

# 目 次

## 第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 . . . . . P1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

## 第2章 未来戦略推進プランの目標 . . . . . P13

- 1 豊島区が目指す都市像 (P14)
- 2 豊島新時代に向けた都市づくり (P16)
- 3 旧庁舎跡地の活用と周辺まちづくりの推進 (P18)
- 4 女性にやさしいまちづくり (P20)
- 5 高齢化への対応 (P22)
- 6 様々な地域との共生 (P23)
- 7 日本の推進力～国際アート・カルチャー都市としま～(P24)
- 8 池袋副都心グランドビジョン(P26)
- 9 まちづくりの将来像(P28)
- 10 今後の人口の見通し(P30)

## 第3章 地域別事業計画 . . . . . P33

東部地域 (P34)

北部地域 (P38)

中央地域 (P42)

南部地域 (P46)

西部地域 (P50)

## 第4章 新たな行政経営システムの展開 . . . . . P55

- 1 行財政の現状と課題 (P57)
- 2 行財政システム改革の目標 (P67)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P69)
- 4 行財政システム改革の推進 (P72)

- ① 職員定数の適正化
- ② 効率的な公共サービスの提供
- ③ 柔軟かつ機動的な組織体制
- ④ 人事・給与制度の改革、人材の育成
- ⑤ マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
- ⑥ 業務プロセスの再構築
- ⑦ ビルド・アンド・スクラップによる事業の再構築
- ⑧ 歳入の確保
- ⑨ 説明責任と透明性の向上
- ⑩ 参画と協働の拡大
- ⑪ 区民サービスの向上
  - ・ ICTを活用した情報化の推進
  - ・ 庁舎窓口等における区民サービスの向上
- ⑫ 28年度予算編成に向けた27年度総点検の実施

## 第5章 公共施設等のマネジメントシステムの構築 . . . . . P97

## 第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画) . . . . . P105

- 1 基本計画における施策の体系 (P106)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P108)

- 3 計画事業の位置づけ (P109)
- 4 平成 28 年度 計画事業総括表 (P110)
- 5 平成 28 年度 新規・拡充事業一覧 (P112)
- 6 平成 28 年度 計画事業一覧 (P115)
- 4 計画事業 (P135)

- 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
  - 参加・協働
- 2 多様性を尊重し合えるまち
  - 平和・人権
- 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
  - 福祉
  - 健康・保健
- 4 子どもを共に育むまち
  - 子育て
  - 教育
- 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
  - みどり・環境
- 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
  - 都市再生
  - 交通
  - 防災・治安
- 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
  - 商工・観光
- 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
  - 文化