

# 目 次

## 将来像編

### 第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 ..... P1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

### 第2章 未来戦略推進プランの目標 ..... P13

- 1 目指す豊島区の姿 (P15)
- 2 安心戦略と成長戦略の展開 (P18)
- 3 安心戦略と成長戦略の好循環による安全安心創造都市実現 (P19)
- 4 安全・安心創造都市：セーフコミュニティ活動の継続 (P20)
- 5 安全・安心創造都市：震災対策のさらなる強化 (P21)
- 6 安全・安心創造都市：地震に強いまちづくり (P24)
- 7 福祉増進都市づくり (P28)
- 8 生涯健康都市づくり (P30)
- 9 文化創造都市としまの実現 (P32)
- 10 教育都市としまの実現 (P34)
- 11 環境都市づくり (P36)
- 12 都市再生 (P38)

文化と品格を誇れる価値あるまち  
安全・安心を創造し続けるまち

安全・安心創造都市

福祉増進都市

生涯健康都市

文化創造都市

教育都市

環境都市

都市再生

- ※池袋副都心の再生に向けたグランドビジョン (P40)
- ※まちづくりの将来像 (P42)

池袋副都心・グランドビジョン  
豊島区の将来像

- 13 新庁舎の整備 (P44)
- 14 現庁舎周辺まちづくりの推進 (P52)
- 15 (仮称) 西部地域複合施設の整備 (P55)

### 第3章 戦略プロジェクト ..... P57

- 1 戦略プロジェクトによる  
施策の重点化 (P58)
- 2 戦略プロジェクト  
(安心戦略・成長戦略一覧) (P59)

安心  
戦略

福 祉 (P60)

健 康 (P64)

子育て・教育 (P67)

コミュニティ (P70)

防災・治安 (P72)

成長  
戦略

文 化 (P75)

環 境 (P78)

都市再生 (P82)

### 第4章 地域別事業計画 ..... P89

東部地域 (P90)

北部地域 (P94)

中央地域 (P98)

南部地域 (P102)

西部地域 (P106)

**第5章 新たな行政経営システムの構築**・・・・・・・・・・・・・・・・・・P1

- 1 行財政の現状と課題 (P3)
- 2 行財政システム改革の目標 (P13)
- 3 行財政システム改革の推進 (P21)

- ① ビルド・アンド・スクラップによる事業再構築
- ② 組織機構の改革
- ③ 人件費の抑制
- ④ 人事・給与制度の改革
- ⑤ 行政評価制度の改革
- ⑥ 説明責任と透明性の向上
- ⑦ 参加と協働の拡大
- ⑧ 施設・業務の委託化、民営化等
- ⑨ 外郭団体の見直し
- ⑩ 区民サービスの向上
  - ・ 新庁舎建設を契機とした区民サービスの向上
  - ・ ITの推進等による区民サービスの向上
- ⑪ 内部管理コストの節減
- ⑫ 歳入の確保
- ⑬ 26年度以降の予算編成に向けた25年度総点検の実施

**第6章 公共施設の再構築・区有財産の活用**・・・・・・・・・・・・・・・・・・P45

**第7章 政策分野別の事業計画（基本計画の実施計画）**・・・・・・・・・・・・・・・・・・P55

- 1 平成26年度 計画事業総括表 (P56)
- 2 平成26年度 新規・拡充事業一覧 (P58)
- 3 平成26年度 計画事業一覧 (P60)
- 4 計画事業 (P77)

- 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
  - 参加・協働
- 2 すべての人が地域で共に生きていけるまち
  - 福祉
  - 健康・保健
- 3 子どもを共に育むまち
  - 子育て
  - 教育
- 4 多様性を尊重し合えるまち
  - 平和・人権
- 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
  - みどり・環境
- 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
  - 都市再生
  - 交通
  - 防災・治安
- 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
  - 商工・観光
- 8 伝統・文化と新たな息吹が融合する文化の風薫るまち
  - 文化