

未来戦略推進プラン2019の策定にあたって

平成26年に「消滅可能性都市」の指摘を受けて以来、“子どもと女性にやさしいまちづくり”など4つの対策を柱に、本区は、果敢にチャレンジを続けてきました。その結果、昨年7月には、40年ぶりに人口が29万人を突破し、「消滅可能性都市」の指摘の原因となった、20歳から39歳までの女性の人口についても着実に増加してきています。また、平成26年度以降、納税義務者が2万人以上増加し、平成31年度予算では区税収入として、過去最高の300億円を見込むなど、本区は、「消滅可能性都市」から脱却し、「持続発展都市」へ変貌を遂げたのであります。

本年は、本区が国際都市としてデビューした記念すべき年であります。オリンピックイヤーの前年、世界中の注目が東京に注がれる、まさにこの時に東アジア文化都市2019豊島を開催することは、本区の魅力を世界に向けてアピールする100年に一度の最大のチャンスです。本区では、2020年7月にグランドオープンを控える劇場都市のシンボル「Hareza池袋」をはじめ、4つの個性ある公園など、22の東アジア文化都市記念事業に集中的に取り組んでいます。これら施策の相乗効果のインパクトによって、本区のイメージを国際的な文化都市へ大きく変えていくとともに、「国際アート・カルチャーとしま」を国内外に広く発信してまいります。

また、高齢者のうち、一人暮らし高齢者の割合が同規模の自治体では日本一高い本区において、日本一の高齢者にやさしいまちを目指し、「オールとしま」で総合高齢社会対策にも取り組んでまいります。

平成28年3月に策定した基本計画の実施計画としての性格を持つ「未来戦略推進プラン2019」を着実に推進することによって、今後、人口減少社会が到来する中でも、良質なサービスを持続的に提供していけるよう、ゆるぎない自治体経営の基盤をつくりあげてまいります。



豊島区長

高野之史

平成 31 年 3 月

目 次

豊島区未来戦略推進プラン 2019 将来像編

第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 P 1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

第2章 未来戦略推進プランの目標 P13

- 1 消滅可能性都市からの脱却 (P14)
- 2 東アジア文化都市 2019 豊島 (P16)
- 3 高齢になっても元気で住み続けられるまち (P30)
- 4 子どもと女性にやさしいまちづくり (P32)
- 5 様々な地域との共生 (P34)

第3章 地域別事業計画 P37

東部地域 (P38)

北部地域 (P42)

中央地域 (P46)

南部地域 (P50)

西部地域 (P54)

豊島区未来戦略推進プラン 2019 計画事業編

第4章 新たな行政経営システムの展開・・・・・・・・・・・・・・・・・・P 1

- 1 行財政の現状と課題 (P3)
- 2 行財政システム改革の目標 (P14)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P16)
- 4 行財政システム改革の推進 (P19)
 - (1) 職員定数の適正化
 - (2) 効率的な公共サービスの提供
 - (3) 柔軟かつ機動的な組織体制
 - (4) 人事・給与制度の改革、人材の育成
 - (5) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
 - (6) 業務プロセスの再構築
 - (7) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築
 - (8) 歳入の確保
 - (9) 説明責任と透明性の向上
 - (10) 参画と協働の拡大
 - (11) 区民サービスの向上
- 5 リスクマネジメントの推進 (P45)

第5章 公共施設等のマネジメントの推進・・・・・・・・・・・・・・・・P49

第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画)・・・・・・・・P61

- 1 基本計画における施策の体系 (P62)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P64)
- 3 計画事業の位置づけ (P65)
- 4 平成 31 (2019) 年度 計画事業総括表 (P66)
- 5 平成 31 (2019) 年度 新規・拡充事業一覧 (P68)
- 6 平成 31 (2019) 年度 計画事業一覧 (P71)
- 7 計画事業 (P95)
 - 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
 - 参画・協働
 - 2 多様性を尊重し合えるまち
 - 平和・人権
 - 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
 - 福祉
 - 健康・保健
 - 4 子どもを共に育むまち
 - 子育て
 - 教育
 - 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
 - みどり・環境
 - 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
 - 都市再生
 - 交通
 - 防災・治安
 - 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
 - 商工・観光
 - 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
 - 文化