額	88,302	100,586	104,155	101,340	87,404	88,390	87,087	85,986	97,040
差引額(形式収支)	3,745	3,594	3,437	3,096	1,012	961	958	1,333	2,332
翌年度へ繰り越すべき財源	43	81	0	1	0	10	1	1	894
実質収支	3,702	3,513	3,436	3,095	1,011	952	957	1,332	1,438
単年度収支	71	△ 189	△ 76	△ 341	△ 2,084	△ 60	5	375	106
積立金	774	1,699	402	19	13	10	1,745	2	1,831
繰上償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
積立金取崩額	1,000	2,744	3,900	2,700	0	0	0	2,000	0
実質単年度収支	△ 155	△ 1,234	△ 3,575	△ 3,022	△ 2,071	△ 50	1,750	△ 1,623	1,937

基準財政需要額	59,698	55,043	58,850	56,218	49,459	52,065	50,470	49,546	50,507
基準財政収入額	30,122	30,518	30,682	27,794	28,772	29,784	27,263	28,198	27,326
標準財政規模	64,935	60,344	64,180	61,041	54,440	57,229	55,185	54,429	55,237
財政力指数	0.49	0.50	0.52	0.52	0.53	0.55	0.56	0.56	0.55
実質収支比率	5.7%	5.8%	5.4%	5.1%	1.9%	1.7%	1.7%	2.4%	2.6%
公債費比率	3.9	4.6	5.2	6.0	7.2	8.1	10.7	11.7	12.9
実質公債費比率									
経常収支比率	62.8	74.7	75.5	78.8	89.8	89.2	88.6	96.1	96.1
減税補填債含					83.8	84.4	83.2	91.4	93.4

地方債現在高	17,913	27,908	38,308	45,062	54,020	58,961	60,746	61,839	65,664
債務負担行為額	22,474	36,598	37,371	20,712	20,907	19,257	36,256	36,611	26,116
収益事業収入	301	301	175	70	60	50	50	110	100
基金年度末現在高	35,365	29,561	24,962	25,549	25,656	24,793	25,803	23,799	25,107
財調基金	7,792	6,747	3,249	568	581	591	2,337	338	2,169
特定目的	27,573	22,814	21,713	24,981	25,075	24,201	23,466	23,460	22,938

単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
100,689	93,286	104,967	91,545	87,070	97,946	92,343	91,952	95,244	96,501	100,250
98,860	92,315	102,236	90,503	86,066	95,075	90,329	89,513	91,523	91,815	96,503

単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
96,586	87,463	94,250	89,196	84,508	89,223	91,254	91,777	95,036	95,794	99,835
94,733	86,463	91,486	88,118	83,465	86,310	89,194	89,288	91,261	91,051	96,027
1,853	1,000	2,763	1,078	1,043	2,913	2,060	2,489	3,774	4,743	3,808
1	0	0	192	70	127	560	510	585	1,706	1,095
1,852	999	2,763	886	974	2,786	1,500	1,979	3,189	3,037	2,713
414	△ 853	1,764	△ 1,878	88	1,813	△ 1,286	478	1,210	△ 152	△ 324
300	0	1,891	1,209	253	151	3,727	1,235	44	765	343
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1,830	600	0	1,877	940	0	0	0	0	3,724	0
△ 1,115	△ 1,453	3,655	△ 2,546	△ 599	1,964	2,441	1,714	1,254	△ 3,111	19

48,502	53,852	55,255	52,247	50,880	51,766	55,678	57,369	59,147	59,707	56,288
26,656	27,791	27,183	27,313	26,905	27,462	28,016	29,326	28,821	29,880	30,402
53,111	58,667	59,957	56,970	55,530	56,505	60,360	62,263	64,121	68,806	67,659
0.55	0.54	0.52	0.51	0.51	0.53	0.52	0.51	0.50	0.50	0.51
3.5%	1.7%	4.6%	1.6%	1.8%	4.9%	2.5%	3.2%	4.7%	4.4%	4.0%
14.0	10.8	10.7	10.3	8.5	9.0	9.6	8.8	9.7	9.9	9.4
						8.6	8.8	10.0	8.4	7.1
99.5	92.3	補てん債含む 83.1	補てん債含む 88.8	補てん債含む 87.2	補てん債含む 85.7	補てん債含む 77.8	補てん債含む 75.9	補てん債含む 77.7	補てん債含む 79.6	補てん債含む 83.5
98.5	91.3	補てん債含まない 84.1	補てん債含まない 89.8	補てん債含まない 88.2	補てん債含まない 86.8	補てん債含まない 78.7	補てん債含まない 75.9	補てん債含まない 77.7	補てん債含まない 79.6	補てん債含まない 83.5

\* 経常収支比率は13年度から減税補てん債を含むものとなった。

66,688	53,694	51,129	48,524	47,576	46,033	51,816	47,902	45,627	39,825	36,168
26,515	28,226	26,883	30,734	31,278	33,531	30,819	28,724	18,971	15,485	12,920
70	50	100	55	50	50	0	0	0	0	0
26,582	24,338	23,141	22,159	21,265	25,248	30,898	34,103	36,454	35,345	38,339
640	40	1,931	1,263	576	728	4,455	6,417	7,428	6,037	7,870
25,942	24,298	21,210	20,896	20,688	24,520	26,443	27,686	29,026	29,309	30,469

歳入の推移(普通会計)

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度
特別区税	28,790	30,454	30,869	28,742	25,220	25,522	24,699	26,680	25,266
地方譲与税	1,965	1,986	2,318	2,562	2,568	2,607	2,614	1,233	487
消費譲与税	1,555	1,577	1,899	2,104	2,101	2,121	2,130	750	
所得譲与税交付金									
自動車重量譲与税交付金	254	255	260	282	293	310	308	310	305
地方揮発油(道路)譲与税交付金	156	155	159	175	174	176	177	173	182
利子割交付金	3,446	2,505	1,116	1,533	1,762	1,772	863	772	672
配当割交付金									
株式譲渡所得割交付金									
地方消費税交付金								953	4,065
自動車取得税交付金	1,027	935	772	721	776	802	824	752	633
地方特例交付金									
特別区財政調整交付金	30,971	25,906	29,364	29,672	21,738	23,442	24,401	22,565	24,627
普通交付金	29,576	24,524	28,169	28,424	20,687	22,281	23,207	21,348	23,181
特別交付金	1,394	1,381	1,196	1,248	1,050	1,161	1,194	1,217	1,446
交通安全対策特別交付金	48	53	47	45	45	44	42	41	42
小計(一般財源)	66,246	61,840	64,486	63,275	52,108	54,188	53,444	52,995	55,792
分担金及び負担金	1,512	1,564	1,616	1,575	1,612	1,601	1,817	1,974	2,934
使用料	992	1,033	1,114	1,176	1,240	1,363	1,489	1,768	1,606
手数料	212	207	214	216	222	229	239	298	310
国庫支出金	5,584	5,818	6,088	6,590	6,760	8,238	7,913	8,655	10,478
都支出金	3,418	3,590	3,942	3,605	3,193	3,694	3,832	4,269	6,191
財産収入	2,306	2,178	1,301	5,851	1,271	344	132	17	627
寄附金	18	6	18	10	26	17	30	16	21
繰入金	3,571	9,188	6,325	5,198	2,636	5,778	7,191	5,179	4,845
繰越金	3,663	3,745	3,594	3,446	3,096	1,012	961	958	1,333
諸収入	3,115	3,331	6,768	5,030	5,604	5,854	5,993	6,365	6,815
うち収益事業	301	301	175	70	60	50	40	110	100
地方債	1,411	11,680	12,127	8,466	10,645	7,035	5,005	4,823	8,422
うち減税補てん債等					3,685	3,038	3,488	2,794	1,584
一般起債	1,411	11,680	12,127	8,466	6,961	3,997	1,517	2,029	6,838
小計(特定財源)	25,801	42,340	43,106	41,161	36,308	35,163	34,601	34,323	43,580
合計	92,047	104,179	107,592	104,436	88,416	89,352	88,045	87,319	99,372

性質別歳出の推移(普通会計)

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度
義務的経費	34,462	36,864	38,988	40,637	42,327	44,144	46,325	47,711	48,953
人件費	22,204	23,971	25,013	25,586	26,266	26,986	27,107	27,062	26,889
うち職員給	17,059	18,068	18,883	19,579	19,934	20,309	20,032	19,671	19,517
扶助費	9,757	10,115	10,630	11,326	12,086	12,512	13,310	14,276	14,878
公債費	2,501	2,778	3,345	3,725	3,975	4,646	5,908	6,373	7,186
投資的経費	25,480	34,127	33,017	26,535	15,374	12,156	8,871	8,680	17,743
普通建設事業	25,474	34,123	33,002	26,535	15,374	12,156	8,871	8,680	17,743
うち補助事業	2,014	2,324	1,543	1,750	1,053	3,448	1,564	1,541	3,000
うち単独事業	23,460	31,799	31,459	24,785	14,321	8,708	7,307	7,139	14,743
失業対策事業	6	4	15	0	0	0	0	0	0
その他	28,360	29,595	32,151	34,168	29,703	32,091	31,892	29,595	30,344
物件費	10,598	12,230	14,118	14,391	14,965	16,463	15,560	15,527	15,755
維持補修費	2,286	3,233	2,167	1,512	1,007	1,078	744	946	519
補助費等	4,021	5,118	5,158	5,362	5,311	5,623	5,269	5,009	4,622
積立金	6,687	3,329	1,544	5,754	420	320	1,801	13	1,840
投資・出資金	3	1	335	5	0	0	8	12	1
貸付金	1,364	2,331	5,272	3,232	3,767	3,673	3,696	3,672	3,665
繰出金	3,401	3,353	3,556	3,911	4,233	4,935	4,814	4,416	3,942
合計	88,302	100,586	104,155	101,340	87,404	88,390	87,087	85,986	97,040

単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
23,990	23,229	23,752	23,920	23,940	23,659	24,122	25,913	27,631	28,512	28,631
475	505	505	518	551	992	1,442	1,513	532	501	469
					417	876	956			
299	317	317	318	410	424	419	414	396	379	342
176	188	188	200	141	151	146	143	137	122	128
630	1,579	1,583	607	472	404	378	416	572	457	356
					106	179	247	282	133	108
					111	264	221	194	46	46
3,782	3,900	4,198	3,634	3,968	4,463	4,132	4,299	4,211	3,974	4,232
531	575	597	540	672	597	633	656	557	499	240
1,477	1,689	1,696	1,753	1,786	1,818	1,815	1,388	272	400	422
24,117	27,813	29,065	26,013	24,985	25,384	28,744	29,126	31,724	31,520	27,609
21,846	26,062	28,072	24,934	23,975	24,304	27,662	28,043	30,326	29,826	25,887
2,272	1,751	993	1,078	1,010	1,080	1,082	1,083	1,397	1,694	1,722
43	40	45	43	46	44	44	46	44	37	34
55,044	59,330	61,441	57,028	56,421	57,578	61,753	63,824	66,019	66,080	62,148
1,602	1,096	1,090	1,023	913	844	869	812	818	754	761
1,683	1,759	2,026	2,514	2,613	2,785	2,472	2,382	2,620	2,637	2,715
297	874	838	817	812	769	751	759	731	764	718
11,828	8,930	9,502	9,953	10,049	10,485	11,646	12,971	12,177	11,692	19,576
4,104	3,737	3,890	3,718	3,731	3,575	4,096	4,589	4,386	4,241	5,018
4,257	594	3,217	1,095	769	6,863	862	904	136	365	265
29	24	21	20	12	9	14	68	61	8	64
2,947	724	3,973	3,969	1,755	94	1,511	1,328	745	5,446	1,867
2,332	1,853	1,000	2,763	1,078	1,043	2,913	1,333	1,522	2,206	3,253
6,449	5,428	3,979	3,792	2,984	1,960	1,576	1,440	2,435	1,466	1,492
70	50	100	55	50	50	0	0	0	0	0
6,015	3,113	3,274	2,503	3,372	3,218	2,791	1,368	3,385	135	1,957
581	665	683	688	680	677	706	0	0	0	0
5,434	2,448	2,591	1,815	2,692	2,541	2,085	1,368	3,385	135	1,957
41,542	28,132	32,809	32,168	28,088	31,645	29,502	27,953	29,016	29,714	37,687
96,586	87,463	94,250	89,196	84,508	89,223	91,254	91,777	95,035	95,794	99,835

単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
49,410	48,125	48,577	47,776	46,502	46,235	45,062	45,440	47,163	47,795	49,280
26,336	28,150	27,254	27,603	26,716	25,695	24,035	23,309	23,334	22,760	21,573
19,121	19,779	19,394	19,276	18,224	17,507	16,856	16,099	15,454	15,245	14,449
15,597	13,592	13,965	13,783	14,250	14,745	14,751	15,814	17,226	18,235	21,347
7,476	6,382	7,358	6,390	5,536	5,795	6,276	6,317	6,603	6,801	6,360
10,289	6,034	7,322	8,836	7,155	8,225	12,359	15,500	15,446	13,648	14,190
10,289	6,034	7,322	8,836	7,155	8,225	12,359	15,500	15,446	13,648	14,190
1,035	1,188	1,846	2,686	1,624	2,148	5,339	7,104	3,656	3,037	5,384
9,253	4,845	5,476	6,150	5,531	6,077	7,019	8,397	11,789	10,611	8,806
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35,035	32,305	35,586	31,505	29,808	31,850	31,774	28,348	28,652	29,608	32,557
17,058	13,312	13,173	13,308	12,957	12,728	12,040	11,906	12,902	13,228	14,597
356	441	349	323	276	230	254	623	730	823	535
5,741	5,619	8,814	4,810	4,800	4,764	4,185	3,987	4,283	4,460	7,931
3,305	130	2,245	1,606	677	3,987	6,306	3,026	1,648	2,858	1,833
7	0	0	0	5	0	5	0	0	11	0
3,671	3,741	2,221	2,213	1,695	234	196	203	197	193	36
4,897	9,062	8,785	9,245	9,398	9,906	8,787	8,603	8,892	8,035	7,627
94,733	86,463	91,486	88,118	83,465	86,310	89,194	89,288	91,261	91,051	96,027

区債の状況(公債費は一時借入金利息を除く)

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	
一般会計	年度末残高	17,913	27,908	38,308	45,062	54,020	58,961	60,746	61,839	65,664
	区債発行額	1,411	11,680	12,127	8,466	10,645	7,035	5,005	4,823	8,422
	公債費	2,501	2,716	3,298	3,670	3,913	4,610	5,889	6,370	7,137
	元金	1,476	1,686	1,726	1,712	1,687	2,094	3,221	3,730	4,597
	利息	1,026	1,030	1,572	1,958	2,226	2,516	2,668	2,640	2,540
普通会計	年度末残高									
	区債発行額									
	公債費	平成11年度までは、一般会計と同じ								
	元金									
	利息									

介護関係の公営企業会計移行分を調整のため、12年度決算集計時に前年度末の現在高を修正

基金残高の状況(普通会計では、介護関係の2つの基金はカウントせず)

区 分	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度
財政調整基金 (昭和51年12月設置)	7,792	6,747	3,249	568	581	591	2,337	338	2,169
用地取得基金 (昭和63年3月設置、18年3月廃止)	10,401	4,502	2,519	227	232	237	2	2	2
文化振興基金 (昭和63年4月設置)	578	589	469	475	383	284	286	286	289
庁舎等建設基金 (昭和63年4月設置)	16,595	17,723	18,609	19,028	19,117	19,180	19,059	19,146	19,176
基金運用累計					2,300	3,800	10,100	13,100	17,100
高齢者福祉施設整備基金 (平成6年3月設置、14年3月廃止)				5,164	5,248	4,397	4,008	3,909	3,347
基金運用累計						3,000	3,000	3,000	3,200
保健福祉基盤整備支援基金 (平成14年4月設置)									
奨学基金 (昭和41年4月設置)	68	71	80	87	94	104	111	117	124
減債基金 (平成11年4月設置)									
(普通会計)	普通会計では、減債基金積立金のうち銀行等引受債等の満期一括償還の財源に充てるための定時償還相当額(元金の6%)を公債費に計上								
義務教育施設整備基金 (平成11年4月設置)									
少子化対策基金 (平成11年10月設置、14年3月廃止)									
介護保険円滑導入基金 (平成12年3月設置)									
介護給付費準備基金 (平成12年4月設置)									
住宅基金 (平成15年4月設置)									
道路整備基金 (平成16年3月設置)									
公共施設再構築基金 (平成18年3月設置)									
みどりの基金 (平成19年4月設置)									
介護従事者処遇改善臨時特別基金 (平成21年3月設置)									
合計	35,433	29,632	24,926	25,549	25,656	24,793	25,803	23,799	25,107
基金運用累計					2,300	6,800	13,100	16,100	20,300

豊島区の人口推移(住民基本台帳人口・各年1月1日現在)

	3年	4年	5年	6年	7年	8年	9年	10年	11年
人 口	249,430	245,923	242,953	239,178	236,009	234,465	232,763	233,865	233,887
0 - 14歳	28,754	27,336	25,960	24,821	23,795	23,093	22,276	22,060	21,636
割 合	11.5%	11.1%	10.7%	10.4%	10.1%	9.8%	9.6%	9.4%	9.3%
15 - 64歳	187,160	184,150	181,592	178,025	174,801	173,034	171,088	171,278	170,738
割 合	75.0%	74.9%	74.7%	74.4%	74.1%	73.8%	73.5%	73.2%	73.0%
65歳以上	33,516	34,437	35,401	36,332	37,413	38,338	39,399	40,527	41,513
割 合	13.4%	14.0%	14.6%	15.2%	15.9%	16.4%	16.9%	17.3%	17.7%
75歳以上	13,629	13,975	14,376	14,709	15,130	15,545	16,152	16,674	17,146
割 合	5.5%	5.7%	5.9%	6.1%	6.4%	6.6%	6.9%	7.0%	7.3%
従属人口指数	33.3	33.5	33.8	34.4	35.0	35.5	36.0	36.5	37.0
年少人口指数	15.4	14.8	14.3	13.9	13.6	13.3	13.0	12.9	12.7
老年人口指数	17.9	18.7	19.5	20.4	21.4	22.2	23.0	23.7	24.3
外国人登録者数	13,912	15,431	16,300	15,386	15,344	14,578	13,742	13,351	13,452



単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
66,688	64,605	61,521	58,328	56,682	54,254	51,835	47,932	45,989	40,467	37,063
6,015	3,113	8,070	2,503	3,372	9,029	3,507	1,368	3,385	432	2,290
7,452	7,507	13,296	7,420	6,532	12,766	7,056	6,306	6,262	6,818	6,436
4,991	5,196	11,153	5,696	5,018	11,458	5,925	5,271	5,328	5,954	5,693
2,461	2,311	2,142	1,705	1,514	1,308	1,131	1,035	934	863	743
55,072	53,694	51,129	48,524	47,576	46,033	51,816	47,902	45,627	39,825	36,168
	3,113	3,055	2,404	3,372	3,218	2,791	1,368	3,385	135	1,957
	6,355	7,353	6,387	5,533	5,795	6,276	6,317	6,601	6,801	6,360
	4,491	5,620	5,010	4,320	4,761	5,141	5,282	5,661	5,937	5,613
	1,864	1,733	1,377	1,213	1,033	1,134	1,035	940	864	747

NTT-B型は含めない

単位:百万円

11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
640	40	1,931	1,263	576	728	4,455	6,417	7,428	6,037	7,870
2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
290	282	283	250	232	231	227	231	240	239	222
19,178	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,165	19,158
18,100	18,100	18,100	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,123	19,123
3,344	3,352	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3,200	3,200	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			142	242	267	377	461	440	427	454
132	133	136	137	137	134	134	131	128	125	123
114	224	324	199	199	853	2,688	2,702	3,297	3,571	4,313
114	224	324	199	199	853	2,669	2,673	2,934	2,163	2,572
1,083	1,043	1,286	986	662	3,663	3,263	3,817	4,703	5,921	6,551
103	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1,696	459	25	0	0	0	0	0	0	0	0
	413	754	823	796	617	483	610	1,008	1,442	1,262
				35	141	557	388	430	325	380
					50	35	28	67	41	22
						2	778	803	803	896
								102	99	93
									182	124
26,582	25,210	23,920	22,981	22,061	25,864	31,400	34,743	37,825	38,377	41,466
21,300	21,300	18,100	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,179	19,123	19,123

単位:人

12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	21年	22年
234,638	235,962	236,357	237,097	236,041	235,357	236,657	240,275	242,557	243,462	244,637
21,373	21,005	20,641	20,507	20,116	19,866	19,746	20,240	20,542	20,633	20,923
9.1%	8.9%	8.7%	8.6%	8.5%	8.4%	8.3%	8.4%	8.5%	8.5%	8.6%
170,858	171,397	171,246	171,233	170,171	169,322	170,037	171,932	172,890	172,620	172,762
72.8%	72.6%	72.5%	72.2%	72.1%	71.9%	71.8%	71.6%	71.3%	70.9%	70.6%
42,407	43,560	44,470	45,357	45,754	46,169	46,874	48,103	49,125	50,209	50,952
18.1%	18.5%	18.8%	19.1%	19.4%	19.6%	19.8%	20.0%	20.3%	20.6%	20.8%
17,780	18,620	19,354	20,037	20,579	21,304	21,922	22,658	23,475	24,141	24,692
7.6%	7.9%	8.2%	8.5%	8.7%	9.1%	9.3%	9.4%	9.7%	9.9%	10.1%
37.3	37.7	38.0	38.5	38.7	39.0	39.2	39.8	40.3	41.0	41.6
12.5	12.3	12.1	12.0	11.8	11.7	11.6	11.8	11.9	12.0	12.1
24.8	25.4	26.0	26.5	26.9	27.3	27.6	28.0	28.4	29.1	29.5
13,845	14,781	15,820	16,364	16,833	15,610	15,306	15,169	15,913	17,163	18,575

## 区財政の推移と現状

編集・発行 平成22年(2010年)9月発行  
豊島区政策経営部財政課  
〒170-8422 豊島区東池袋1-18-1  
電話 (03) 3981-1111(代表)

(この印刷物は再生紙を使用しています。)