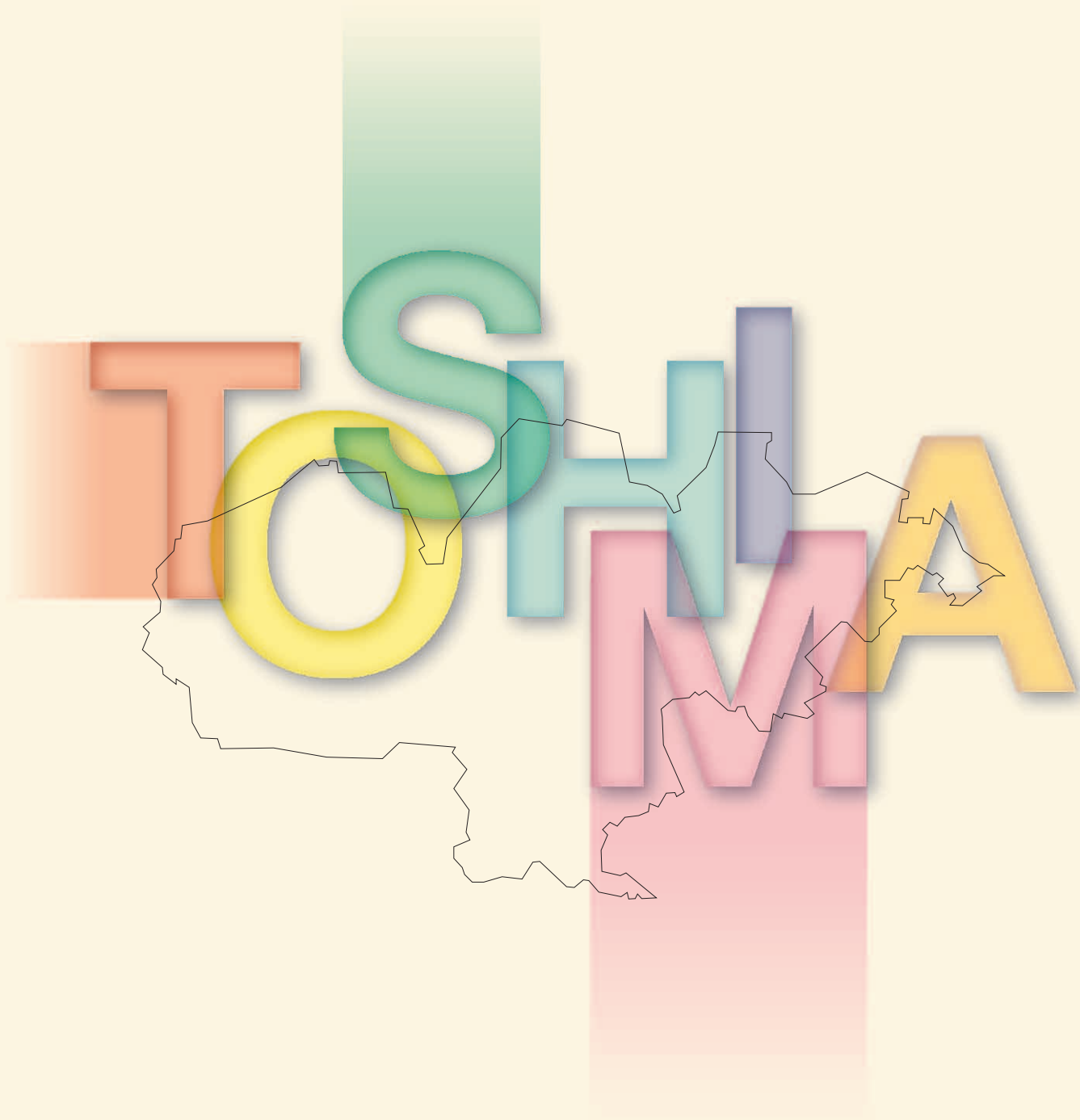


豊島区未来戦略 推進プラン2008



平成20年4月 豊島区

未来戦略推進プラン2008の策定にあたって

豊島区は、「文化と品格を誇れる価値あるまち」の実現に向けて、基本計画（10か年）の実施計画として、「未来戦略推進プラン」を策定し、行政経営と都市経営の両面から、改革を断行し、施策・事業を計画的に進めてきました。このプランは、昨年度の「プラン2007」をさらに磨き上げ、改定したものです。

これまでの行政経営改革の取り組みにより、財源不足への対応に追われ続ける状況を克服し、区の財政の健全化に向けて明るく確かな展望を開くことができました。

私が区長に就任した平成11年度末時点で872億円にも上る負債についても、平成19年度末には586億円まで縮減することができましたが、真の財政健全化を達成するために、より一層の負債縮減に取り組んでまいります。

そしてこれからは、こうした改革の成果を踏まえ、将来ビジョンを明確に描き、地域の力を結集しながら、未来に向けて新たな政策を本格化すべき時であります。

これからは、居住の場、経済活動の場、そして自己実現の場としても、都市や地域が選ばれる時代です。

豊島区が、東京の中で、「住みたい、住み続けたい、訪れたい」として選ばれていくために、地域社会のハード、ソフトの魅力が将来にわたって持続されるという安心感や期待感、つまり将来への信頼を高めていくことこそが、今後の都市経営にとって重要であると考えています。

プランでは、「重点政策」である文化、健康、都市再生、環境に加え、「基本政策」とした子育て・教育、福祉、安心・安全、そして参加・協働について、今後4年間において重点的に取り組む施策を「戦略プロジェクト」として位置づけました。

このプランをもとに、「文化と品格を誇れる価値あるまち」の実現に向け、全力をあげて取り組んでまいりますので、区民の皆様のご理解とご協力を賜りますよう、お願いいたします。

平成20年4月 豊島区長 高野之夫

《 目 次 》

第1章 未来戦略推進プランの位置づけ

1 未来戦略推進プランの目的と性格.....	3
2 未来戦略推進プランの計画期間.....	4
3 未来戦略推進プランの構成.....	5
4 計画期間中の財政フレーム.....	6
5 改革の推進による今後の行財政の姿.....	7

第2章 人口等からみた都市の状況

1 人口・世帯等の状況.....	11
（1）人口と人口密度の推移.....	11
（2）今後10年増加傾向にある人口.....	12
（3）単独世帯の増加とファミリー世帯の減少.....	12
（4）少子高齢化の進展.....	13
（5）出生数の推移.....	14
（6）昼間人口の推移.....	15
（7）集合住宅が大きく増加する建物の用途別床面積の推移.....	16
（8）減少傾向にある駅乗降客数.....	17
（9）大きく上昇に転じた地価.....	18

第3章 未来戦略推進プランの目標

1 目指す豊島区の姿.....	21
2 重点政策の展開.....	25
（1）4つの重点政策 — 文化、健康、都市再生、環境.....	25
（2）3つの“わ”を大切にした協働により 未来への扉を開く力を生み出す.....	26
（3）重点政策を中心に政策融合を図り 大きな効果を生み出す.....	27
3 重点政策と基本政策の好循環の創出.....	28
4 平成20年度の最重点政策 — 環境都市づくり —.....	29

第4章 戦略プロジェクト50

1 戦略プロジェクトによる施策の重点化.....	37
2 戦略プロジェクトの平成20年度事業費.....	37
3 重点政策（30プロジェクト）一覧.....	38
4 基本政策（20プロジェクト）一覧.....	39
◆ 重点政策のプロジェクト	
○ 文化.....	41
○ 健康.....	49
○ 都市再生.....	59
○ 環境.....	73

◆ 基本政策のプロジェクト	
○ 子育て・教育	83
○ 福祉	91
○ 安心・安全	99
○ 参加・協働	107

第5章 新たな行政経営システムの構築

1 行財政の現状と課題	115
(1) 歳出総額と歳入一般財源のギャップ	115
(2) 特別区民税の状況	116
(3) 義務的経費の増大傾向	118
(4) 人件費と職員定数の減少	119
(5) 積立金の推移	120
(6) 借入金残高の推移	121
(7) 施設関連経費の状況	122
(8) バランスシートから見た資産の状況	124
2 行財政システム改革の目標	126
(1) スリムで変化に強い行政経営の確立	126
(2) 持続可能な財政構造の構築	128
(3) 多様な主体との協働による新たな公共の構築	130
3 行財政システム改革の推進	131
(1) ビルド・アンド・スクラップによる事業再構築	131
(2) 組織機構の改革	132
(3) 人件費の抑制	134
(4) 人事・給与制度の改革	135
(5) 行政評価制度の改革	137
(6) 説明責任と透明性の向上	138
(7) 参加と協働の拡大	140
(8) 施設・業務の委託化、民営化等	144
(9) 外郭団体の見直し	146
(10) ITの推進等による区民サービスの向上	148
(11) 内部管理コストの節減	150
(12) 歳入の確保	151

第6章 公共施設の再構築・区有財産の活用

(1) ことぶきの家	157
(2) 児童館	157
(3) 図書館	158
(4) 児童遊園	159
(5) プール	159

(6) 郷土資料館	159
(7) 区民集会室	160
(8) 学校跡地.....	162
(9) その他（普通財産）	163
(10) 地域区民ひろばの展開	164
(11) 子どもスキップ（放課後対策事業）、ジャンプ（中高生センター）の展開.....	166

第7章 政策分野別の事業計画（基本計画の実施計画）

1 平成20年度計画事業総括表	172
2 平成20年度計画事業一覧	174
3 計画事業	
福祉	189
健康・保健	203
子ども・子育て	212
教育	222
コミュニティ・協働.....	236
平和と人権	240
みどり・環境.....	241
都市整備.....	252
道路交通.....	261
防災対策.....	269
産業振興.....	279
文化・芸術	287
生涯学習・スポーツ	297
行政システム等.....	305

第8章 地域別事業計画

1 東部地域（駒込、巣鴨、北大塚1・2丁目、南大塚）	314
2 北部地域（西巣鴨、北大塚3丁目、上池袋、池袋本町）	318
3 中央地域（東池袋、南池袋1・2丁目、西池袋1・3・5丁目、池袋）	322
4 南部地域（南池袋3・4丁目、西池袋2・4丁目、雑司が谷、高田、目白） ...	326
5 西部地域（南長崎、長崎、千早、要町、高松、千川）	330

