

未来戦略推進プラン2017の策定にあたって

平成28年3月、本区は新たな基本計画を策定しました。この新基本計画では、目指す都市像として「国際アート・カルチャー都市」を掲げています。「国際アート・カルチャー都市」とは、安全・安心な都市空間の中で、誰もが多様な文化を享受し合い、世界中の人々を魅了する、にぎわいあふれるまちの姿です。

本区は今、「国際アート・カルチャー都市」実現のため、様々なチャレンジを続けています。学校跡地等の再開発と旧庁舎跡地の民間活用により資金を生み出し、一般財源の持ち出しなしで完成した新庁舎建設は、各方面から大変評価をいただいております。また同様に、公民連携で完成した南池袋公園は、広大な芝生が好評で、日本古来の伝統芸能の野外イベントを開催するなど、これまでに類を見ない新しい公園のあり方を提案し、全国に大きな反響を呼んでいます。

そして現在、旧庁舎跡地エリアの開発も着々と進んでいます。2019年秋、新ホールと新区民センターがオープンし、さらにオリンピックイヤーの2020年夏、オフィス棟を含めてエリア全体がグランドオープンします。このたび、旧庁舎跡地エリアの愛称が公募により「Hareza 池袋」に決定しました。舞台芸術など非日常を感じていただける「ハレの場」と、劇場や多くの人が集まる場所である「座」を組み合わせたものです。まさに、国際アート・カルチャー都市として国内外から多くの人々が集まる池袋にふさわしい名前ではないでしょうか。このエリアに整備される中池袋公園、南池袋公園、池袋西口公園、造幣局跡地の新公園の4つの公園と、「Hareza 池袋」の8つの劇場によって、池袋の回遊性を高め、にぎわいあふれるまちを実現していきます。

さらに平成29年度は、オリンピックイヤーの前年、2019年実施予定の「東アジア文化都市」の開催都市に立候補し、世界に向け豊島区の文化芸術を発信する“日本の推進力”としての地位を確立します。また、“女性にやさしいまちづくり”、“高齢化への対応”、“地方との共生”も引き続き積極的に推進し、持続発展都市の実現に向けた4つの対策の柱を、着実に実施してまいります。

私は区政の先頭に立って、この「未来戦略推進プラン 2017」を着実に推進し、区民の皆さんと共に輝かしい未来を力強く切り拓き、暮らしやすく、魅力にあふれるまちづくりを進めてまいります。



豊島区長

高野之史

平成29年3月

目 次

豊島区未来戦略推進プラン2017 将来像編

第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方…………… P1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

第2章 未来戦略推進プランの目標…………… P13

- 1 豊島新時代に向けた都市づくり (P14)
- 2 庁舎跡地の活用と周辺まちづくりの推進 (P16)
- 3 日本の推進力 ～豊島区国際アート・カルチャー都市構想と実現戦略 (P20)
- 4 女性にやさしいまちづくり (P24)
- 5 高齢化への対応 (P26)
- 6 様々な地域との共生 (P27)
- 7 池袋副都心グランドビジョン (P28)
- 8 まちづくりの将来像 (P30)

第3章 地域別事業計画…………… P33

東部地域 (P34)

北部地域 (P38)

中央地域 (P42)

南部地域 (P46)

西部地域 (P50)

豊島区未来戦略推進プラン2017 計画事業編

第4章 新たな行政経営システムの展開……………P1

- 1 行財政の現状と課題 (P3)
- 2 行財政システム改革の目標 (P13)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P15)
- 4 行財政システム改革の推進 (P18)

- (1) 職員定数の適正化
- (2) 効率的な公共サービスの提供
- (3) 柔軟かつ機動的な組織体制
- (4) 人事・給与制度改革、人材の育成
- (5) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
- (6) 業務プロセスの再構築
- (7) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築
- (8) 歳入の確保
- (9) 説明責任と透明性の向上
- (10) 参画と協働の拡大
- (11) 区民サービスの向上
- (12) 29年度予算編成に向けた28年度総点検の実施

第5章 公共施設等のマネジメントシステムの構築…………… P43

第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画) …………… P51

- 1 基本計画における施策の体系 (P52)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P54)
- 3 計画事業の位置づけ (P55)
- 4 平成29年度 計画事業総括表 (P56)
- 5 平成29年度 新規・拡充事業一覧 (P58)
- 6 平成29年度 計画事業一覧 (P61)
- 7 計画事業 (P85)

- 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
○参画・協働
- 2 多様性を尊重し合えるまち
○平和・人権
- 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
○福祉
○健康・保健
- 4 子どもを共に育むまち
○子育て
○教育
- 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
○みどり・環境
- 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
○都市再生
○交通
○防災・治安
- 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
○商工・観光
- 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
○文化

