

豊島区未来戦略推進プラン2007

「文化と品格を誇れる価値あるまち」を目指して

- 基本計画・実施計画 -

平成19年3月

豊 島 区

『未来戦略推進プラン2007』の策定にあたって

今、新たな分権改革のうねりが、静かに力強く、巻き起ころうとしています。

21世紀は、真に自立した基礎的自治体が政策を競い合い、豊かな価値を創造し合うことで、日本全体の活力を生み出していく、まさに『地域の時代』です。

そして、『地域の時代』を築くのは、ほかでもない地域からの取り組みであり、豊島区も、地域の将来と自らが進むべき道筋をしっかりと描き、新たな分権社会を築く原動力となるべく力を尽くしてまいります。

豊島区は、これまでの行財政改革の成果が結実し、ようやく長いトンネルから抜け出ることができたところです。財源不足への対応に追われ続ける状況を克服し、やっと将来に目を向けることができるようになったのです。

今こそ、負の遺産を克服するための改革に区切りをつけ、「未来をひらくための改革」を本格化すべき時であります。

これから進める「未来への改革」の要となるのが、これまで8年間にわたる改革の集大成として策定する『未来戦略推進プラン2007』です。

新たなプランは、財源不足の解消を目的とする計画ではなく、ビルド・アンド・スクラップの考え方にに基づき、将来ビジョンの実現に向けて新たな施策や事業を進め、生み出していくための計画であり、また、平成18年3月に策定した『豊島区基本計画』の実施計画でもあります。

このプランの「未来戦略」では、「文化と品格を誇れる価値あるまち」の実現に向け、「文化」「健康」「都市再生」、そして「環境」の各政策について、10年後のビジョンと4年間の重点プロジェクトの展開を明らかにしています。

これら4政策を、新たな活力を生む“エンジン”として、熱く回し続けることで、「住みたいまち」、「訪れたいまち」としての評価と信頼を高めてまいります。

そして、そこから生まれた活力をもとに、財政基盤を強化することで、「福祉」「子育て」「教育」、「安心・安全」など、区民生活を支える質の高いサービスの向上に力を注ぎ、25万区民の一人ひとりが、豊かな暮らしをとおして夢をかなえ、住んでよかったと誇りに思える豊島の実現に向けて努力してまいります。

平成19年3月

豊島区長

高野之史

目次

第1章	プランの性格	
1	プランの目的と位置づけ	3
2	プランの計画期間	3
3	プランの構成	4
4	計画期間中の財政フレーム	5
第2章	区政の現状と課題	
1	人口・世帯等の状況	9
2	財政の現状	16
第3章	プランの目標	
1	都市経営と行政経営を見据えた4つの目標	29
2	目標 文化と品格を誇れる価値あるまちづくり	30
3	目標 多様な主体との協働による新たな公共の構築	31
4	目標 スリムで変化に強い行政経営の確立	33
5	目標 持続可能な財政構造の構築	36
第4章	としま未来への戦略プラン	
1	戦略プランの位置づけと目的	41
2	戦略プランが目指す豊島区の姿	42
3	戦略プランの重点政策	45
4	協働を基盤とした価値あるまちづくりの展開	46
5	横断的・総合的な連携の確保	46
6	戦略プランの構成	47
7	ビジョンを明確化する数値目標	48
	文化政策	53
	健康政策	61
	都市再生	69
	環境政策	79
第5章	行財政システムの改革	
1	ビルド・アンド・スクラップの考え方に基づく事業再構築	89
2	組織機構の改革	90
3	人件費の抑制	92
4	人事・給与制度の改革	94
5	行政評価制度の改革	95
6	説明責任と透明性の向上	96
7	参加と協働の拡大	98

8	施設・業務の委託化、民営化等	102
9	外郭団体の見直し	104
10	ITの推進等による区民サービスの向上	106
11	内部管理コストの節減	108
12	歳入の確保	110

第6章 公共施設の再構築・区有財産の活用

1	公共施設の再構築・区有財産の活用	117
---	------------------------	-----

第7章 基本計画に基づく実施計画（平成19年度新規・拡充事業を含む）

1	平成19年度計画事業総括表	130
2	平成19年度計画事業一覧	132
3	計画事業	
	福祉	149
	健康・保健	164
	子ども・子育て	172
	教育	180
	コミュニティ・協働	194
	平和と人権	199
	みどり・環境	201
	都市整備	209
	道路交通	216
	防災対策	223
	産業振興	230
	文化・芸術	238
	生涯学習・スポーツ	248
	行政システム等	256

参考 基本計画の政策別予算・決算マトリックス表

1	平成19年度歳出予算マトリックス表（基本計画の政策別・部局別） ...	264
2	平成19年度歳出予算マトリックス表（基本計画の政策別・款別）	266
3	平成17年度歳出決算マトリックス表（基本計画の政策別・部局別） ...	268
4	平成17年度歳出決算マトリックス表（基本計画の政策別・款別）	270