

## 未来戦略推進プラン2023の策定にあたって

豊島区はこれまで、破綻寸前の財政状況や消滅可能性都市の指摘など、様々なピンチを克服し、「東アジア文化都市 2019」の成功や、東京都初の「SDGs 未来都市」「自治体 SDGs モデル事業」のダブル選定というチャンスに変えてまいりました。

そして、令和3年度の過去最高の決算、令和4年度の区制施行90周年事業による「オールとしま」の躍進、さらには、「共働き子育てしやすい街」全国1位や「SDGs 進捗度」全国9位など、「国際アート・カルチャー都市」の実現に向けて取り組んできた成果が結実し、V字回復を成し遂げました。

令和5年度は、10年後の区制100周年に向けて歩みだすファーストステップです。

このため、区政の将来ビジョンとして掲げる「国際アート・カルチャー都市」、「SDGs 未来都市」に、人が主役の「ウォーカブル都市」を新たに加えることで、都市像をさらに鮮明にします。具体的なまちづくりのビジョンを明確に打ち出すことで、豊島区の特徴を際立たせた都市再生を加速させてまいります。

また、長期化するコロナ禍や物価高騰などにより不安定な社会・経済状況下にあることを踏まえ、令和5年度の重点テーマとして、新たに「福祉・健康・教育の充実」を掲げています。より身近な視点での「福祉」の拡充や福祉・健康・教育の連携を強化することにより、「持続発展都市」としてさらに飛躍するための礎を、確固たるものにする一年といたします。

「2023年度の4つの重点テーマ」と「中長期的な4つのテーマ」を両輪として、刻々と変化する社会・経済状況に、機を逸することなく対応しつつ、「文化による経済の好循環を生みだす自治体経営」により、区制100周年に向け、豊島区の新時代を切り拓いてまいります。

令和5年4月 豊島区

# 目 次

## 豊島区未来戦略推進プラン 2023 将来像編

### 第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 . . . . . P 1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

### 第2章 未来戦略推進プランの目標 . . . . . P13

- 1 豊島区が目指すまちの将来像 (P14)
- 2 区内全域で価値あるまちづくり (P16)
- 3 文化を基軸としたまちづくり (P28)
- 4 子どもと女性にやさしいまちづくり (P30)
- 5 高齢者にやさしいまちづくり (P32)
- 6 さらに安全・安心なまちづくり (P34)

### 第3章 地域別事業計画 . . . . . P39

東部地域 (P40)

北部地域 (P44)

中央地域 (P48)

南部地域 (P52)

西部地域 (P56)

豊島区未来戦略推進プラン 2023 計画事業編

第4章 新たな行政経営システムの展開・・・・・・・・・・・・・・・・・・P 1

- 1 行財政の現状と課題 (P2)
- 2 行財政システム改革の目標 (P13)
- 3 計画的・安定的な財政運営 (P15)
- 4 行財政システム改革の推進 (P18)
  - (1) 効率的な公共サービスの提供
  - (2) 柔軟かつ機動的な組織体制
  - (3) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用
  - (4) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築
  - (5) 適正な定員管理
  - (6) 人事・給与制度の改革、人材の育成
  - (7) デジタル化を含めた区民サービスの向上
  - (8) 歳入の確保
  - (9) 情報発信と透明性の向上
  - (10) 参画と協働の拡大
- 5 リスクマネジメントの推進 (P45)

第5章 公共施設等のマネジメントの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P49

第6章 政策分野別の事業計画 (基本計画の実施計画)・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P65

- 1 基本計画における施策の体系 (P66)
- 2 基本計画における施策の重点化 (P68)
- 3 計画事業の位置づけ (P69)
- 4 令和5年度 計画事業総括表 (P70)
- 5 令和5年度 新規・拡充事業一覧 (P72)
- 6 令和5年度 計画事業一覧 (P75)
- 7 計画事業 (P97)
  - 1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち
    - 参画・協働
  - 2 多様性を尊重し合えるまち
    - 平和・人権
  - 3 すべての人が地域で共に生きていけるまち
    - 福祉
    - 健康・保健
  - 4 子どもを共に育むまち
    - 子育て
    - 教育
  - 5 みどりのネットワークを形成する環境のまち
    - みどり・環境
  - 6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち
    - 都市再生
    - 交通
    - 防災・治安
  - 7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち
    - 商工・観光
  - 8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち
    - 文化