
図表索引

◆第1章 組織と定員管理◆

表 1-1	主な組織改正の内容	2
図 1-1	平成5年度組織図	6
図 1-2	平成12年度組織図	6
図 1-3	平成19年度組織図	7
図 1-4	平成27年度組織図	7
図 1-5	令和2年度組織図	8
図 1-6	令和3年度組織図	8
表 1-2	部・課数の推移	9
図 1-7	部数の推移	9
図 1-8	課数の推移	9
表 1-3	グループ制の導入状況	10
表 1-4	スタッフ職担当課長制の導入状況	10
表 1-5	条例定数の推移	12
表 1-6	予算人員の推移	12
表 1-7	財調人員の推移	12
表 1-8	現員数の推移	12
表 1-9	定員管理調査に基づく職員数の推移	12
表 1-10	豊島区定員管理職員数の推移	12
表 1-11	職層一覧	13
図 1-9	職層別職員数の推移	13
表 1-12	23区職層別行政系職員数	14
図 1-10	23区職層別行政系職員数割合	15
表 1-13	職種別職員数の推移	16
図 1-11	職種別職員数の推移	16
表 1-14	職務別職員数の推移	17
表 1-15	23区職種別行政系職員数	18
図 1-12	23区職種別行政系職員数割合	19
表 1-16	職種表	20
表 1-17	職員平均年齢の推移	21
図 1-13	職員の年齢構成	21
図 1-14	23区の職員数と職員一人当たりの区民数	22
表 1-18	23区職員数の推移	23

図 1-15	人件費等の推移	24
表 1-19	人件費等（普通会計）の推移	24
表 1-20	23区人件費（令和2年度普通会計決算）比較	25
表 1-21	超過勤務手当の状況	26
表 1-22	職員数の推移	28
図 1-16	職員数の推移	28
表 1-23	会計年度任用職員の勤務形態、報酬等一覧	29

◆第2章 外部化の状況◆

表 2-1	外部委託に伴う財政効果	37
表 2-2	指定管理者制度の全国平均との比較	41
表 2-3	指定管理者制度導入施設一覧	42
表 2-4	指定管理者制度導入による財政効果額	43
表 2-5	民営化に伴う財政効果	44

◆第3章 行政評価◆

図 3-1	PDCA マネジメントサイクル	46	ページ
表 3-1	総合評価 今後の事業の方向性	49	
表 3-2	施策の達成状況	50	
表 3-3	政策評価委員会事業評価結果	51	
表 3-4	外部評価実施施策	52	
表 3-5	令和元年度（令和2年度実施）事務事業評価結果 別の令和3年度予算反映状況	53	

◆第4章 外郭団体◆

表 4-1	外郭団体の設立目的	56	ページ
表 4-2	外郭団体の概要	57	
表 4-3	外郭団体の公益法人改革への取組み状況	58	
図 4-1	外郭団体に対する区からの支出額の推移	59	
表 4-4	外郭団体に対する区からの支出額の推移	59	
図 4-2	外郭団体の当期収入額合計と区支出額合計の推移	60	
表 4-5	外郭団体の当期収入額の推移	60	
図 4-3	外郭団体の管理費合計の推移	61	
表 4-6	外郭団体の管理費の推移	61	
表 4-7	外郭団体の管理費のうち人件費の推移	61	
図 4-4	外郭団体の職員（総職員）数合計の推移	62	
図 4-5	外郭団体の職員（常勤職員）数合計の推移	62	
表 4-8	外郭団体の職員数の推移	63	

◆終 章◆

図 5-1	経常収支比率の推移	70	ページ
図 5-2	貯金（基金）と借金（負債）の推移	71	

豊島区の基本データ

● 地形・自然

位置（区の中央部）

東経 139 度 43 分、北緯 35 度 44 分

地 勢

東西 6,720 メートル、南北 3,660 メートル

面 積

13.01 平方キロメートル

海 抜

8 メートルから 36 メートル

● 人口・世帯

総 人 口※

286,596 人（男 143,578 人、女 143,018 人・令和 3 年 4 月 1 日現在）

外 国 人 数

25,651 人（令和 3 年 4 月 1 日現在）

世 帯 数

178,595 世帯（令和 3 年 4 月 1 日現在）

人 口 密 度

22,029 人／平方キロメートル（総人口/面積・令和 3 年 4 月 1 日現在）

※平成 24 年 7 月 9 日から住民基本台帳法の一部改正、入管法等の改正や外国人登録法の廃止により、外国人住民の方も日本人住民と同様に住民基本台帳に記載されるようになりました。

豊島区行政経営白書

— 令和3年度版 —

500 円

初版	発行	平成 18 年 2 月
2 版	発行	平成 19 年 3 月
3 版	発行	平成 20 年 3 月
4 版	発行	平成 21 年 3 月
5 版	発行	平成 22 年 3 月
6 版	発行	平成 23 年 4 月
平成 24 年度版	発行	平成 24 年 8 月
平成 25 年度版	発行	平成 25 年 8 月
平成 26 年度版	発行	平成 26 年 8 月
平成 27 年度版	発行	平成 27 年 8 月
平成 28 年度版	発行	平成 29 年 2 月
平成 29 年度版	発行	平成 30 年 2 月
平成 30 年度版	発行	平成 31 年 2 月
令和元年度版	発行	令和 2 年 2 月
令和 2 年度版	発行	令和 3 年 2 月
令和 3 年度版	発行	令和 4 年 2 月

豊島区政策経営部行政経営課

〒171 - 8422 豊島区南池袋 2 - 45 - 1

TEL (03) 3981 - 1111 (代表)

この白書は、豊島区役所の行政情報コーナーで購入できます。

SDGs 未来都市としま



豊島区は持続可能な開発目標（SDGs）を支援しています。