

## 未来戦略推進プラン2022の策定にあたって

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症との激闘の1年になりました。100年に1度とも言える災禍の中にあって、区民生活を支える施策を全力で展開することに加え、中長期にわたり区政の羅針盤となる「後期・基本計画」の検討も同時に進め、策定したところです。

こうした中で、豊島区は、令和4年度に区制施行90周年を迎えます。

これまでを振り返れば、70周年では、区財政の危機から脱却を目指し、本格的に「文化によるまちづくり」をスタートさせました。80周年では、東日本大震災により全国的に危機事象への取組が進むなか、「オールとしま」で安全・安心を高めるセーフコミュニティの国際認証へとつなげることができました。

豊島区は、周年を機に、一步一歩ではありますが、その時代の社会動向を見極めながら本区の個性に織り込み、成長を続けてきましたのであります。そして、国内外から多くの人をひきつける魅力あるまちへと大きな変貌を遂げました。

90周年は、100周年に向けた新たなスタートとして位置づけ、「過去から学び、今日のために生き、未来に対して希望をつなぐ」一年としたいと考えています。また、多くの区民の皆さんにまちづくりへの参画を呼びかけ、人の絆を広げ、豊島区の未来を創る“人”を育てることにより、「誰もが主役になれる価値あるまち」を実現してまいります。

「後期・基本計画」では、新型コロナウイルス対策をはじめとする、福祉や子育て、教育、安全・安心などを最優先としながら、「SDGs推進」、「DXの推進」、「参画と協働」の視点からあらゆる施策をバージョンアップさせることにより、日本の推進力となる「SDGs未来都市」としての責務を果たすとともに、将来像である、「国際アート・カルチャー都市」の実現を目指すこととしています。

基本計画の実施計画としての性格を持つ本プランでは、令和4年度の基本的な方向性を、直面する課題に向き合いつつ、将来を見据えて令和3年度に掲げた、「4つの重点テーマ」を継承することいたしました。豊島区の将来を切り拓く目標が明確になった今、新しい目標を設定するのではなく、この一年の着実な成果を、さらに発展させることにより、将来への礎を確固たるものにできるよう邁進してまいります。

令和4年3月

豊島区長



高野之史

## 目 次

### 豊島区未来戦略推進プラン 2022 将来像編

第1章 未来戦略推進プランの基本的な考え方 ······ P 1

- 1 未来戦略推進プランの位置づけ (P3)
- 2 人口等からみた都市の状況 (P5)

第2章 未来戦略推進プランの目標 ······ P13

- 1 豊島区が目指すまちの将来像 (P14)
- 2 区制施行 90 周年『輝く未来 開こう としま新時代』 (P16)
- 3 区制施行 90 周年まちづくり記念事業 (P18)
- 4 文化を基軸としたまちづくり (P26)
- 5 子どもと女性にやさしいまちづくり (P30)
- 6 高齢者にやさしいまちづくり (P34)
- 7 さらに安全・安心なまちづくり (P36)

第3章 地域別事業計画 ······ P39

東部地域 (P40)

北部地域 (P44)

中央地域 (P48)

南部地域 (P52)

西部地域 (P56)

# 豊島区未来戦略推進プラン 2022 計画事業編

<b>第4章 新たな行政経営システムの展開</b>	・・・・・・・・・・・・・・・・	P1
1 行財政の現状と課題 (P2)		
2 行財政システム改革の目標 (P13)		
3 計画的・安定的な財政運営 (P15)		
4 行財政システム改革の推進 (P18)		
(1) 効率的な公共サービスの提供		
(2) 柔軟かつ機動的な組織体制		
(3) マネジメントサイクル (PDCA サイクル) の活用		
(4) 新たな事業展開を見据えた事業の再構築		
(5) 適正な定員管理		
(6) 人事・給与制度の改革、人材の育成		
(7) デジタル化を含めた区民サービスの向上		
(8) 歳入の確保		
(9) 情報発信と透明性の向上		
(10) 参画と協働の拡大		
5 リスクマネジメントの推進 (P47)		
<b>第5章 公共施設等のマネジメントの推進</b>	・・・・・・・・・・・・	P51
<b>第6章 政策分野別の事業計画（基本計画の実施計画）</b>	・・・・・・・・・・・・	P67
1 基本計画における施策の体系 (P68)		
2 基本計画における施策の重点化 (P70)		
3 計画事業の位置づけ (P71)		
4 令和4年度 計画事業総括表 (P72)		
5 令和4年度 新規・拡充事業一覧 (P74)		
6 令和4年度 計画事業一覧 (P77)		
7 計画事業 (P99)		
1 あらゆる主体が参画しながらまちづくりを実現していくまち		
○参画・協働		
2 多様性を尊重し合えるまち		
○平和・人権		
3 すべての人が地域で共に生きていけるまち		
○福祉		
○健康・保健		
4 子どもを共に育むまち		
○子育て		
○教育		
5 みどりのネットワークを形成する環境のまち		
○みどり・環境		
6 人間優先の基盤が整備された、安全・安心のまち		
○都市再生		
○交通		
○防災・治安		
7 魅力と活力にあふれる、にぎわいのまち		
○商工・観光		
8 伝統・文化と新たな息吹きが融合する魅力を世界に向けて発信するまち		
○文化		