未来戦略推進プラン２０２０の策定にあたって

2019 年、時代は平成から令和に移るとともに、豊島区も大きな変化と発展を遂げました。

Hareza 池袋のオープン、池袋西口公園 GLOBAL RING の完成、ウイロードの再生、そして IKEBUS の運行開始など、様々な感動の拠点が誕生し、本区の魅力が大きく花開いた年でした。

「東アジア文化都市 2019 豊島」では、中国の西安市、韓国の仁川広域市との間で数々の交流事業が展開されました。151 名の民間視察交流団による国際文化交流を始め、まさに区民の皆さんと一体となってこの国家的事業を大きな成功に導くことができました。そして世界に誇るマンガ・アニメの聖地として、豊島区の魅力を国内外に大きく発信いたしました。

今、豊島区は文化によって、東京で最も勢いのあるまち、元気のあるまち、注目されるまちになりました。そして 2020 年、他に類を見ない東アジア文化都市まちづくり記念事業である 23 のプロジェクトがいよいよ完結いたします。また東京 2020 大会の開催に向け、世界中から多くの方々が本区を訪れ、豊島区は国際文化都市へと大きく羽ばたきます。

こうした「文化を基軸としたまちづくり」に加え、「高齢者にやさしいまちづくり」、「子どもと女性にやさしいまちづくり」、「さらに安全・安心なまちづくり」にも力を注ぎ、持続して発展できる豊島区を目指し、区民の皆さんや区内企業・団体の皆さんなど「オールとしま」で取り組んでまいります。

未来戦略推進プランは豊島区基本計画の実施計画となりますが、今年、平成 28 年 3 月に策定した基本計画の後期 5 年間に向けた改定を行います。

今後、人口減少社会が到来する中でも、良質なサービスを持続的に提供していけるよう、SDGs に掲げる持続可能な開発目標の達成に向け、着実に事業を推進することにより、ゆるぎない自治体経営の基盤を作り上げてまいります。

令和２年３月

豊島区長

高野之夫

目　　次

豊島区未来戦略推進プラン 2020 将来像編

第１章　未来戦略推進プランの基本的な考え方 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・P１

1　未来戦略推進プランの位置づけ（P3）

2　人口等からみた都市の状況（P5）

第２章　未来戦略推進プランの目標 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・P13

1　2020 年以降のまちの将来像と区の役割（P14）

2　国際アート・カルチャー都市のメインステージ（P16）

3　四季を通じて多彩なイベントが展開される「4 つの公園」が、街を変える！（P18）

4　東アジア文化都市 2019 豊島まちづくり記念事業（23 事業）の進捗（P20）

5　東アジアから世界の文化都市へ（P22）

6　東京オリンピック・パラリンピック（P24）

7　マンガ・アニメを活用したまちづくり（P26）

8　高齢者にやさしいまちづくり（P28）

9　子どもと女性にやさしいまちづくり（P32）

10　さらに安全・安心なまちづくり（P36）

第３章　地域別事業計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・P41

東部地域(P42)　**北部地域**(P46)　**中央地域**(P50)　**南部地域**(P54)　**西部地域**(P58)

参　考

目　　次

豊島区未来戦略推進プラン 2020 計画事業編

第４章　新たな行政経営システムの展開・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・Ｐ１

1　行財政の現状と課題（P3）

2　行財政システム改革の目標（P14）

3　計画的・安定的な財政運営（P16）

4　行財政システム改革の推進（P19）

(1)　職員定数の適正化
(2)　効率的な公共サービスの提供
(3)　柔軟かつ機動的な組織体制
(4)　人事・給与制度の改革、人材の育成
(5)　マネジメントサイクル（PDCA サイクル）の活用
(6)　業務プロセスの再構築
(7)　新たな事業展開を見据えた事業の再構築
(8)　歳入の確保
(9)　説明責任と透明性の向上
(10) 参画と協働の拡大
(11) 区民サービスの向上

5　リスクマネジメントの推進（P47）

第５章　公共施設等のマネジメントの推進　・・・・・・・・・・・・・・・・・ P49

第６章　政策分野別の事業計画（基本計画の実施計画）・・・・・・・・・・・・・・・・・・P63

1　基本計画における施策の体系（P64）

2　基本計画における施策の重点化（P66）

3　計画事業の位置づけ（P67）

4　令和２（２０２０）年度　計画事業総括表（P68）

5　令和２（２０２０）年度　新規・拡充事業一覧（P70）

6　令和２（２０２０）年度　計画事業一覧（P74）

7　計画事業（P95）

1　あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
　〇参画・協働
2　多様性を尊重し合えるまち
　〇平和・人権
3　すべての人が地域で共に生きていけるまち
　〇福祉
　〇健康・保健
4　子どもを共に育むまち
　〇子育て
　〇教育
5　みどりのネットワークを形成する環境のまち
　〇みどり・環境
6　人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
　〇都市再生
　〇交通
　〇防災・治安
7　魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
　〇商工・観光
8　伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
　〇文化