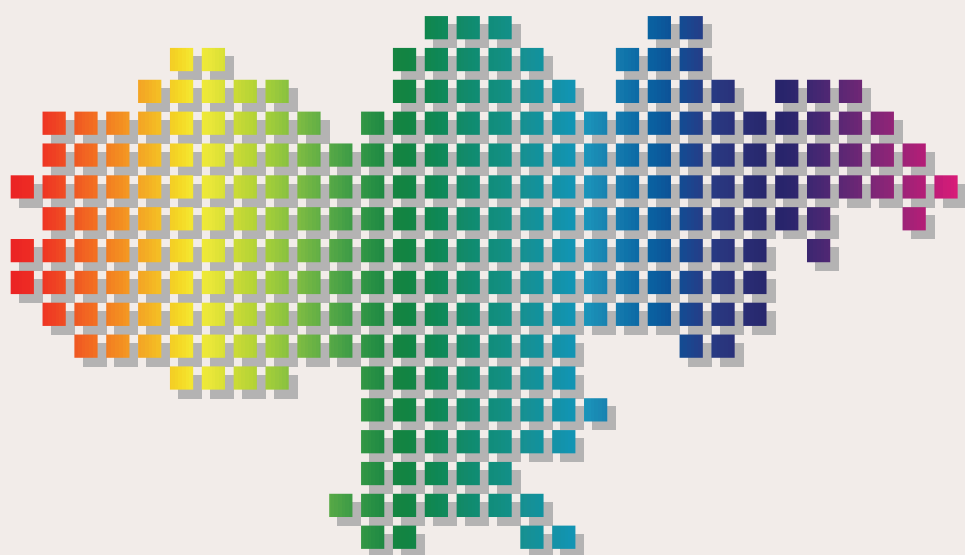


豊島区未来戦略 推進プラン2009



未来戦略推進プラン2009の策定にあたって

豊島区は、「文化と品格を誇れる価値あるまち」の実現に向けて、基本計画（10か年）の実施計画として『未来戦略推進プラン』を策定し、行政経営改革を進めながら、個性輝く活力あふれる都市づくりに取り組んで来ました。

そして平成21年1月、豊島区は、これまでの文化政策の取り組みが高く評価され、全国4都市の一つとして、文化庁長官から「文化芸術創造都市部門」における表彰を受賞することができました。

平成17年度に『文化創造都市宣言』を行い、「文化と品格を誇れる価値あるまち」を目指す豊島区にとって、大変な栄誉であり、大きな自信と勇気を与えてくれました。

昨年来、わが国の経済と雇用を直撃している100年に一度という世界同時不況は、区民生活に大きな影響を及ぼすとともに、今後の地域経営にも変革を促すものとなるに違いありません。

こうした時であればこそ、これまでの改革の成果を踏まえ、地域の総力を結集して危機に立ち向かう気概が、いま私たちに求められていると思います。

文化は、人々の心に“感動”をもたらすことで、塞ぎがちな社会を元気づけ、困難に立ち向かう勇気を呼び起こす力を持っています。文化を中心に地域の個性を活かすことで豊かな価値を生み出し、明日をひらく地域力を生み出していく姿こそ、私が目指す都市づくりであります。

平成21年度は、大変厳しい一年になることが予想されます。

真の財政健全化の達成と区民サービスの向上に向け、これまで以上に効率的な事業執行や施策の重点化を徹底するとともに、さらなる負債の縮減と人件費の抑制に努めてまいります。

そして、「区民生活の安心」と「明日への活力創造」を大方針として掲げ、福祉と教育を基本として、“文化の力”をあらゆる政策に広げながら『未来戦略推進プラン』に位置づける政策を着実に推進すべく、全力を尽くしてまいります。

区民の皆様のご理解とご協力を賜りますよう、お願いいたします。

平成21年3月 豊島区長



《 目 次 》

第1章 未来戦略推進プランの位置づけ

1 未来戦略推進プランの目的と性格.....	3
2 未来戦略推進プランの計画期間	4
3 未来戦略推進プランの構成.....	5

第2章 人口等からみた都市の状況

1 人口・世帯等の状況	9
（1）人口と人口密度の推移	9
（2）今後10年増加傾向にある人口.....	10
（3）単独世帯の増加とファミリー世帯の減少	10
（4）少子高齢化の進展	11
（5）出生数の推移.....	12
（6）昼間人口の推移.....	13
（7）集合住宅が大きく増加する建物の用途別床面積の推移.....	14
（8）増加に転じつつある池袋駅の乗降客数	15
（9）景気変動の影響を受ける地価の状況.....	16

第3章 未来戦略推進プランの目標

1 目指す豊島区の姿.....	19
2 重点政策の展開.....	22
3 重点政策と基本政策の好循環の創出	23
4 文化を機軸としたまちづくり	24
5 池袋副都心の再生	28
6 環境都市づくりの推進.....	30

第4章 戦略プロジェクト50

1 戦略プロジェクトによる施策の重点化.....	35
2 戦略プロジェクトの平成21年度事業費	35
3 重点政策一覧	36
4 基本政策一覧	37
◆ 重点政策のプロジェクト	
○ 文化.....	39
○ 健康.....	47
○ 都市再生.....	57
○ 環境.....	69
◆ 基本政策のプロジェクト	
○ 子育て・教育	79
○ 福祉.....	87

○ 安心・安全	95
○ 参加・協働	103

第5章 新たな行政経営システムの構築

1 行財政の現状と課題	111
(1) 歳出総額と歳入一般財源のギャップ	111
(2) 特別区民税の状況	112
(3) 義務的経費の増大傾向	114
(4) 人件費と職員定数の減少	115
(5) 積立金の推移	116
(6) 借入金残高の推移	117
(7) 施設関連経費の状況	118
(8) バランスシートから見た資産の状況	120
2 行財政システム改革の目標	122
(1) スリムで変化に強い行政経営の確立	122
(2) 持続可能な財政構造の構築	126
(3) 多様な主体との協働による新たな公共の構築	128
3 行財政システム改革の推進	129
(1) ビルド・アンド・スクラップによる事業再構築	129
(2) 組織機構の改革	130
(3) 人件費の抑制	132
(4) 人事・給与制度の改革	133
(5) 行政評価制度の改革	135
(6) 説明責任と透明性の向上	136
(7) 参加と協働の拡大	138
(8) 施設・業務の委託化、民営化等	143
(9) 外郭団体の見直し	145
(10) ITの推進等による区民サービスの向上	147
(11) 内部管理コストの節減	149
(12) 歳入の確保	150

第6章 公共施設の再構築・区有財産の活用

(1) ことぶきの家	155
(2) 児童館	155
(3) 児童遊園	156
(4) プール	157
(5) 郷土資料館	157
(6) 区民集会室	158
(7) 学校跡地	159
(8) その他	161

(9) 地域区民ひろばの展開	162
(10) 子どもスキップ（放課後対策事業）、ジャンプ（中高生センター）の展開	164

第7章 政策分野別の事業計画（基本計画の実施計画）

1 平成 21 年度計画事業総括表	170
2 平成 21 年度計画事業一覧	172
[参考]経済状況を踏まえた生活支援策	185
3 計画事業	
福祉	187
健康・保健	203
子ども・子育て	212
教育	223
コミュニティ・協働	236
平和と人権	240
みどり・環境	242
都市整備	252
道路交通	260
防災対策	268
産業振興	277
文化・芸術	284
生涯学習・スポーツ	294
行政システム等	300

第8章 地域別事業計画

1 東部地域（駒込、巣鴨、西巣鴨、北大塚、南大塚）	306
2 北部地域（上池袋、池袋本町）	310
3 中央地域（東池袋、南池袋 1・2 丁目、西池袋 1・3・5 丁目、池袋）	314
4 南部地域（南池袋 3・4 丁目、西池袋 2・4 丁目、雑司が谷、高田、目白）	318
5 西部地域（南長崎、長崎、千早、要町、高松、千川）	322

